

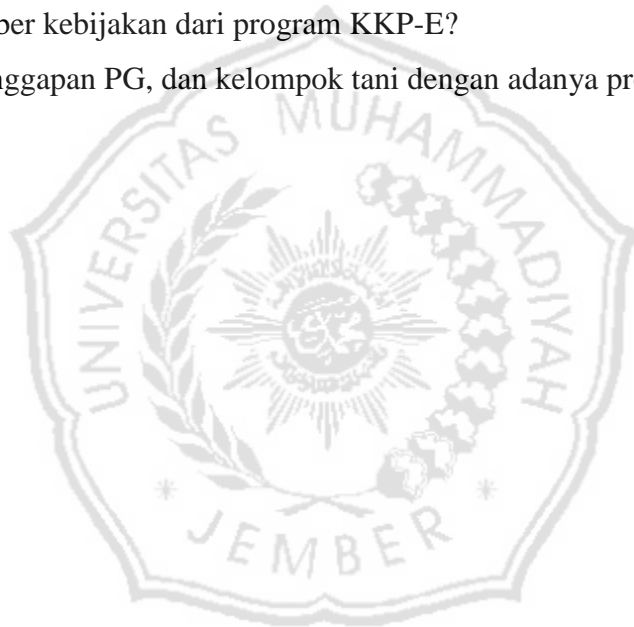
## PEDOMAN WAWANCARA

### 1. Deskripsi Lokasi penelitian

- 1.1 Kabupaten Situbondo
- 1.2 Profil PTPN XI (Persero)
- 1.3 Profil Pabrik Gula (PG) Pandjie

### 2. Deskripsi Permasalahan

- 2.1 Bagaimana Gambaran mengenai program KKP-E?
- 2.2 Bagaimana Pelaksanaan KKP-E ?
- 2.3 Bagaimana Pemberian informasi mengenai KKP-E kepada kelompok tani?
- 2.4 Siapa saja Sumber kebijakan dari program KKP-E?
- 2.5 Bagaimana tanggapan PG, dan kelompok tani dengan adanya program KKPE?



## REKAP HASIL WAWANCARA

Nama : Tanoeki  
Jabatan : General Manager  
Topik wawancara : Transmisi, Kejelasan, Konsistensi, wewenang, kecenderungan  
Tempat, tanggal, jam wawancara : Kantor, Senin, tanggal 13 Oktober 2014, 09.30 WIB,

### Pertanyaan

Peneliti : Selamat pagi, maaf mengganggu waktunya....  
Subjek Penelitian : Selamat pagi juga dik, ada yang bisa saya bantu?  
Peneliti : begini pak, saya kebetulan mengkaji mengenai program KKP-E Budidaya tebu yang kajiannya adalah PG Pandjie, untuk kelompok Makmur jaya...  
Subjek Penelitian : Iya..... terus  
Peneliti : berkaitan dengan hal tersebut saya ingin menanyakan beberapa hal yang berkaitan dengan pelaksanaan program tersebut?  
Subjek Penelitian : ya... tidak apa-apa...  
Peneliti : bagaimana pihak PG memberikan informasi berkaitan dengan program KKP-E kepada kelompok tani?  
Subjek Penelitian : Pihak PG telah menyampaikan informasi mengenai program KKPE kepada petani. Beberapa informasi yang diberikan berkaitan dengan pola kerjasama yang dilakukan dengan petani, prosedur pengajuan dan sebagainya.  
Peneliti : bagaimana bentuk kemitraan antara pihak PG dengan Petani?  
Subjek penelitian : Pihak kami sendiri sebagai penjamin kredit tersebut kepada pihak perbankan kebetulan bank yang ditunjuka adalah BRI. Artinya pihak PG akan menalangi pengembalian kredit kepada pihak perbankan sementara petani mengembalikan pinjaman tersebut kepada PG setelah proses panen selesai  
Peneliti : apakah bapak melibatkan beberapa staf untuk menyampaikan informasi mengenai KKP-E?

Subjek penelitian : pihak PG melalui beberapa staf yang berada dilapangan telah memberikan informasi secara jelas dan tertulis mengenai beberapa hal yang diperlukan dalam proses pengajuan skim kredit KKPE ini. Beberapa pertemuan dengan petani tebu dilakukan agar petani dapat dengan jelas mudah memahami program KKPE tersebut

Peneliti : bagaimana pelaksanaan KKP-E itu sendiri?

