



PEMBINAAN DISIPLIN DAN JiWA KORSA TENTARA NASIONAL INDONESIA

(STUDI PADA BATALYON INFANTERI RAIDER 509/BALAWARA YUDHA)

SKRIPSI

**Oleh:
RISWANTORO
NIM. 1610512003**

**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
2019**

PEMBINAAN DISIPLIN DAN JIWA KORSA TENTARA NASIONAL INDONESIA

(STUDI PADA BATALYON INFANTERI RAIDER 509/BALAWARA YUDHA)

LEMBAR PERSETUJUAN

Disetujui:
Dosen Pembimbing,

BAHTIAR, SH. M.Si.
NIDN. 0703126301

Peneliti,

RISWANTORO
NIM. 1610512003

Mengetahui:

Dekan,

Ketua Program Studi
Ilmu Pemerintahan,

DR. EMY KHOLIFAH R., M.Si.
NPK. 92 08 378

DRS. ITOK WICAKSONO, M.Si.
NPK. 95 05 243

PENGESAHAN

Skripsi berjudul “Pembinaan Disiplin dan Jiwa Korsa Tentara Nasional Indonesia (Studi pada Batalyon Infanteri Raider 509/Balawara Yudha)” ini telah diuji dan disahkan pada :

hari, tanggal : 26 Januari 2019

tempat : Ruang Ujian 3.2 Gedung B Kampus Universitas Muhammadiyah

Tim Penguji:
Ketua,

Dr. Emy Kholifah R., M.Si.
NIDN. 0725036702

Anggota I,

Bahtiar, SH., M.Si.
NIDN. 0703126301

Anggota II,

Dr. Ria Angin, M.Si.
NIDN. 0717026202

Mengetahui/Menyetujui
Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan,

Drs. Itok Wicaksono, M.Si.
NPK. 95 05 243

Mengesahkan
Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik,

Dr. Emy Kholifah, M.Si.
NPK. 92 08 037

**PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR
UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademik Universitas Muhammadiyah Jember, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : RISWANTORO
NIM : 1610512003
Program Studi : Ilmu Pemerintahan
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas : Muhammadiyah Jember

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Muhammadiyah Jember **Hak Bebas Royalti Noneksklusif (*Non-exclusive Royalty-Free Right*)** atas karya ilmiah saya yang berjudul: **“Pembinaan Disiplin dan Jiwa Korsa Tentara Nasional Indonesia (Studi pada Batalyon Infanteri Raider 509/Balawara Yudha)”** beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Non eksklusif ini Universitas Muhammadiyah Jember berhak menyimpan, mengalihmediakan, memformatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan memublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jember
Pada tanggal : 26 Januari 2019
Yang menyatakan,

RISWANTORO
NIM. 1610512003

KATA PENGANTAR

Dengan memanjatkan puji syukur kehadirat Allah swt. yang telah melimpahkan segala rahmad, hidayah, dan taufiqnya, sehingga peneliti dapat menyelesaikan penelitian ini, sebagai prasyarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ilmu Pemerintahan. Penelitian yang berjudul “Pembinaan Disiplin dan Jiwa Korsa Tentara Nasional Indonesia (Studi pada Batalyon Infanteri Raider 509/Balawara Yudha) ini bertujuan untuk mendeskripsikan pelaksanaan pembinaan Disiplin dan Jiwa Korsa, serta menemukan pola pembinaan Disiplin dan Jiwa Korsa Tentara Nasional Indonesia di Batalyon Infanteri Raider 509/Balawara Yudha.

Pada kesempatan ini, peneliti mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bpk. Bahtiar, SH., selaku Dosen pembimbing, yang telah memberikan arahan dan bimbingan sehingga peneliti dapat memahami, mengerjakan, dan menyelesaikan penelitian ini.
2. Ibu Dr. Emy Kholifah R. M.Si., selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Jember, yang telah banyak membantu proses administratif penelitian ini.
3. Bpk. Drs. Itok Wicaksono, M.Si., selaku Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Jember, yang telah banyak memberikan bantuan, arahan, dan bimbingan sehingga peneliti dapat memilih judul yang sesuai dengan pilihan peneliti.
4. Komandan Batalyon Infanteri Raider 509/Balawara Yudha yang telah mengijinkan penelitian ini di kesatriannya dan berkenan menjadi informan.
5. Semua informan yang telah memberikan informasi dan data-data.
6. Semua Bpk/Ibu dosen Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Jember, yang telah mendidik peneliti dengan sabra dan penuh perhatian.

