

**PENGARUH DISIPLIN KERJA, KOMPENSASI, DAN KEPEMIMPINAN
TERHADAP KINERJA KARYAWAN
(STUDI KASUS PT. PERTAMA MINA SUTRA PERKASA)**

SKRIPSI

**Diajukan Guna Melengkapi Tugas Akhir Dan Memenuhi Salah Satu Syarat
Untuk menyelesaikan Program Studi Manajemen (S1) Dan Memperoleh
Gelar Sarjana Manajemen**



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER
2020**

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Dwi Larasati Maulida Rahma

NIM : 16.1041.1129

Prodi : Manajemen

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa karya ilmiah berupa skripsi yang berjudul : PENGARUH DISIPLIN KERJA, KOMPENSASI DAN KEPEMIMPINAN TERHADAP KINERJA KARYAWAN (STUDI KASUS PT. PERTAMA MINA SUTRA PERKASA) adalah hasil karya sendiri. Kecuali jika dalam beberapa kutipan substansi telah saya sebutkan sumbernya. Belum pernah diajukan pada institusi manapun, serta bukan karya plagiat atau jiplakan. Saya bertanggung jawab atas keaslian, keabsahan, dan kebenaran isinya sesuai dengan sikap ilmiah.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, tanpa adanya tekanan dan paksaan dari pihak manapun serta saya bersedia memperoleh sanksi akademik dan siap dituntut di muka umum, jika ternyata di kemudian hari ada pihak-pihak yang dirugikan dari pernyataan yang tidak benar tersebut.

Jember, 27 Oktober 2020

Yang menyatakan,



Dwi Larasati Maulida Rahma
NIM. 16.1041.1129

SKRIPSI

PENGARUH DISIPLIN KERJA, KOMPENSASI, DAN KEPEMIMPINAN TERHADAP KINERJA KARYAWAN (STUDI KASUS PT. PERTAMA MINA SUTRA PERKASA)



Dosen Pembimbing Utama : Dr. HJ. Retno Endah S, MM
Dosen Pembimbing Pendamping : Ahmad Fahrur Rozi, SE.MM

A handwritten signature in blue ink, likely belonging to Dr. HJ. Retno Endah S, MM, is placed next to the text above. The signature is written in a cursive style and is enclosed within a rectangular border.

PENGESAHAN

Skripsi berjudul “**Pengaruh Disiplin Kerja, Kompensasi, Dan Kepemimpinan Terhadap Kinerja Karyawan (STUDI KASUS PT. PERTAMA MINA SUTRA PERKASA)**” telah diuji dan disahkan oleh Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember pada:

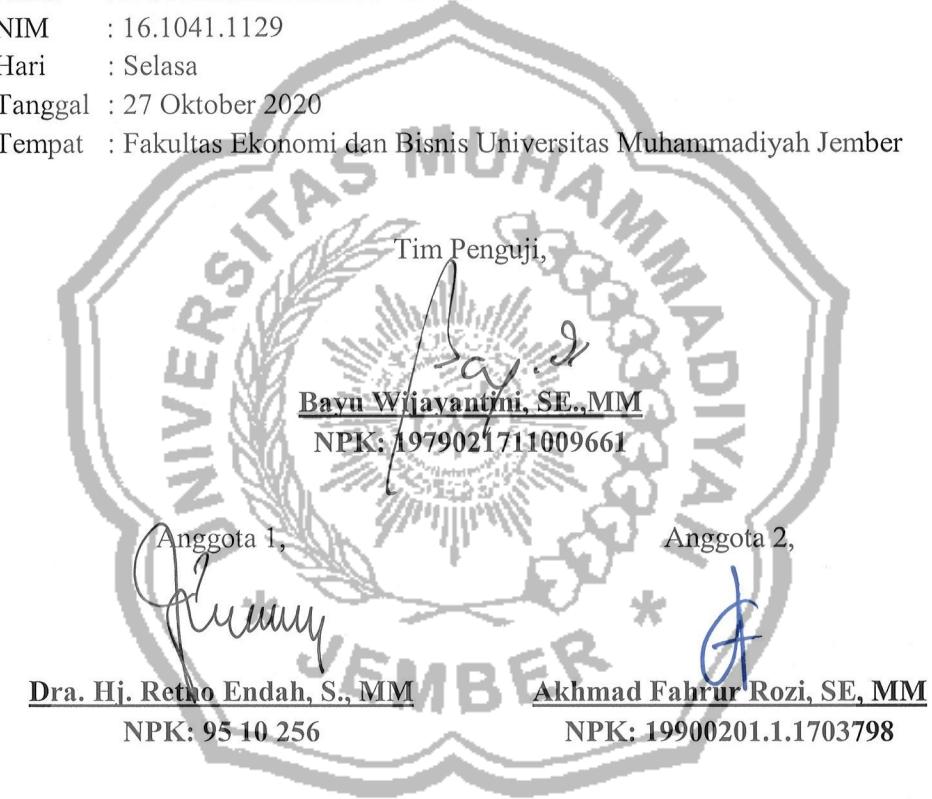
Nama : Dwi Larasati Maulida Rahma

NIM : 16.1041.1129

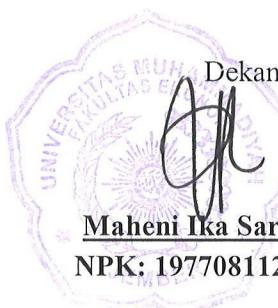
Hari : Selasa

Tanggal : 27 Oktober 2020

Tempat : Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember



Mengesahkan :



Ketua Program Studi,

Dr. Haris Hermawan, SE., MM
NPK: 1503643

MOTTO

Maka sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan. Maka apabila engkau telah selesai (dari sesuatu urusan), tetaplah bekerja keras (untuk urusan yang lain).

Dan hanya kepada Tuhanmu lah engkau berharap.

(Q.S. Al-Insyirah, 6-8)

Tidak ada kesuksesan melainkan dengan pertolongan Allah.

(Q.S. Huud: 88)

Ku olah kata, ku baca makna, ku ikat dalam alinea, ku bingkai dalam bab sejumlah lima, jadilah mahakarya, gelar sarjana ku terima, kedua orang tua pun bahagia.

(Dwi Larasati Maulida Rahma)



PERSEMPAHAN

Alhamdulilah puji syukur saya panjatkan kepada Allah SWT yang telah melimpahkan segala nikmat kesehatan, pemahaman dan kasihNya sehingga kami dapat menyelesaikan skripsi ini sesuai dengan jadwal yang telah direncanakan. Dalam kesempatan ini saya ucapkan banyak-banyak terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dalam proses penyelesaian skripsi ini diantaranya:

1. Terima kasih kepada Allah SWT yang telah memberikan hidayah dan karunia-Nya, sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini dengan tepat waktu.
2. Terima kasih kepada kedua orang tua saya **Ibu Siti Munawaroh** dan **Bapak Munaji** yang telah setia menemani, memahami, membimbing, mendukung serta menasehati dan selalu mendoakan saya setiap detik waktu yang mereka lalui di setiap hembus nafasnya.
3. Terima kasih kakak saya **Indras Wari Esa Ulil Azmi** yang selalu mendukung dan mendoakan saya.
4. Terima kasih juga kepada **Ibu Dra. Hj Retno Endah Supeni, MM** selaku dosen pembing utama yang telah membantu, membimbing dan mempermudah serta mendukung dalam penyusunan skripsi saya.
5. Terima kasih kepada **Bapak Akhmad Rosi, SE., MM.**, selaku dosen pembimbing pendamping yang telah membantu, membimbing dan mempermudah dalam penyusunan skripsi saya.
6. Terima kasih kepada sahabat dan teman-teman seperjuangan Fakultas Ekonomi dan Bisnis khususnya pada prodi Manajemen D angkatan tahun 2016.
7. Kepada kamu kekasihku, sekaligus teman perjuangan Ahmad Supriadi yang selalu menyemangatiku, memberi motivasi, dan dukungan serta rasa sayang dan cintanya yang begitu tulus buatku. Terimakasih banyak sudah membantuku mulai dari awal skripsi ini.
8. Serta sahabat seperjuangan bimbingan skripsi Nadiyah Dewi Utami, S.M
9. Terima kasih juga kepada teman-teman saya tersayang dan tercinta yang telah mendukung dan membantu dalam penyusunan skripsi saya.
- 10.Terima kasih kepada almamater tercinta Universitas Muhammadiyah Jember.

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur ke hadirat Tuhan Yang Maha Pengasih dan Penyayang atas segala rahmat dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi dengan judul **“Pengaruh Disiplin Kerja, Kompensasi dan Kepemimpinan Terhadap Kinerja Karyawan di (PT. Pertama Mina Sutra Perkasa)”** skripsi ini disusun guna memperoleh Gelar Sarjana Manajemen pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember.

Terselesaikannya penyusunan skripsi ini tidak lepas dari bantuan berbagai pihak. Untuk itu dengan segala kerendahan hati, penulis mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Rektor Universitas Muhammadiyah Jember **Dr. Hanafi, M.Pd**
2. Ibu **Maheni Ika Sari, SE.,MM.**, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember.
3. Bapak **Haris Hermawan, SE.,MM.**, selaku ketua program studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember.
4. Ibu **Dra. Hj. Retno Endah Supeni.,MM**, Bapak **Akhmad Fahrur Rosi, SE.,MM**, dan bapak **Drs. Akhmad Suharto, MP.**, selaku dosen pembimbing dan penguji yang telah berkenan meluangkan waktu dan memberikan arahan dalam penyusunan skripsi ini.
5. Bapak dan ibu Dosen Universitas Muhammadiyah Jember.
6. Bapak **Wiwit Wijayanto** selaku kepala HRD yang sudah membantu dan mengizinkan saya melakukan penelitian di tambang PT. Pertama Mina Sutra Perkasa Jember-Puger.