Subjek penelitian : Kami bertindak sesuai dengan kesepakatan bersama sehingga informasi yang diperoleh telah diketahui bersama dengan petani. Seberapa besar hasil panen petani tetap diproses sesuai dengan kesepakatan yang telah dibuat bersama, sehingga tidak ada satupun kegiatan yang tidak diketahui oleh petani. Namun terkadang masalah adalah dari pihak perbankan yang terkadang proses perceairannya tidak tepat waktu, sehingga kami perlu menginformasikan kembali kepada petani terkait dnegan keterlambatan proses pencairan

Peneliti : apakah bapak melibatkan staf dalam melaksanakan KPP-E?

Subjek penelitian : Kami tidak bekerja sendiri, telah ada bagian-bagiannya sendiri untuk pelaksanaan kegiatan KKP-E ini, untuk pengadaan bibit pihak PG memberikan wewenang pada bagian pengadaan barang, dan untuk tanaman tebu sudah ada bagiannya sendiri termasuk yang mengawasinya seperti mandor wilayah dan bawahannya. Sedangkan untuk kegiatan administrasi sudah ada bagian tata usaha dan sebagainya. Dengan wewenang yang jelas maka garis komando dan koordinasi juga bisa jelas”

Peneliti : Bagaimana tanggapan bapak dengan keberadaan KKP-E ini?

Subjek penelitian : Pihak PG sangat antusias dengan keberadaan program ini selain dapat meningkatkan produksi gula secara nasional sehingga dapat mencukupi kebutuhan masyarakat Indonesia, program ini juga dapat meningkatkan kesejahteraan petani tebu. Jika petani memiliki hasil panen yang baik maka akan berdampak pada PG sebagai penggiling hasil panen tersebut. Kredit pinjaman ini juga tidak terlalu berisiko pada PG karena persentase tingkat pengembaliaannya juga tinggi dengan jaminan adalah hasil panen petani tebu

Peneliti : untuk sementara demian dulu informasi yang ingin kami ketahui, terima kasih atas informasi yang telah bapak berikan..

Subjek peneliti : sama-sam



## REKAP HASIL WAWANCARA

Nama : Regina Rosa Nawangwulan  
Jabatan : Kepala Administrasi Keuangan Usaha PG  
Topik wawancara : Transmisi  
Tempat, tanggal, jam wawancara : Rumah Ibu Rosa, Sabtu, 25 Oktober 2014, 10.30 WIB,

### Pertanyaan

Peneliti : Selamat pagi, maaf mengganggu waktunya....

Subjek Penelitian : Selamat pagi juga dik, ada yang bisa saya bantu?

Peneliti : begini buk, saya mahasiswi Unej kebetulan skripsi saya mengkaji mengenai program KKP-E Budidaya tebu yang kajiannya adalah PG Pandjie, untuk kelompok Makmur jaya...

Subjek Penelitian : Iya..... aa yang bisa saya bantu dik

Peneliti : seperti apa penyajian informasi kepada kelompok tani berkaitan dengan Program KKP-E?

Subjek Penelitian : Pemberian informasi program KKP-E diberikan secara tertulis berisi tentang tata cara dan proses pengajuannya.

Peneliti : bagaimana tata cara permohonan mendapatkan program KKP-E?

SUBjek penelitian : Bank pelaksanaan yang akan mencairkan pengajuan program ini, bank yang melaksanakan pencairan program ini adalah Bank Rakyat Indonesia cabang Situbondo.

Peneliti : ibu sebagai kepala Administrasi bisa menjelaskan kronologis pencairan kredit KKP-E?

Subjek Penelitian : Berkaitan dengan proses pencairan kredit tersebut melaewati beberapa pos dan tidak langsung kepada petani. Pertama pihak bank mencairkan dana tersebut kepada pihak koperasi, pihak koperasi kemudian mencairkan kepada PG. pihak PG mencairkan kepada petani sebagian besar dalam bentuk barang seperti penyediaan bibit, pupuk, dan perawatan lainnya

Peneliti : terima kasih atas penjelasannya, mohon maaf jika telah mengganggu waktu senggang ibu dengan keluarga..

Subjek penelitian : ya gapapa, lain kali jika memerlukan informasi dari ibu, bisa langsung datang ke kantor ya dik..

Peneliti : baik buk...



