



**PELAKSANAAN *E-PROCUREMENT* DALAM PENGADAAN
BARANG DAN JASA DI DINAS PERINDUSTRIAN DAN
PERDAGANGAN KABUPATEN JEMBER**

(Studi Kasus Pada Pengadaan Jasa Kontruksi Pembangunan Pasar
Kreyongan)

SKRIPSI



Oleh:

M. DICKY FIRMANSYAH

NIM 1410511029

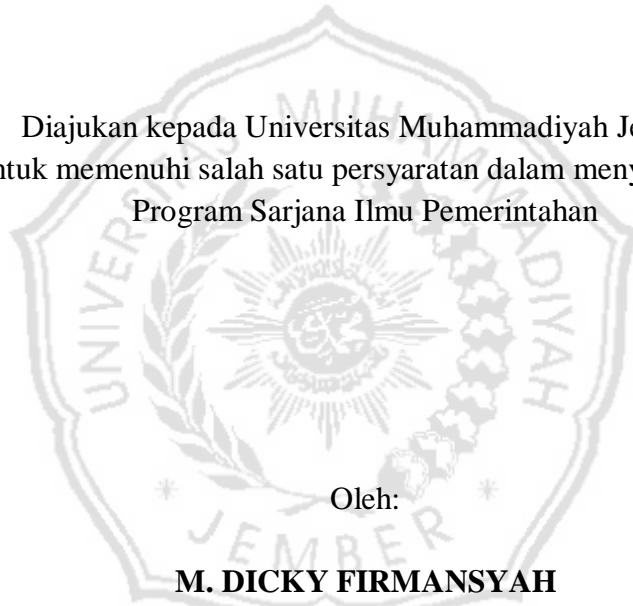
**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
2019**

**PELAKSANAAN *E-PROCUREMENT* DALAM PENGADAAN
BARANG DAN JASA DI DINAS PERINDUSTRIAN DAN
PERDAGANGAN KABUPATEN JEMBER**

(Studi Kasus Pada Pengadaan Jasa Kontruksi Pembangunan Pasar
Kreyongan)

SKRIPSI

Diajukan kepada Universitas Muhammadiyah Jember
Untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam menyelesaikan
Program Sarjana Ilmu Pemerintahan



Oleh:

M. DICKY FIRMANSYAH

NIM 1410511029

**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
MARET 2019**



PERSEMBAHAN

Kupersembahkan tugas akhir ini untuk orang tercinta dan tersayang atas kasihnya yang berlimpah. Skripsi ini saya persembahkan juga untuk yang selalu bertanya:

“Kapan skripsimu selesai?”

Terlambat lulus atau lulus tidak tepat waktu bukan sebuah kejahatan, bukan pula sebuah aib. Alangkah kerdilnya jika mengukur kepintaran seseorang hanya dari siapa yang paling cepat lulus dengan IPK *Cumlaude*.

Bukankah sebaik-baik skripsi adalah yang selesai? Baik itu selesai tepat waktu maupun tidak tepat waktu.

Rasa terima kasih kuucapkan untuk:

1. Allah SWT yang telah menuntun di setiap langkah dan meridhoi setiap urusan.
2. Kedua orang tua saya Bapak Mustaji dan Ibu Sulastri sebagai motivator utama yang selalu mendoakan dan memberi dukungan penuh dalam penulisan skripsi ini, dari awal hingga selesai.
3. Kakek dan nenekku, terima kasih telah memberikan ilmu dan pengalaman selama hidup ini untuk cucumu, Al Fatimah selalu terkirim.
4. Dosen pembimbing, Bapak Bahtiar .S.H.M.Si yang telah membimbing dengan sabar, yang mengingatkan betapa berharganya waktu, yang selalu memberi semangat dan wawasan dalam ketidaktahuan dengan nasihat dan motivasi. Terima kasih telah mengantar saya untuk mendapatkan gelar sarjana Ilmu Pemerintahan.
5. Tim Esport Dakniat, Bos Apek, Cang'e, Riyan Komix, Rayap Galon, Ahmed Bali, Wak Coy, Edo Haha.
6. Dulur klepon cetot, per yuda, guto, ipang, kados, per rio, bonget dan sijel atas sindirannya sehingga dapat memotivasi dalam penyelesaian skripsi ini.
7. Kawan seperjuangan kang rijal, rizky su, ganjur wisuda bareng gaes dan Tim Hore sopeh, anrisman, wening dan diana matur nuwon seng katah.

