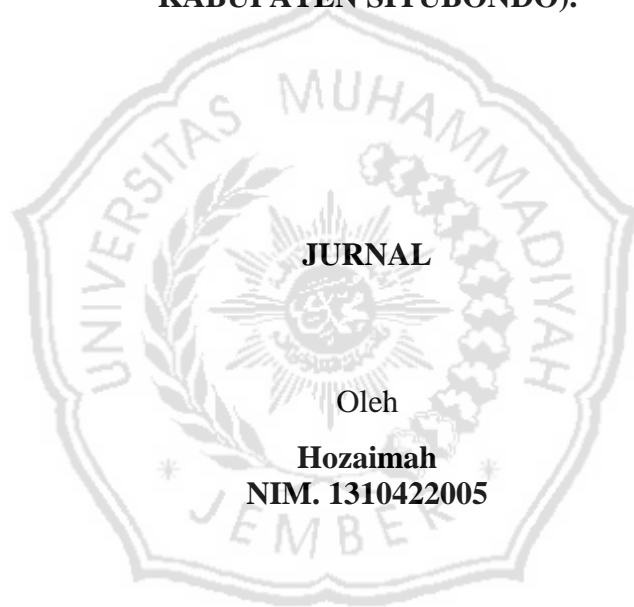




**PENGARUH IMPLEMENTASI ANGGARAN BERBASIS KINERJA  
TERHADAP AKUNTABILITAS KINERJA INSTANSI PEMERINTAH  
(STUDI EMPIRIS PADA SATUAN KERJA PERANGKAT DAERAH  
KABUPATEN SITUBONDO).**



**JURNAL**

Oleh

**Hozaimah  
NIM. 1310422005**

**FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER  
MARET, 2018**

**PENGARUH IMPLEMENTASI ANGGARAN BERBASIS KINERJA  
TERHADAP AKUNTABILITAS KINERJA INSTANSI PEMERINTAH  
(STUDI EMPIRIS PADA SATUAN KERJA PERANGKAT DAERAH  
KABUPATEN SITUBONDO).**

**Hozaimah\*, Dr. Arik Susbiyani , SE , M.Si \*\*, Nina M,SE.\*\*\* Jurusan Akuntansi,  
Fakultas Ekonomi**

**Abstrak**

Penelitian mengenai Pengaruh Implementasi Anggaran Berbasis Kinerja Terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (Studi Empiris Pada Satuan Kerja Perangkat Daerah Kabupaten Situbondo) merupakan studi kasus dalam perusahaan. Tujuan yang ingin dicapai dari penelitian ini yaitu untuk menjelaskan pengaruh pelaksanaan anggaran, pelaporan/pertanggungjawaban anggaran, dan evaluasi kinerja terhadap akuntabilitas kinerja instansi pemerintah dalam hal ini Satuan Kerja Perangkat Daerah (SKPD) Kabupaten Situbondo. Hasil pengujian regresi linier berganda menyatakan bahwa semua variabel bebas menunjukkan hubungan yang positif signifikan terhadap Kinerja Instansi Pemerintahan.

Kata Kunci: akuntabilitas kinerja, perencanaan anggaran, pelaksanaan anggaran, pelaporan/pertanggungjawaban anggaran, dan evaluasi kinerja.

---

\*) Hozaimah adalah mahasiswa Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember

\*\*) Dr. Arik Susbiyani , SE , M.Si adalah staf pengajar mahasiswa Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember

\*\*\*) Nina M,SE adalah staf pengajar mahasiswa Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember

## PENDAHULUAN

Penganggaran berbasis kinerja atau *performance based budgeting* merupakan suatu pendekatan sistematis dalam penyusunan anggaran organisasi sektor publik berkaitan dengan pengeluaran yang dilakukan dengan kinerja yang dihasilkan melalui menggunakan informasi kinerja, bertujuan untuk meningkatkan efektifitas dan efisiensi pengeluaran publik. *Performance based budgeting* mengalokasikan sumber daya pada program bukan pada unit organisasi semata, dan memakai *measurement* sebagai indikator kinerja organisasi. Biaya dan output merupakan bagian integral dalam berkas atau dokumen anggaran (Cipta, 2011).

Adapun fenomena yang terjadi saat ini, berdasarkan pemantauan dari DPRD Kabupaten Situbondo, yang menilai kinerja SKPD di lingkungan Kabupaten Situbondo masih lamban dalam melakukan lelang proyek, sehingga juga berimbas pada penyerapan anggaran daerah di awal tahun, hal ini berakibat pada berbagai agenda pembangunan daerah. Belum optimalnya penyelenggaraan pemerintahan dan pembangunan di Kabupaten Situbondo karena masih adanya beberapa kelemahan, terlihat dari hasil penilaian dan evaluasi akuntabilitas kinerja instansi pemerintahan yang sebelumnya di sampaikan Kementerian Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi untuk tahun 2012-2014 masih belum memuaskan ([www.sikd.Situbondokab.cloudesia.net](http://www.sikd.Situbondokab.cloudesia.net), diakses pada tanggal 10 Agustus 2017). Alasan dipilihnya Satuan Kerja Perangkat Daerah (SKPD) Kabupaten Situbondo sebagai obyek penelitian, karena berdasarkan laporan realisasi fisik dan keuangan SKPD Kabupaten Situbondo menyebutkan bahwa kinerja SKPD lingkup pemerintahan Kabupaten Situbondo belum sepenuhnya optimal. Hal ini dibuktikan dari proses penyerapan APBD per September 2016 sebesar 57% dari target pendapatan sebesar Rp. 508 miliar dalam Anggaran Pendapatan Belanja Daerah (APBD) Situbondo 2016 yang seharusnya sudah harus mencapai rata-rata 75%. Selain itu karena penulis ingin mengetahui dan memahami sejauh mana pelaksanaan anggaran berbasis kinerja di Satuan Kerja Perangkat Daerah (SKPD) Kabupaten Situbondo yang sedang mengalami perkembangan dalam pembangunannya dan untuk mengetahui seberapa besar pengaruh terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah dengan