## REKAP HASIL WAWANCARA

Nama : Ir. Eli Sambota  
Jabatan : Kepala Bagain Tanaman  
Topik wawancara : Komunikasi, kecenderungan  
Tempat, tanggal, jam wawancara : Kantor, Sabtu, 18 Oktober 2014, 09.30 WIB,

### Pertanyaan

Peneliti : Selamat pagi, maaf mengganggu waktunya....  
Subjek Penelitian : Selamat pagi juga dik, ada yang bisa saya bantu?  
Peneliti : begini pak, saya mahasiswi Unej kebetulan skripsi saya mengkaji mengenai program KKP-E Budidaya tebu yang kajiannya adalah PG Pandjie, untuk kelompok Makmur jaya...  
Subjek Penelitian : Iya..... terus  
Peneliti : berkaitan dengan hal tersebut saya ingin menanyakan beberapa hal yang berkaitan dengan pelaksanaan program tersebut?  
Subjek Penelitian : ya... silahkan...  
Peneliti : apa daya tarik dari atau kelebihan dari program KKP-E?  
Subjek Penelitian : Program KKPE ini bunga kecil dan tanpa jaminan yang berupa surat-surat berharga seperti sertifikat tanah dan sebagainya, sehingga para petani ingin menjadi bagian dari program ini. Namun demikian bukan berarti semua petani dapat menerima program ini, para petani melalui berapa tahapan seperti survey kelayakan lahan, dan beberapa pertimbangan lain. Terkadang masih ada beberapa petani yang nakal dengan menggunakan lahan orang lain untuk mendapatkan bantuan program ini  
Peneliti : apakah program ini tepat untuk petani tebu di Kabupaten Situbondo?  
Subjek penelitian : Saya tahu persis kondisi sosial ekonomi petani tebu di daerah Situbondo, mereka sebagian besar mengeluhkan masalah modal pinjaman yang untuk pertaniannya. Sebab pertanian terutama tebu jika tidak diimbangi dengan perawatan yang baik mulai dari bibit, pupuk dan sebagainya akan cenderung merugikan petani. Keberadaan program KKP-E sementara ini

cukup meringankan permasalahan yang dihadapi oleh petani tebu di Kabupaten Situbondo

Peneliti : terima kasi atas informasinya, saya ibu telah memberikan informasi yang saya butuhkan....

Subjek penelitian : sama-sama, jika ada yang kurang jelas bisa temui saya lagi

Peneliti : baik pak....





## REKAP HASIL WAWANCARA

Nama : H. Maktum Yandi Abrori

Jabatan : Asosiasi Petani Tebu Rakyat (APTR)

Topik wawancara : Transmisi, Kecenderungan

Tempat, tanggal, jam wawancara : Kantor APTR, Kamis, 11 Oktober 2014, 09.30 WIB,

Peneliti : Selamat pagi, maaf mengganggu waktunya....

Subjek Penelitian : ya, ada yang bisa saya bantu?

Peneliti : begini pak, saya mahasiswa Unej kebetulan skripsi saya mengkaji mengenai program KKP-E Budidaya tebu yang kajiannya adalah PG Pandjie, untuk kelompok Makmur jaya...

Subjek Penelitian : Iya..... terus...

Peneliti : dari mana bapak memperoleh informasi ini?

Subjek Penelitian : Kami telah mendapatkan informasi dari pihak PG masalah program kemitraan yang ditawarkan kepada kelompok tani.

Peneliti : apakah bapak sepakat dengan program tersebut?

Subjek peneliti : Kami sepakat menerima program tersebut, mengingat beberapa kelompok tani sedang mengalami berbagai permasalahan terutama dari modal kerja.

Peneliti : apa yang kemudian bapak lakukan berkaitan dengan program tersebut?

Subjek penelitian : Kami kemudian mengadakan pertemuan dengan beberapa kelompok petani tebu yang berada di Kabupaten Situbondo. Kami menjelaskan secara detail masalah program KKP-E seperti yang kami terima dari PG. Kelompok yang sudah ada disarankan untuk mengajukan permohonan untuk mendapatkan program KKP-E tersebut

Peneliti : bagaimana respon bapak dengan program KPP-E ini?

Subjek penelitian : Kredit KKP-E sangat positif bagi petani tebu, karena petani memerlukan tambahan modal untuk meningkatkan produksi tebu mereka, dengan bunga pinjaman yang relatif rendah. Mengingat program ini mendapatkan subsidi bunga dari pemerintah diharapkan petani dapat mengembalikan pinjaman tersebut kepada penjamin kredit ini yaitu PG dengan tepat waktu

Peneliti : saya rasa demikian dulu yang saya butuhkan pak, terima kasih atas informasi dan waktu yang diberikan...

Subjek penelitian : ok,, sama-sama



## REKAP HASIL WAWANCARA

Nama : H. Siddiq  
Jabatan : Ketua Kelompok Makmur Jaya  
Topik wawancara : Informasi, Kejelasan, kecenderungan  
Tempat, tanggal, jam wawancara : Rumah H. Siddiq, Minggu, Tanggal 9 November 2014,  
09.30 WIB,

Peneliti : assalamualaikum pak haji, maaf mengganggu waktunya....

Subjek Penelitian : waalaikum salam, ya, ada apa ya?