MOTTO

وَأِلَىٰ رَبِّكَ فَارْغَبْ ﴿٨﴾ فَإِذَا فَرَغْتَ فَانصَبْ ﴿٧﴾ إِنَّ مَعَ الْعُسْرِ يُسْرًا ﴿٦﴾

Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan (94:6),

Maka apabila kamu telah selesai (dari sesuatu urusan),

kerjakanlah dengan sungguh-sungguh (urusan) yang lain (94:7),

dan hanya kepada Tuhanmulah hendaknya kamu berharap. (94:8)



PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : M. Dicky Firmansyah
NIM : 1410511029
Program Studi : Ilmu Pemerintahan
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri; bukan merupakan pengambil-alihan, tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai hasil tulisan atau pikiran saya sendiri, baik sebagian maupun keseluruhan.

Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan skripsi ini hasil jiplakan/plagiat, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut, termasuk pencabutan gelar akademik saya.

Jember, 12 Februari 2019

Yang membuat pernyataan

M. Dicky Firmansyah
NIM. 1410511029

HALAMAN PERSETUJUAN

Skripsi dengan judul: **PELAKSANAAN E-PROCUREMENT DALAM PENGADAAN BARANG DAN JASA DI DINAS PERINDUSTRIAN DAN PERDAGANGAN KABUPATEN JEMBER (STUDI PADA PENGADAAN JASA KONTRUKSI PEMBANGUNAN PASAR KREYONGAN)**

Oleh:

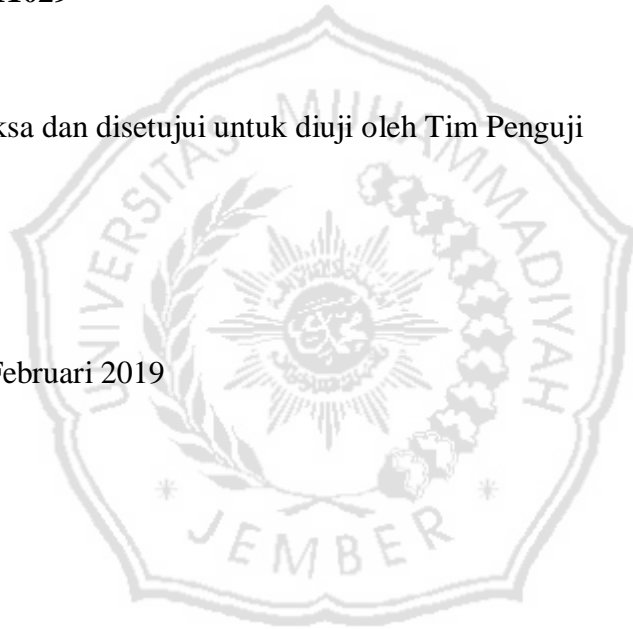
M. Dicky Firmansyah

NIM 1410511029

Telah diperiksa dan disetujui untuk diuji oleh Tim Penguji

Jember, 12 Februari 2019

Pembimbing



Bahtiar, S.H. M.Si

NIK. 87 10 181

HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi oleh M. Dicky Firmansyah , NIM: 1410511029 ini telah dipertahankan di depan Tim Penguji Program Studi Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Muhammadiyah Jember pada:

Hari /Tanggal : Sabtu, 30 Maret 2019

Tempat : Gedung B Lantai 3 Ruang 3.2 Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Tim Penguji :
Ketua,