menggunakan empat variabel dalam mengukur implementasi anggaran berbasis kinerja melalui tahapan siklus anggaran sesuai dengan prinsip akuntabilitas dalam pengelolaan keuangan daerah yaitu, perencanaan anggaran (X1), pelaksanaan anggaran (X2), pelaporan/pertanggungjawaban anggaran(X3), dan evaluasi kinerja (X4).

## **METODE PENELITIAN**

Populasi dalam penelitian ini adalah Satuan Kerja Perangkat Daerah (SKPD) yang ada di Kabupaten Situbondo. Adapun jumlah populasi pada penelitian ini adalah 30 Satuan Kerja Perangkat Daerah (SKPD) di Kabupaten Situbondo. Sampel penelitian ini yaitu terkait dalam penyusunan Tim Anggaran Pemerintah Daerah (TAPD) dari tiap SKPD Kota Situbondo. Penentuan responden dengan jumlah 90 untuk 30 SKPD. Analisis data dalam artikel ini menggunakan analisis regresi berganda. Analisis regresi linier berganda.

## **HASIL PENELITIAN**

Hasil analisis regresi linier berganda pada Uji t terhadap hipotesis pertama (H1) dapat dilihat pada Tabel 4.14 bahwa Perencanaan Anggaran berpengaruh terhadap Kinerja Instansi Pemerintah dengan melihat taraf signifikansinya yaitu sebesar 0,000. Hubungan yang ditunjukkan oleh koefisien regresi adalah positif, artinya semakin tinggi Perencanaan Anggaran maka Kinerja Instansi Pemerintah akan semakin meningkat (H<sub>1</sub> diterima).

Hasil analisis regresi linier berganda pada Uji t terhadap hipotesis kedua (H2) dapat dilihat pada Tabel 4.14 bahwa Pelaksanaan Anggaran berpengaruh terhadap Kinerja Instansi Pemerintah dengan melihat taraf signifikansinya yaitu sebesar 0,000. Hubungan yang ditunjukkan oleh koefisien regresi adalah positif, artinya semakin baik Pelaksanaan Anggaran maka Kinerja Instansi Pemerintah akan semakin meningkat (H<sub>2</sub> diterima).

Hasil penelitian ini sejalan dengan penelitian sebelumnya yang dilakukan oleh Haspiarti (2012) yang menyatakan bahwa Pelaksanaan anggaran mempunyai pengaruh yang signifikan terhadap akuntabilitas kinerja instansi pemerintah. Hasil

penelitian ini juga mendukung penelitian yang dilakukan oleh (Nurhayati, 2014). Jadi dapat disimpulkan dalam penelitian ini bahwa pelaksanaan anggaran mempunyai pengaruh yang signifikan terhadap kinerja instansi pemerintah Kabupaten Situbondo.

Hasil analisis regresi linier berganda pada Uji t terhadap hipotesis keempat (H4) dapat dilihat pada Tabel 4.14 bahwa Evaluasi Kinerja berpengaruh terhadap Kinerja Instansi Pemerintahan dengan melihat taraf signifikansinya yaitu sebesar 0,010. Hubungan yang ditunjukkan oleh koefisien regresi adalah positif, artinya semakin baik Evaluasi Kinerja maka Kinerja Instansi Pemerintahan akan semakin meningkat (H<sub>4</sub> diterima).

## **PENUTUP**

### **Kesimpulan**

Hasil pengujian regresi linier berganda atas pengaruh Perencanaan Anggaran terhadap Kinerja Instansi Pemerintahan menunjukkan hubungan yang positif signifikan. Pelaksanaan Anggaran terhadap Kinerja Instansi Pemerintahan menunjukkan hubungan yang positif signifikan. Pelaporan/ Pertanggungjawaban Anggaran terhadap Kinerja Instansi Pemerintahan menunjukkan hubungan yang positif signifikan. Evaluasi Kinerja terhadap Kinerja Instansi Pemerintahan menunjukkan hubungan yang positif signifikan.

### **Saran**

Bagi peneliti selanjutnya, sebaiknya melakukan koordinasi sebelum melakukan penyebaran kuisisioner sehingga responden yang dituju berada ditempat. Untuk penelitian selanjutnya diharapkan dapat memperluas sampel penelitian misalnya Kabupaten Bondowoso serta Kabupaten Banyuwangi dan menggunakan teknik pengambilan sampel yang lebih representative.

## **DAFTAR PUSTAKA**

Siregar, Syofian. 2013. Metode Penelitian Kuantitatif: dilengkapi dengan perbandingan perhitungan manual dan SPSS. Jakarta: Kencana.

Sony Yuwono,dkk 2005. *Penganggaran Sektor Publik*. Edisi Pertama. Jawa Timur Banyumedia.

Sugiyono. 2010. *Statistika untuk Penelitian*. Bandung: Alfabeta.

Sunyoto. 2012.*Analisis Regresi dan Uji Hipotesis*.Yogyakarta: CAPS

Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 33 Tahun 2004 tentang *Perimbangan Keuangan Antara Pemerintah Pusat Dan Pemerintahan Daerah*. 2004. Jakarta:Departemen Keuangan Republik Indonesia.

