

**PENGEMBANGAN KAPASITAS  
TIM PELAKSANA KEGIATAN (TPK)  
PEMBANGUNAN DESA  
(Studi di Desa Paleran, Kecamatan Umbulsari, Kabupaten  
Jember)  
SKRIPSI**



**OLEH  
IMAM QADAFI  
NIM. 1610511001**

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER**

**2019**



**PENGEMBANGAN KAPASITAS  
TIM PELAKSANA KEGIATAN (TPK)  
PEMBANGUNAN DESA  
(Studi di Desa Paleran, Kecamatan Umbulsari, Kabupaten  
Jember)**

**SKRIPSI**

**Diajukan untuk melengkapi tugas akhir dan memenuhi salah satu syarat  
memperoleh gelar Sarjana Ilmu Politik (S.IP) pada Program Studi Ilmu  
Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Muhammadiyah Jember**

**OLEH:**

**IMAM QADAFI**

**NIM. 1610511001**

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER**

**2019**

## PENGESAHAN

Skripsi berjudul “Pengembangan Kapasitas Tim Pelaksana Kegiatan (TPK) Pembangunan Desa” Telah disahkan pada :

Hari, Tanggal : Rabu, 30 Januari 2019

Tempat : Ruang 3.2 Gedung B Kampus Universitas Muhammadiyah Jember

Tim Penguji :

Ketua,

Edhi Siswanto, S.IP, M.Si.

NIDN: 0004016601

Sekretaris,

Anggota,

Drs. Itok Wicaksono, M.Si.

NIDN:0716106501

Drs. Kahar Haerah, M.Si

NIDN: 0718036902

Mengetahui/Menyetujui  
Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan,

Drs. Itok Wicaksono, M.Si

NIDN: 0716106501

Mengesahkan  
Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik,

Dr. Emy Kholifah R, M.Si

NIDN: 0725036702

**MOTTO**

*Sesungguhnya Allah Tidak Akan Merubah Nasib Suatu Kaum  
Kecuali Itu Sendiri Yang Akan Mengubah Nasibnya (Q.S Ar-Ra'ad  
: 11)*

*Tinggalkanlah Kesenangan Yang Menghalangi Pencapaian  
Kecemerlangan Hidup Yang Diidamkan. Dan Berhati-hatilah,  
Karena Beberapa Kesenangan Adalah Cara Gembira Menuju  
Kegagalan (Mario Teguh)*

*Our Problems Are Man-Made, Therefore They May Be Solved By  
Man. No Problem of Human Destiny Is Beyond Human Beings  
(John F. Kennedy)*

*Sukses Adalah Sebuah Pencapaian, Akan tetapi Dibalik Sebuah  
Sukses Adalah Sebuah Perjuangan Tiada Henti (Putri Dwi  
Adhitya)*

## PERSEMBAHAN

Dengan segala kerendahan diri, kupersembahkan Skripsi ini kepada :

- ❖ Almarhum Ayahku “H. Mustam” tercinta dan tersayang yang selalu menjadi inspirasiku.
- ❖ Ibuku “Hj. Sofiyah” tercinta dan tersayang yang telah memberikan do’a dan semangat serta kasih sayang yang tulus.
- ❖ Adik “Ikmal & Ikmal” tersayang yang selalu memberi semangat.
- ❖ Seluruh keluargaku tersayang yang selalu memberikan do’a dan semangat.
- ❖ Almamaterku.
- ❖ Sahabat-sahabatku tersayang dan terbaik UKM Musik “Gudang Production” UMJ yang selalu memberikan semangat dan motivasi.
- ❖ Sahabat-sahabatku dan rekan rekan kerja yang selalu memberikan semangat dan motivasi.

## PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Imam Qadafi

NIM : 1610511001

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Skripsi ini adalah hasil karya saya sendiri, dan semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk telah saya nyatakan dengan benar, dan merupakan bukan plagiasi baik sebagian maupun seluruh kecuali secara tertulis mengacu dalam naskah yang disebutkan dalam daftar pustaka.