Drs. Kahar Haerah., M.Si
NIP. 196601041991011001

Sekretaris,

Anggota,

Bahtiar, S.H. M.Si.
NPK. 87 10 181

Drs. Itok Wicaksono, M.Si
NPK. 95 05 23481

Mengetahui/Menyetujui
Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan,

Drs. Itok Wicaksono, M.Si
NPK. 95 05 23481

Mengesahkan
Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik,

Dr. Emy Kholifah, M.Si
NPK. 92 08 378

**PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR UNTUK
KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademik Universitas Muhammadiyah Jember, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : M. Dicky Firmansyah
NIM : 1410511029
Program Studi : Ilmu Pemerintahan
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas : Muhammadiyah Jember

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Muhammadiyah Jember **Hak Bebas Royalti Noneksklusif (*Non-Exclusive Royalty-Free Right*)** atas karya ilmiah saya yang berjudul:

**PELAKSANAAN E-PROCUREMENT DALAM PENGADAAN BARANG
DAN JASA DI DINAS PERINDUSTRIAN DAN PERDAGANGAN
KABUPATEN JEMBER (STUDI KASUS PENGADAAN JASA
KONTRUKSI PEMBANGUNAN PASAR KREYONGAN)**

Dengan Hak Bebas Royalti Noneksklusif ini Universitas Muhammadiyah Jember berhak menyimpan, mengalihmediakan, memformatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis. Pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jember
Pada tanggal : 12 Februari 2019
Yang menyatakan,

M. Dicky Firmansyah
NIM. 1410511029

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Allah SWT yang memberikan rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul Pelaksanaan E-Procurement Dalam Pengadaan Barang dan Jasa di Dinas Perindustrian dan Perdagangan (Studi Kasus Pengadaan Jasa Kontruksi Pembangunan Pasar Kreyongan) yang merupakan salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar kesarjanaan dalam Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Muhammadiyah Jember. Tidak lupa sholawat serta salam selalu tucurahkan kepada junjungan kita Nabi Muhammad SAW yang selalu dinanti syafaatnya di yaumul qiyamah nanti.

Penulis menyadari bahwa tidak ada manusia yang sempurna di dunia ini, karena Allah SWT menciptakan makhluknya dengan kekurangan dan kelebihan. Penulis tidak lepas dari banyak kekurangan itu, sehingga apa yang tertulis dalam skripsi ini adalah masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, merupakan kebanggaan bagi penulis jika ada kritik dan saran-saran yang membangun agar menjadikan bekal untuk melangkah ke jalan lebih baik.

Pada kesempatan ini penulis mengucapkan rasa hormat dan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Ibu Dr. Emy Kholifah, M.Si, selaku dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Muhammadiyah Jember.
2. Bapak Drs Itok Wicaksono, M.Si, selaku Kaprodi Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Muhammadiyah Jember yang telah menyetujui judul Tugas Akhir saya.
3. Bapak Bahtiar S.H. M.Si, selaku Dosen Pembimbing yang telah dengan sepenuh hati dan selalu sabar membimbing penulis dalam pembuatan skripsi ini dari awal hingga akhir.
4. Bapak/Ibu dosen dan karyawan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Muhammadiyah Jember yang selalu berbagi ilmu dan pengalamannya pada saya.
5. Semua informan dan narahubung yang membantu dan meluangkan waktu untuk wawancara.

Semoga Allah SWT membalas kebaikan atas segala jasa-jasa serta bantuan-bantuan yang telah diberikan kepada penyusun.

Demikian penyusun berharap semoga tugas akhir ini bermanfaat bagi seluruh pembaca.