Peneliti : begini pak, saya mahasiswi Unej kebetulan skripsi saya mengkaji mengenai program KKP-E Budidaya tebu yang kajiannya adalah PG Pandjie, untuk kelompok Makmur jaya...

Subjek Penelitian : Iya..... terus...

Peneliti : begini pak, terkait dengan program tersebut apa bapak sudah mengetahui sebelumnya?

Subjek penelitian : saya mewakili petani tebu lainnya, sudah mengetahui tentang program KKP-E yang telah dirancang oleh pemerintah dan sudah disampaikan juga oleh PG.

Peneliti : apa harapan bapak pada program ini?

Sunjek penelitian : Ya semoga saja nanti program ini bisa berjalan dengan baik dan kami petani tebu sangat mendukung program ini. Karena KKP-E ini sangat membantu kami terutama dalam hal permodalan. Soalnya biaya tanam tebu ini tidak sedikit dan sangat berbeda dengan tanaman pangan lainnya

Peneliti : apa tanggapan bapak terkait dengan program ini?

Sunjek penelitian : Sebagai ketua kelompok, program ini sangat membantu pihak kami sebagai petani yang beberapa tahun terakhir ini produksi kami menurun. Dengan adanya suntikan modal dari pemerintah tentu memberikan angin segar bagi petani tebu untuk dapat memproduksi tebu lagi lebih maksimal

Penelit : seperti apa informasi yang diterima bapak dari program KKP-E ini?

Subjek penelitian : Sementara ini informasi yang kami terima hanya dari PG melalui petugas lapangan, dan beberapa pedoman secara tertulis, dan beberapa pertemuan yang telah dilakukan dengan pihak PG.

Peneliti : apakah informasi itu sudah sangat jelas?

Subjek penelitian : informasi sudah sangat jelas baik dari proses pengajuannya, hingga proses pengembalian kredit.

Peneliti : apakah juga sudah jelas garis perintah dan koordinasi mengenai program ini?

Subjek penelitian : Arah koordinasi petani selalu dengan pihak PG berkaitan dengan permasalahan yang ada seperti ketersediaan pupuk, bibit dan biaya perawatan lainnya. Sementara proses pengembaliannya juga kepada PG seperti yang telah tertulis dalam kesepakatan kerja sama antara petani dan PG

Peneliti : bagaimama tanggapan bapak dengan adanya program ini?

Subjek penelitian : KKP-E ini membantu petani yang mengalami banyak permasalahan terutama di sektor modal. Selain proses pengembalian pinjamannya setiap panen dengan bunga yang rendah memberikan dampak yang positif bagi petani tebu, karena mereka tidak perlu menjaminkan sertifikat dan surat-surat berharga lainnya karena angsuran dari pinjaman tersebut otomatis akan dipotong setelah panen oleh PG yang selama ini menalangi pengembalian pinjaman tersebut pada pihak Bank pelaksana

Peneliti : sementara demikian dulu informasi yang kami butuhkan pak... terima kasih atas informasi yang diberikan

Subjek penelitian : Sama-sama ndok..

## REKAP HASIL WAWANCARA

Nama : Bambang Hidayat  
Jabatan : Petani Tebu  
Topik wawancara : Informasi, kecenderungan  
Tempat, tanggal, jam wawancara : Kediaman Bapak Bambang, Sabtu, 15 November 2014,  
09.30 WIB,

Peneliti : Selamat pagi, maaf mengganggu waktunya.... bisa minta waktunya sebentar pak...

Subjek Penelitian : ya, ada yang bisa say, ada apa?

Peneliti : begini pak, saya mahasiswi Unej kebetulan skripsi saya mengkaji mengenai program KKP-E Budidaya, bukankah bapak salah satu anggota kelompok dari makmur jaya...

Subjek Penelitian : Iya..... o... masalah tebu kenapa?...

Peneliti : bagaimana tanggapan bapak mengenai KPP-E ini?

Subjek penelitian : KKP-E ini sangat membantu petani mengingat proses permohonannya tidak ada jaminan surat-surat berharga seperti sertifikat, selain itu bunga yang dibebankan sangat ringan, jauh dari kredit biasanya

Peneliti : selain karena bunga yang rendah apalagi keunggulan dari program ini?

Subjek penelitian : Program ini sangat enak bagi petani, karena petani mendapatkan fasilitas pinjaman dari Bank melalui PG tanpa proses yang sulit atau meminta jaminan. Pinjaman petani kepada pihak PG akan dipotong setelah panen, sehingga petani tidak terlalu kesulitan dalam permasalahan permodalan

Peneliti : terima kasih atas informasi yang telah diberikan...

Subjek penelitian : sama-sama dik....