Jember, 30 Januari 2019

Imam Qadafi  
NIM. 1610511001

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan hidayahnya sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi yang berjudul “PENGEMBANGAN KAPASITAS TIM PELAKSANA KEGIATAN (TPK) PEMBANGUNAN DESA”. Penyusunan skripsi ini dimaksudkan untuk memenuhi salah satu syarat untuk mendapatkan gelar Sarjana pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Jember. Pada kesempatan ini penulis menghaturkan ucapan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada yang terhormat bapak Drs. Itok Wicaksono, M.Si selaku dosen pembimbing yang telah dengan sabar memberikan arahan dan bimbingan dalam penulisan skripsi ini. Dalam kesempatan ini pula, penulis ingin menyampaikan ucapan terimakasih kepada:

1. Ibu Drs. Emy kholifah R, M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Jember.
2. Bapak Drs. Itok Wicaksono, M.Si selaku Ketua Jurusan Sosiologi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Jember.
3. Seluruh dosen pengajar yang telah begitu banyak membekali ilmu pengetahuan kepada penulis.
4. Seluruh staf dan karyawan di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Jember.
5. Kedua orang tua dan seluruh keluarga besarku yang telah memberikan do'a dan memberi semangat kepada penulis. .
6. Keluarga besar Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik yang tidak mungkin penulis sebutkan satu persatu. Terimakasih atas kebersamaanya selama ini.

Akhirnya semoga Allah SWT membalas budi baik dan amal mereka yang tiada tara dan anugerah yang berlipat ganda atas jasa yang tiada ternilai harganya. Penulis mengakui bahwa skripsi ini jauh dari sempurna. Namun, besar harapan penulis semoga skripsi ini bisa bermanfaat bagi pembaca.

Jember, 8 Maret 2019

Penulis





## ABSTRAK

Nama : Imam Qadafi  
Program Studi : Ilmu Pemerintahan  
Judul : Pengembangan Kapasitas Tim Pelaksana Kegiatan (Tpk)  
Pembangunan Desa (Studi di Desa Paleran Kecamatan  
Umbulsari Kabupaten Jember)

Tujuan penelitian ini bertujuan untuk mengetahui upaya yang dilakukan untuk kapasitas pengembangan kapasitas masyarakat desa paleran, dan untuk mengetahui sejauh mana pengembangan kapasitas tim pengelola kegiatan pembangunan desa khususnya di desa paleran, kecamatan umbulsari kabupaten jember.

Penelitian ini merupakan jenis penelitian naratif dan deskriptif kualitatif. Yang berusaha memberikan gambaran sekaligus menerangkan apa yang terjadi pada masyarakat desa khususnya desa paleran, data yang diperoleh berdasarkan hasil data tertulis, data tertulis terdiri atas dari wawancara, observasi, catatan lapangan, gambar, foto dan rekaman. Berdasarkan fakta fakta yang tampak atau sebagaimana mestinya sesuai dengan permasalahan.

Hasil dari penelitian menunjukkan pentingnya TPK terhadap pembangunan desa dan menunjukkan bahwa pengembangan kapasitas di desa paleran telah dapat membantu mempersiapkan warga untuk lebih baik dan produktif, pengembangan kapasitas di desa paleran dilakukan melalui berbagai upaya, meliputi pengembangan pengetahuan masyarakat desa, melibatkan tokoh tokoh masyarakat desa dalam pengembangan kapasitas, pembentukan tim kerjasama untuk melaksanakan pengembangan kapasitas, melibatkan perangkat desa dalam program pengembangan kapasitas dan pemberian dukungan informasi yang bermanfaat kepada masyarakat desa paleran

**Kata kunci:** *Pengembangan Kapasitas, Pembangunan Desa.*

## ABSTRACT

Name : Imam Qadafi  
Majors : Governmental Science  
Thesis title : Capacity Development Activities Team (TPK) Village  
Development (Study in Paleran Village, Umbulsari District,  
Jember Regency)

The purpose of this study was to determine the efforts made for capacity building capacity of the Paleran village community, and to find out the extent to which capacity building of the village development activities management team, especially in Paleran village, umbulsari sub-district, jember district.

This research is a type of narrative and qualitative descriptive research. Those who try to give a picture as well as explain what happened to the village community, especially the Paleran village, the data obtained is based on the results of written data, written data consists of interviews, observations, field notes, pictures, photos and recordings. according to the problem.