7. Bagian administrasi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Jember, yang telah banyak membantu proses administrasi penelitian ini.
8. Semua pihak yang tidak dapat peneliti sebutkan satu persatu, yang telah banyak membantu penelitian ini.

Peneliti merasa yakin bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, peneliti mengharapkan saran, kritik dan masukan dari semua pihak agar peneliti dapat meningkatkan kemampuan meneliti yang lebih bermutu.

Jember, 21 Januari 2018

Peneliti.



DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
PERNYATAAN PERSETUJUAN	iv
ABSTAK	v
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI	viii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	7
1.3 Tujuan Penelitian	7
1.4 Manfaat Penelitian	7
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	9
2.1 Penelitian Terdahulu	9
2.1.1 Penelitian Ahmad Hikmat Rahayu	9
2.1.2 Penelitian Penelitian Asmil Ilyas	10
2.2 Landasan Teori	11
2.2.1 Visi, Disiplin dan Gairah	11
2.2.2 Kompetensi sebagai Penentu Keberhasilan Pelaksanaan Tugas	21
2.2.3 Pengetahuan dan Ketrampilan	26
2.2.4 Sikap dan Kepribadian	30
2.2.5 Profesionalisme dan Jiwa Korsa TNI	33
2.2.6 Pembinaan Disiplin dan Jiwa Korsa Dengan Paradigma Pribadi Utuh	36
2.2.7 Implementasi Kebijakan	42
2.3 Kerangka Berpikir	49

BAB III METODE PENELITIAN	49
3.1 Jenis Penelitian	49
3.2 Sumber Data	49
3.3 Teknik Pengumpulan data	50
3.4 Instrumen Penelitian	51
3.5 Metode Analisis Data	51
3.6 Keabsahan Data	52
 BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	 54
4.1 Gambaran Umum Batalyon Infantri 509/Balawara Yudha	54
4.1.1 Sejarah Singkat Batalyon Infantri 509/Balawara Yudha	54
4.1.2 Organisasi Batalyon Infantri Raider 509/Balawara Yudha	55
4.1.3 Pengalaman Dalam Menjalankan Tugas Pokok dan Fungsi ...	59
4.2 Pelaksanaan Pembinaan Disiplin dan Jiwa Korsa di Batalyon Infantri Raider 509/Balawara Yudha	 60
4.2.1 Variabel Komunikasi	61
4.2.2 Variabel Sumberdaya	61
4.2.3 Variabel Disposisi atau Sikap	62
4.2.4 Variabel Struktur Birokrasi	63
4.3 Pola Pembinaan Disiplin dan Jiwa Korsa Prajurit TNI	64
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	95
5.1 Kesimpulan	95
5.2 Saran	96
DAFTAR PUSTAKA	97

DAFTAR PUSTAKA

- Bungin, Burhan, 2003, *Metode Penelitian Kualitatif: Aktualisasi Metodologis ke Arah Ragam Varian Kontemporer*, Cetakan Kedua, Penerbit PT Raja Grafindo Persada, Jakarta.
- Civelli, Franco F., 1997, *New Competences, New Organizations in a Developing World*, dalam, Sri Raharso, 2004, *Competence-Based Organization: Penyelenggaraan antara Kompetensi Individu dengan Core Competence Organisasi*, Majalah Usahawan Nomor 10, Oktober 2004.
- Cohen, Allan R., dan Brdford, David L., 2000, *Pengaruh Tanpa Wewenang (Influence Without Outhority)*, Penerbit Interaksara, Batam.
- Covey, Stephen R., 2002, *Living The 7 Habits (Menerapkan 7 Kebiasaan dalam Kehidupan Sehari-hari); Kisah-kisah tentang Keberanian dan Inspirasi*, Penerbit Binarupa Aksara, Jakarta.
- _____, 2006, *The 8th Habit; Melampaui Efektivitas Menggapai Keunggulan*, Penerbit PT Gramedia Pustaka Utama, Jakarta.
- Davenport, Thomas and Laurence Prusak, 1998, *Working Knowledge: How Organization Manage What They Know*, Havard Business School Press, Boston.
- Davidson, Carl and Philip Voss, 2003, *Knowledge Management, An Introduction to Creating Competitive Advantage From Intelectual Capital*, Vision Book, New Delhi.
- Fuad, Noor dan Ahmad, Gofur, 2009, *Integrated HRD Human Resources Developmant, Berdasarkan Pendekatan CB-HRM, TB-HRM, CBT dan CPD*, Penerbit PT Grasindo, Jakarta.
- Hersey, Paul dan Blanchard, Ken, 1994, *Manajemen Perilaku Organisasi; Pendayagunaan Sumberdaya Manusia*, Penerbit Erlangga, Jakarta.
- Kasali, Rhenald, 2005, *Change; Tak Perduli Berapa Jauh Jalan yang Anda Jalani, Putar Haluan Sekarang Juga (Manajemen Perubahan dan Manajemen Harapan)*, Penerbit PT Gramedia Pustaka Utama, Jakarta.
- Nonaka, Ikujiro and Takeuchi, Hirotaka, 1995, *The Knowledge Creating Company: How Japanes Companies Create the Dynamics of Innovation*, oxford University Press, Inc.
- Nonaka, Ikujiro, 2002, *A Dynamic Theory of Organizational Knowledge Creation*, In Choo Chun Wei & Nic Bontis (ed) 2002, *The Strategic Management of Intellectual Capital and Organizational Knowledge*, New York: Oxford Univercity Press, pp. 437-455.
- Luthans, Fred, 2006, *Perilaku Organisasi*, Penerbit Andi, Yogyakarta.