Jember, 12 Februari 2019

Penulis

DAFTAR ISI

| | |
|---|-------------|
| HALAMAN JUDUL | i |
| HALAMAN LOGO | ii |
| HALAMAN PERSEMBAHAN | iii |
| HALAMAN MOTTO | iv |
| HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN | v |
| HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING | vi |
| HALAMAN PENGESAHAN | vii |
| HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI | viii |
| KATA PENGANTAR | ix |
| ABSTRAK | x |
| DAFTAR ISI | xii |
| DAFTAR GAMBAR | xiv |
| | |
| BAB I. PENDAHULUAN | 1 |
| 1.1 Latar Belakang Masalah | 1 |
| 1.2 Rumusan Masalah | 5 |
| 1.3 Tujuan Penelitian | 5 |
| 1.4 Manfaat Penelitian | 6 |
| | |
| BAB II. TINJAUAN PUSTAKA | 7 |
| 2.1 Penelitian Terdahulu | 7 |
| 2.2 Landasan Teori | 9 |
| 2.2.1 Pengertian E-procuremnt | 9 |
| 2.2.2 Pengertian Pengadaan Barang dan Jasa | 10 |
| 2.2.3 Tahap-Tahap Pelaksanaan Pengadaan Barang dan Jasa | 11 |
| 2.2.4 Keterlibatan Pihak-Pihak Dalam E-Procuremnt | 13 |
| 2.2.5 Layanan Pengadaan Secara Elektronik (LPSE) | 14 |
| 2.2.6 Prinsip E-Procurement | 15 |
| 2.3 Kerangka Pemikiran | 19 |
| | |
| BAB III. METODOLOGI PENELITIAN | 19 |
| 3.1 Jenis Penelitian | 19 |
| 3.2 Lokasi Penelitian | 19 |
| 3.3 Sumber Data | 19 |
| 3.4 Jenis Data | 20 |
| 3.5 Teknik Pengumpulan Data | 21 |
| 3.5.1 Wawancara | 21 |
| 3.5.2 Observasi | 21 |
| 3.5.3 Dokumentasi | 21 |
| 3.6 Analisis Data | 22 |
| 3.7 Teknik Keabsahan Data | 23 |
| | |
| BAB IV. HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN | 26 |

| | | |
|--|---|-----------|
| 4.1 | Gambaran Umum Lokasi Penelitian | 26 |
| 4.1.1 | Gambaran Umum Kabupaten Jember | 26 |
| 4.1.2 | Gambaran Umum Dinas Perindustrian dan Perdagangan Kabupaten Jember..... | 26 |
| 4.1.2.1 | Tugas Pokok dan Fungsi..... | 27 |
| 4.1.2.2 | Susunan Organisasi Dinas Perindustrian dan Perdagangan Kabupaten Jember | 28 |
| 4.1.3 | Gambaran Umum Layanan Pengadaan Secara Elektronik (LPSE) Kabupaten Jember | 29 |
| 4.1.3.1 | Susunan Organisasi Layanan Pengadaan Secara Elektronik Kabupaten Jember | 30 |
| 4.1.4 | Gambaran Umum Unit Layanan Pengadaan (ULP) Kabupaten Jember..... | 30 |
| 4.1.4.1 | Susunan Organisasi Unit Layanan Pengadaan (ULP) Kabupaten Jember | 32 |
| 4.2 | Pelaksanaan E-procurement Dalam Pengadaan Barang dan Jasa di Kabupaten Jember..... | 33 |
| 4.2.1 | Pengumuman Lelang | 34 |
| 4.2.2 | Pendaftaran Lelang | 40 |
| 4.2.3 | Pemberian Penjelasan atau Anwijzing | 44 |
| 4.2.4 | Pemasukan Kualifikasi dan Pembukaan Penawaran | 47 |
| 4.2.5 | Evaluasi dan Kualifikasi | 52 |
| 4.2.6 | Penetapan dan Pengumuman Pemenang | 56 |
| BAB V. KESIMPULAN DAN SARAN | | 63 |
| 5.1 | Kesimpulan..... | 63 |
| 5.2 | Saran..... | 64 |
| DAFTAR PUSTAKA..... | | |
| DAFTAR LAMPIRAN | | |