The results of the study show the importance of TPK to village development and show that capacity building in Paleran village has been able to help prepare citizens to be better and productive, development of rural village capacity is carried out through various efforts, including the development of knowledge of village communities, involving village community leaders in development capacity, the establishment of a collaborative team to carry out capacity development, involving village officials in capacity building programs and providing useful information support to the Paleran village community

**Keywords:** Capacity Development, Village Development.

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN SAMPUL</b> .....	<b>i</b>
<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....	<b>iii</b>
<b>HALAMAN MOTTO</b> .....	<b>iv</b>
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN</b> .....	<b>v</b>
<b>HALAMAN ORISINALITAS</b> .....	<b>vi</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>vii</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>ix</b>
<b>ABSTRACT</b> .....	<b>x</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>xi</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xiv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	3
1.3 Tujuan Penelitian .....	3
1.4 Manfaat Penelitian .....	3
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	<b>4</b>
2.1 Tinjauan Kapasitas.....	5
2.2 Tinjauan Tentang Pemahaman .....	6
2.3 Tinjauan Tentang Kemampuan .....	7
2.4 Tinjauan Tentang Keterampilan .....	9
2.5 Pengembangan Kapasitas .....	9
2.6 Faktor Pengembangan Kapasitas .....	11
2.7 Tim Pengelolah Kegiatan .....	13
2.8 Kerangka Pikir.....	15

<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>16</b>
3.1 Jenis Penelitian .....	16
3.2 Jenis Dan Sumber Data .....	17
3.3 Tehnik Pengumpulan Data .....	19
3.4 Tekni Analisis Data .....	22
3.5 Lokasi Dan Waktu Penelitian .....	22
<b>BAB IV PEMBAHASAN .....</b>	<b>24</b>
4.1 Gambaran Umum Desa Paleran .....	24
4.1.1 Kondisi Geogafis Desa Paleran .....	25
4.1.2 Demografis Desa Palkeran .....	27
4.1.3 Kondisi Ekonomi .....	28
4.2 Gambaran Pelaksana Pembangunan Desa Palesan .....	28
4.2.1 satuan pelaksan kegiatan desa paleran .....	28
4.2.1.1 Data Kepala Desa Dan Perangkat Desa .....	28
4.2.1.2 Data Anggota Permusyawaraln Desa .....	30
4.2.1.3 Data Lembaga Pemewrdayaan Masyarakat .....	31
4.2.1.5 Daftar Ketua Rukun Tetangga .....	32
4.2.1.6 Daftar Ketua Rukun Warga .....	38
4.2.1.7 Susunan Pengurus Karang Taruna .....	39
4.2.2pelaksanaan Kegiatan Pembangunan Desa Paleran .....	40
4.2.2.1 Tahapan Persiapan .....	42
4.2.2.2 Tahap Pelaksanaan .....	44
4.2.2.3 Rapat Kerja Pelaksana Kegiatan .....	46
4.2.2.4 Pemeriksaan Kegiatan Infrastruktur Desa .....	47
4.2.2.5 Perubahan Pelaksanaan Kegiatan Kegiatan .....	48
4.2.2.6 Pengelolaan Pengaduan Dan Penyelesaian Masalah .....	49

4.2.2.7 Penyusunan Laporan Pelaksanaan Kegiatan .....	50
4.2.2.8 musyawarah desa.....	50
4.2.2.9 Pelestarian Dan Pemanfaatan Hasil Kegiatan Pengembangan Desa .....	51
4.2.3 Tingkat Pencapaian.....	52
4.3. Pengembangan Kapasitas Tim TPK.....	53
4.3.1 Komitmen Bersama .....	53
4.3.2 Kepemimpinan .....	55
4.3.3 Reformasi Peraturan .....	58
4.3.4 Reformasi Kelembagaan .....	58
4.4 Kapasitas Tim Pengelolah Kegiatan Desa .....	58
4.4.1 Ksapasitas Pemahaman .....	58
4.4.2 KAsapasitas Kemampuan Tim TPK .....	61
4.4.3 Ksapasitas Keterampilan.....	63
<b>BAB V PENUTUP .....</b>	<b>67</b>
5.1 Kesimpulan.....	67
5.2 Saran .....	69
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	
<b>LAMPIRAN</b>	