Penulis mohon maaf atas segala kesalahan yang pernah dilakukan baik secara sengaja maupun tidak sengaja. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat untuk mendorong penelitian-penelitian selanjutnya.

Jember, 27 Oktober 2020
Penyusun

Dwi Larasati Maulida Rahma

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERNYATAAN	ii
HALAMAN PERSETUJUAN	iii
HALAMAN PENGESAHAN	iv
HALAMAN ASTRAK	v
HALAMAN MOTTO	vii
HALAMAN PERSEMBAHAN	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB I. PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belajang	1
1.2 Rumusan Masalah	4
1.3 Tujuan Penelitian	4
1.4 Manfaat Penelitian	5
BAB II. TINJAUAN PUSTAKA	6
2.1 MSDM (Manajemen Sumber Daya Manusia)	6
2.2 Disiplin Kerja	6
2.2.1 Definisi Sisplin Kerja	6
2.2.2 Faktor-faktor dalam Penilaian Disiplin Kerja	7
2.2.3 Faktor yang Mempengaruhi Disiplin Kerja	7
2.3 Kompensasi	9
2.3.1 Jenis-jenis Kompensasi	10
2.3.2 Tujuan Diadakan Pemberian Kompensasi	10
2.3.3 Sistem Kompensasi	11
2.4 Kepemimpinan	11
2.4.1 Faktor Ciri Pemimpin	13
2.4.2 Macam-macam Gaya Kepemimpinan	13
2.5 Kinerja Karyawan	14
2.5.1 Unsur-unsur dalam Kinerja	15
2.5.2 Tujuan Kinerja	15
2.5.3 Faktor yang Mempengaruhi Kinerj	15
2.5.4 Manfaat penilaian Kinerja	17

2.6	Tinjauan Penelitian Terdahulu	17
2.7	Kerangka Pemikiran	20
2.8	Hipotesis Penelitian	21
2.8.1	Pengaruh Disiplin Kerja terhadap Kinerja Karyawan	21
2.8.2	Pengaruh Kompensasi terhadap Kinerja Karyawan	22
2.8.3	Pengaruh Kepemimpinan terhadap Kinerja Karyawan	23
2.8.4	Pengaruh Disiplin Kerja, Kompensasi dan Kepemimpinan terhadap Kinerja Karyawan	23
BAB III. METODE PENELITIAN	25	
3.1	Jenis Penelitian	25
3.2	Lokasi dan Waktu Penelitian	25
3.3	Definisi Operasional Variabel	26
3.3.1	Variabel Bebas (Independen)	26
3.3.2	Variabel Terikat (Dependent)	26
3.4	Populasi dan Sampel Jenuh	27
3.4.1	Populasi	27
3.4.2	Sampel Jenuh (Sensus)	27
3.5	Teknik Pengumpulan Data	28
3.6	Metode Analisis Data	29
3.7	Analisis Statistik Deskriptif	29
3.8	Uji Instrument Penelitian	30
3.8.1	Uji Validitas	30
3.8.3	Uji Reliabilitas	31
3.9	Uji Asumsi Klasik	31
3.9.1	Uji Normalitas	31
3.9.2	Uji Multikolinearitas	32
3.9.3	Uji Heteroskedastisitas	32
3.10	Teknik Analisis Data	32
3.10.1	Analisis Regresi Linear Berganda	33
3.10.2	Analisis Eksplanatory Kuantitatif	33
3.11	Uji Parsial (Uji T)	33
3.12	Uji Simultan (Uji F)	33
3.13	Koefisien Determinasi	34
BAB IV. HASIL DAN PEMBAHASAN	35	
4.1	Gambaran PT. Pertama Mina Sutra Perkasa	35
4.1.1	Sejarah Singkat Perusahaan	35
4.1.2	Visi dan Misi PT. Pertama Mina Sutra Perkasa	36
4.1.3	Struktur PT. Pertama Mina Sutra Perkasa	36
4.2	Aspek Personalia	38
4.2.1	Jumlah Tenaga Kerja	38