DAFTAR GAMBAR

| | |
|---------------------------------------|----|
| Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran | 17 |
| Gambar 3.1 Teknik Analisis Data | 23 |
| Gambar 4.1 Pengumuman | 35 |
| Gambar 4.2 Evaluasi penawaran | 53 |
| Gambar 4.3 pengumuman lelang | 58 |



DAFTAR PUSTAKA

- Adiningsih, Tuti. (2013). Efisiensi Implementasi e-Procurement Pada Proses Pengadaan Barang/Jasa di Pemerintah Daerah. Universitas Gadjah Mada. Yogyakarta.
- Andrianto, Nico. 2007. Transparansi dan Akuntabilitas Publik melalui E-Government. Malang: Bayumedia Publisng.
- Abidin, (2012). Optimalisasi Pengembangan E-Procurement pada Sistem Pelelangan Umum Pascakualifikasi dengan Satu Sampul dan Sistem Gugur (Konsep dan Desain Pengembangan sebagai Fungsi Kontrol). Studi Kasus di Kementerian Pekerjaan Umum)
- Akhyuna, Ita. (2009). Persepsi Pengguna Layanan Pengadaan/Jasa pada Pemerintah kota Yogyakarta terhadap Implementasi Sistem e-Procurement. Jurnal Siasat Bisnis, Agustus 2009.
- Blili, S. & Raymond, L. (1994). Information technology : Threats and opportunities for small and medium sized enterprise. International Journal of Information management, 13 (1), 127-137.
- Bungin, Burhan. (2007). Penelitian Kualitatif, Komunikasi, Ekonomi, Kebijakan Publik dan Ilmu Sosial Lainnya. Edisi I, Cetakan IV. Surabaya : Kencana Prenada Media Group Jakarta.
- Christoper & Schooner, 2007. Incrementalism Eroding the Impediment to a Global Public Procurement Market. Jorunal of International Law.
- Chen, Tandiono. Sulaiman, Idris. (2005). Catatan Khusus Bagi Implementasi e-Procurement di Indonesia. Tahun IV No. 3- Juli-September.
- Croom, Simon & Brandon-Jones, Alistar. (2007). Impact of e-Procurement : Experiences From Implementation In The UK Public Sektor. Journal of Purchasing & Supply Management 13, 294-303.
- Dewi Sartika & Febri Yuliani. (2012) Implementasi E-procurment Dalam Pengadaan Barang dan Jasa. 2 Januari 2019
- Davila, A., Gupta, M., & Palmer, R. (2003). Moving Procurement Systems to the internet : The Adoption and Use of e-Procurement Technology Models. European Management Journal Vol. 21, No. 1, pp. 11-23.
- Dwi Nuryanto, Hemat. (2008). Optimalisasi Penerapan e-Procurement, Kompas, Jawa Barat. 21 Agustus 2008.
- Hidayat Rahmad (2015) Penerapan E-procurement Dalam Proses Pengadaan Barang dan Jasa Pemerintah Guna Mendukung Ketahanan Tata Pemerintahan Daerah (Studi Pada Unit Layanan Pengadaan Barang dan

Jasa Pemerintah Kabupaten Penajam Paser Utara Provinsi Kalimantan Timur)

Hardjowijono.(2009). Prinsip Dasar Pengadaan Barang/Jasa Publik di Indonesia.Jakarta, 2010, Indonesia Procurement Watch.

<http://www.lpsejember.go.id>. [diakses tanggal 05-12-2018]

<http://www.fiskal.depkeu.go.id>. [diakses tanggal 05-02-2019]

IskandarHaryati, Dwi. (2011). Pelaksanaan Pengadaan Barang/Jasa e-Procurement pada Pemerintah Kota Yogyakarta. Universitas Gadjah Mada. Yogyakarta.

Kalakota dan Marcia Robinson. 2005. Ebusiness Model 2.0 : Roadmap For Success.(terjemahan) Addison-Wesley.

Loetan, Syahrial. (2008). Kebijakan e-Procurement Nasional.Forum Pengadaan BAPPENAS. Jakarta.