## DAFTAR TABEL

Table 1. Klasifikasi Usia Penduduk Desa Paleran .....	25
Table 2. Klasifikasi Pendidikan Penduduk Desa Paleran .....	26
Table 3. Klasifikasi Mata Pencaharian Penduduk Desa Paleran .....	27
Table 4. Klasifikasi Usia Penduduk Desa Paleran .....	29
Table 5. Struktur Organisasi BPD Desa Paleran.....	30
Table 6. Struktur Organisasi LPM Desa Paleran .....	31
Table 7. Struktur Organisasi TP PKK Desa Paleran .....	32
Table 8. Daftar Ketua RT Desa Paleran .....	33
Table 9. Daftar Ketua RW Desa Paleran .....	38
Table 4. Susunan Pengurus Karang Tarunan Desa Paleran.....	39
Table 10. Struktur Organisasi TP PKK Desa Paleran.....	52



## DAFTAR PUSTAKA

- Amir, M Taufik. 2011. *Manajemen Strategi*. Jakarta: PT Raja Grafindo Persada.
- Beratha, I Nyoman. 1982. *Desa Masyarakat Desa dan Pembangunan Desa*. Jakarta: PT Ghalia indonesia.
- Bungin, Burhan. 2011. *Metodologi Penelitian Kualitatif*. Jakarta: Rajawali Pers.
- Dwiyanto, Agus dkk. 2008. *Reformasi Birokrasi Publik di Indonesia*. Yogyakarta: Gajah Mada University Press.
- Djumdi, 2006. Pengembangan *Kapasitas Pemerintah Daerah menuju Tataan Pemerintah yang Baik (Jurnal sosial-politik)*. Ilmu Administrasi Negara Fisip Universitas Mulawarman. Samarinda.
- Fahrudin Adi, 2001. *Pemberdayaan Partisipasi dan Penguatan Kapasitas Masyarakat*. PT Humaniora Utama Press.
- Fujiartanto Agusta Ivanovich. 2014. *Indeks Kemandirian Desa*. Jakarta: Yayasan Pustaka Obor Indonesia.
- Hariono Bambang Santoso. 2012. *Capacity Building*. Malang: UB PRESS.
- Haryanto. 2014. *Pengembangan Kapasitas Kelembagaan*. AP2I Nasional.
- Huda Ni'matul, 2015. *Hukum Pemerintah Desa*. Jawa Timur: Setara Pers.
- Milen Anneli, 2004. *Pegangan Dasar Pengembangan Kapasitas*. Diterjemahkan secara bebas. Yogyakarta: Pondok Pustaka Yogyakarta.
- Miles, M. B. & Huberman, A. M. 1984. *Qualitative Data Analysis: A Sourcebook of New Methods*. California: SAGE Publications Inc.
- Moleong, J. Lexy. 2014. *Metodologi Penelitian Kualitatif Edisi Reevisi*. Bandung; PT Remaja Rosdakarya Offset.
- Notoatmodjo, Soekidjo. 2009. *Pengembangan Sumber Daya Manusia*. Jakarta: Rineka Cipta.
- Riyadi Soeprapto, MS. 2010. *The Capacity Building For Local Government Toward Good Governance*, Word bank.

- Sabtoni, Anang dkk. 2005. *Prakarsa Desntralisasi dan Otonomi desa*. Yogyakarta: Ire. Press.
- Sugiyono. 2012. *Metode Penelitian Kuantitatif Kualitatif dan R&D*. Bandung: Penerbit Alfabeta
- Sugiono. 2009. *Metode Penelitian Administrasi*. CV. Bandung: Alfabeta.
- Soemantri, Bambang T. 2011. *Pedoman Penyelenggaraan Pemerintah Desa*. Bandung: CV. Fokus Media.
- Soemarman, T. 2013. *Conflict Management & Capacity Building For Profesional Development*. Jakarta: Alex Media Komputindo.
- Sutarto. 1998. *Dasar- Dasar Organisasi*. Yogyakarta: Gajah Mada University Press.
- Widjaja, Haw. 2008. *Otonomi Desa Merupakan Otonomi Yang Asli Bulat Dan Utuh*. Jakarta: Raja Gravindo Persada.
- Winardi, J. 2004. *Manajemen Perilaku Organisasi*. Edisi Revisi. Jakarta: Penerbit Prenada Media.
- Yasen TP, 2014. *Revolusi Dari Desa : Saatnya Dalam Pembangunan Percaya Sepenuhnya kepada Rakyat*. Jakarta: PT. Alex Media Komputindo.
- Kardiasnyah Rahmad, 2014. *Kinerja Seketrais Desa Dalam Tertib Administrasi Desa Natar Kecamatan Natar Kabupaten Lampung Selatan*. Ilmu Pemerintahan. Fisip Universitas Lampung