- Mies, Matthew B. dan Huberman, A. Michael, *Analisis Data Kualitatif*, Penerbit Universitas Indonesia, Jakarta.
- Osborne, David dan Plastrik, Peter, 2004, *Memangkas Birokrasi; Lima Strategi Menuju Pemerintahan Wirausaha*, Penerbit PPM, Jakarta.
- Osborne, David dan Gaebler, Ted, 2000, *Mewirausahakan Birokrasi*, Penerbit PT. Pusaka Binaman Pressindo, Jakarta.
- Pfeffer, Jeffrey, 1996, *Keunggulan Bersaing Melalui Manusia (Competitive Advantage Through People); Melepaskan Kekuatan Angkatan Kerja*, Penerbit PT Binarupa Aksara, Jakarta.
- Raharso, Sri, 2004, *Competence-Based Organization: Penyelenggaraan antara Kompetensi Individu dengan Core Competence Organisasi*, Majalah Usahawan Nomor 10, Oktober 2004.
- Rampersad, Hubert K., 2006, *Total Performance Scorecard, Konsep Manajemen baru: Mencapai Kinerja dengan Integritas*, Diterjemahkan oleh Edy Sukarno dan Vinsensius Djemadu, Penerbit PT Gramedia Pustaka Utama, Jakarta.
- Robbins, Stephen P., 2006, *Perilaku Organisasi*, Penerbit PT Indeks, Jakarta.
- Sangkala, 2007, *Knowledge Management; Suatu Pengantar Memahami Bagaimana Organisasi Mengelola Pengetahuan Sehingga Menjadi Organisasi yang Unggul*, Penerbit PT Raja Grafindo Persada, Jakarta.
- Senge, Peter M., 1996, *Disiplin Kelima; Seni dan Praktek Organisasi Pembelajar*, Penerbit Binarupa Aksara, Jakarta.
- Spencer, L.M. and Spencer, S.M., 1993, *Competence at Work*, Penerbit John Wiley & Sons, New York.
- Spradley, James, 1980, *Participant Observation*, Penerbit Holt, Rinehart and Winston.
- Sugiyono, 2005, *Memahami Penelitian Kualitatif*, Penerbit Alfabeta, Jakarta.
- Ubaiedy A., 2007, *Kompetensi Kunci dalam Berprestasi; Career, Business & Life*, Penerbit Bee Media Indonesia, Jakarta.
- Ulrich, Dave, 2008, *Human Resouce Champion: Kiat Menjadi Profesional Handal - The Next Agenda for Adding Value and Delivering Result*, Diterjemahkan oleh Vivien, Penerbit Tugu, Yogyakarta.
- Undang-undang Nomor 32 tahun 2004 tentang *Pemerintahan Daerah*, Lembaran Negara Tahun 2004 Nomor 125, Tambahan Lembaran Negara Nomor 4437.
- Undang-undang Nomor 10 tahun 2004 tentang *Pembentukan Peraturan Perundang-undangan*, Lembaran Negara Tahun 2004 Nomor 53, Tambahan Lembaran Negara Nomor 4389.

Wellington, Patricia, 1998, *Kaizen Strategies For Customer Care (Kepedulian Pada Pelanggan) Cara Menciptakan Program Kepedulian Pada Pelanggan yang Ampuh dan Menerapkannya*, Penerbit Interaksa, Batam.

Zamroni, 1992, *Pengantar Pengembangan Teori Sosial*, Penerbit PT Tiara Wacana, Yogyakarta.