Moleong, Lexy J. (2012). Metodologi Penelitian Kualitatif. Bandung: Remaja Rosdakarya

Mulyono Edy. (2013). Implementasi Pengadaan Barang dan Jasa Pemerintah Berdasarkan Peraturan Presiden nomor 54 Tahun 2010 (Studi Pada Dinas Pekerjaan Umum Kota Pontianak)

Mahmudi.(2015). Manajemen Kinerja Sektor Publik, Edisi Ketiga.Yogyakarta : UPP STIM YKPN.

Majdalawieh, M. & Bateman, R. (2008). Tejari and e-Procurement : Moving to Paperless Business Processes. Journal of Information Technology Case and Application Research (JITCAR), Vol. 10, No.1, pp.52-69.

Mardiasmo.(2009), Akuntansi Sektor Publik.Andi. Yogyakarta

Nasir, M. (2005).Metode Penelitian. Ghalia Indonesia, Bogor.

Oliveira, Luis M.S. & Amorim, Pedro Patricio.(2001). Public e-Procurement.Internasional Financial Law Review Vol. 43.

Purwanto, S.S., 2008, Kajian Prosedur Pengadaan Jasa Konstruksi secara E-Procurement, Jurnal, Universitas Palembang, Palembang

Rahayu, Triana. (2012). Implementasi Kebijakan e-Procurement Untuk Mewujudkan Efisiensi dan Transparansi. Universitas Brawijaya. Malang.

Rendrayana, Bayu. (2011). Evaluasi Sistem e-Procurement di Indonesia. Universitas Gadjah Mada. Yogyakarta.

Romm, C.T., Sudweeks, F. (Eds.) (1998).Doing business electronically: a global perspective of electronic commerce, Spring Verlag Press.

- Rufikoh, Nurul. (2013). Mewujudkan Good Governance Melalui e-Procurement. Universita Widya Mataram. Yogyakarta.
- Samudra, Ferry. (2014). Evaluasi Pengadaan Pekerjaan Konstruksi Dengan e-Procurement di Kota Malang Ditinjau dari Segi Efisiensi dan Efektifitas. Universitas Brawijaya. Malang.
- Sopian, Abu.(2014:1.). Dasar-Dasar Pengadaan Barang Atau Jasa Pemerintah. 20 Januari 2019
- Schapper.(2009). Analitical Framework for Management and reform of public procurement. In Khi V. Thai. Internanational handbook of public procurement.
- Setiawan. (2002). Research location is in Layanan Pengadaan Secara Elektronik (LPSE) of Yogyakarta.
- Siagian, Sondang. P. (2000).Manajemen Stratejik.Jakarta : Bumi Aksara.
- Sugiyono.(2010). MetodePenelitian Kuantitatif Kualitatif dan R & D. Alfabeta, Bandung.
- Udoyono, Kodar. 2012. E-Procurement Dalam Pengadaan Barang Dan Jasa Untuk Mewujudkan Akuntabilitas Di Kota Yogyakarta. Jurnal Studi Pemerintahan. Volume 3 Nomor 1 Februari 2012.
- Wahid, Fathul. (2006). Aplikasi Web Data Spasial Kependudukan Indonesia dengan Scallable Vektor Graphics (SVG).Yogyakarta : Universitas Islam Indonesia.
- Wijaya, Wahyu. (2010). Studi Penerapan e-Procurement Pada Proses Pengadaan di Pemerintah Kota Surabaya.Institut Teknologi Sepuluh November. Surabaya.

Perundang-undangan :

- Peraturan Presiden No.54 (2010) tentang Pengadaan barang/Jasa Pemerintah.
- Peraturan Kepala Lembaga Kebijakan Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah No. 01 (2015) tentang e-tendering.
- Peraturan Bupati No.07 (2011) tentang Unit Layanan Pengadaan (ULP) dan Implemntasi Layanan Pengadaan Secara Elektronik (LPSE) di Kabupaten Jember