4.2.2	Jam Kerja	38
4.2.3	Rencana Upah	38
4.3	Aspek Pemasaran	39
4.3.1	Daerah Pemasaran	39
4.3.2	Saaluran Distribusi	40
4.3.3	Strategi Pemasaran	40
4.4	Aspek Produksi	41
4.4.1	Bahan Baku	41
4.4.2	Peralatan Produksi	42
4.4.3	Proses Produksi	43
4.5	Analisis Statistik Deskriptif	43
4.6	Uji Instrumen Penelitian	46
4.6.1	Uji Validitas	46
4.6.2	Uji Reliabilitas	46
4.7	Uji Asumsi Klasik	48
4.7.1	Uji Normalitas	48
4.7.2	Uji Multikolinearitas	48
4.7.3	Uji Heteroskedisitas	48
4.8	Analisis Regresi Linear Berganda	50
4.9	Pengujian Hipotetis	51
4.9.1	Uji Statistik F	51
4.9.2	Uji Statistik T	52
4.9.3	Uji Determinasi	53
4.10	Pembahasan	53
BAB V. PENUTUP	56	
5.1	Kesimpulan	56
5.2	Saran	56
DAFTAR PUSTAKA	57	

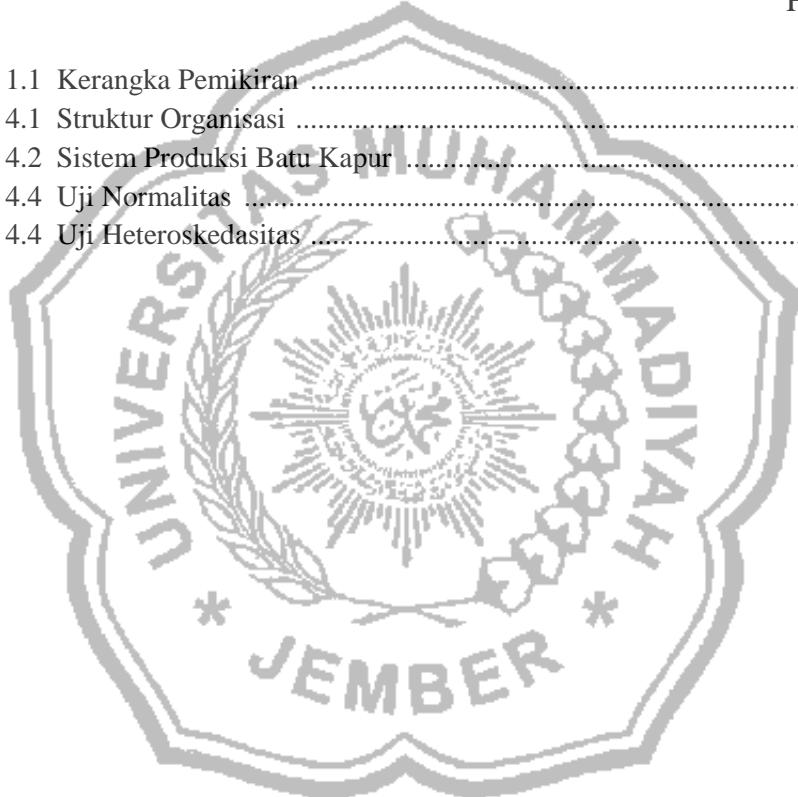
DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Data Absensi.....	3
Tabel 2.2 Sumber: Data dari jurnal terdahulu.....	21
Tabel 3.1 Skala Likert.....	29
Tabel 4.1 Bahan Baku Produksi PT. PMSP	40
Tabel 4.2 Usia Responden	43
Tabel 4.3 Jenis Kelamin Responden.....	43
Tabel 4.4 Lama Kerja Responden	44
Tabel 4.5 Pendidikan Responden	44
Tabel 4.6 Hasil Uji Validitas	45
Tabel 4.7 Hasil Uji Reliabilitas	47
Tabel 4.8 Hasil Uji Multikolinearitas	48
Tabel 4.9 Analisis Regresi Linier Berganda	49
Tabel 4.10 Hasil Uji Statistik F	51
Tabel 4.11 Hasil Uji T	51
Tabel 4.12 Hasil Uji Determinasi	52

DAFTAR GAMBAR

Halaman

Gambar 1.1 Kerangka Pemikiran	21
Gambar 4.1 Struktur Organisasi	36
Gambar 4.2 Sistem Produksi Batu Kapur	42
Gambar 4.4 Uji Normalitas	47
Gambar 4.4 Uji Heteroskedasitas	49



DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 Kuesioner
- Lampiran 2 Rekapitulasi Data Jawaban Responden
- Lampiran 3 Frekuensi Pernyataan Responden
- Lampiran 4 Hasil Uji Validitas
- Lampiran 5 Hasil Uji Reliabilitas
- Lampiran 6 Uji Heteroskedisitas
- Lampiran 7 Hasil Uji Multikolinearitas
- Lampiran 8 Hasil Uji F
- Lampiran 9 Hasil Uji T
- Lampiran 10 Hasil Uji R
- Lampiran 11 Surat Keterangan Selesai Penelitian
- Lampiran 12 Dokumentasi