



**PENGARUH IMPLEMENTASI ANGGARAN BERBASIS KINERJA
TERHADAP AKUNTABILITAS KINERJA INSTANSI PEMERINTAH
(STUDI EMPIRIS PADA SATUAN KERJA PERANGKAT DAERAH
KABUPATEN SITUBONDO)**

SKRIPSI

Diajukan guna melengkapi tugas akhir dan memenuhi salah satu syarat
untuk menyelesaikan Program Studi Manajemen (S1)
dan memperoleh gelar Sarjana Ekonomi

Oleh :

**Hozaimah
NIM. 1310422005**

**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER
MARET, 2018**



**PENGARUH IMPLEMENTASI ANGGARAN BERBASIS KINERJA
TERHADAP AKUNTABILITAS KINERJA INSTANSI PEMERINTAH
(STUDI EMPIRIS PADA SATUAN KERJA PERANGKAT DAERAH
KABUPATEN SITUBONDO)**

SKRIPSI

Oleh :

**Hozaimah
NIM. 1310422005**

**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER
MARET, 2018**

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Hozaimah
Nim : 13104220055
Prodi :

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa karya ilmiah berupa skripsi yang berjudul “PENGARUH IMPLEMENTASI ANGGARAN BERBASIS KINERJA TERHADAP AKUNTABILITAS KINERJA INSTANSI PEMERINTAH (STUDI EMPIRIS PADA SATUAN KERJA PERANGKAT DAERAH KABUPATEN SITUBONDO)” adalah hasil karya sendiri. Kecuali jika dalam beberapa kutipan substansi telah saya sebutkan sumbernya. Belum pernah di ajukan pada institusi manapun, serta bukan karyaplagiat atau jiplakan. Saya bertanggung jawab atas keaslian, keabsahan dan kebenaran isinya sesuai dengan sikap ilmiah.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, tanpa ada tekanan dan paksaan dari pihak manapun serta saya bersedia memperoleh sanksi akademik dimuka hukum, jika ternyata dikemudian hari ada pihak-pihak yang dirugikan dari pernyataan yang tidak benar tersebut.

Jember, 01 Maret 2018

Yang menyatakan,

Hozaimah

NIM 1310422005

SKRIPSI

**PENGARUH IMPLEMENTASI ANGGARAN BERBASIS KINERJA
TERHADAP AKUNTABILITAS KINERJA INSTANSI PEMERINTAH
(STUDI EMPIRIS PADA SATUAN KERJA PERANGKAT DAERAH
KABUPATEN SITUBONDO)**



Oleh :

**Hozaimah
NIM. 1310422005**

Pembimbing :

Dosen Pembimbing Utama : Dr. Hery Edy, MM.

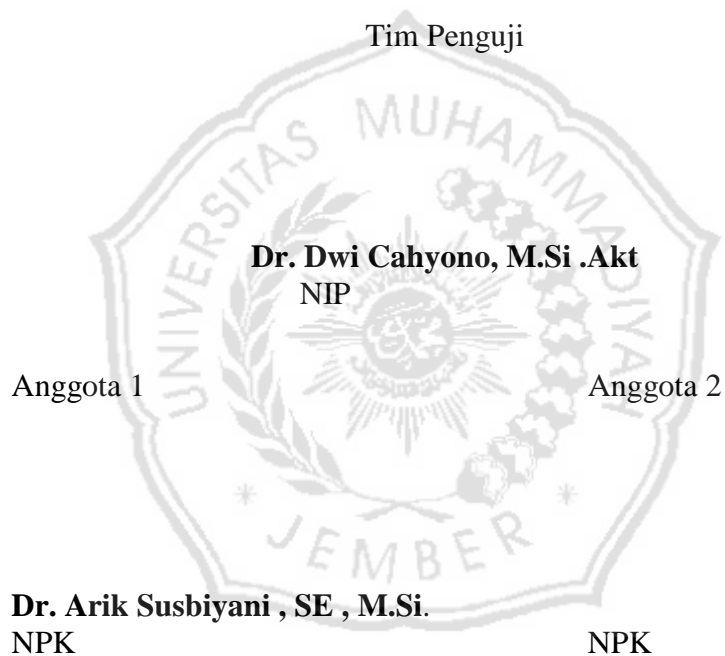
Dosen Pembimbing Pendamping : Abadi Sanosra, SE, MM.

PENGESAHAN

Skripsi berjudul; *Pengaruh Implementasi Anggaran Berbasis Kinerja Terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (Studi Empiris Pada Satuan Kerja Perangkat Daerah Kabupaten Situbondo)* telah diuji dan disahkan oleh Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember pada:

Hari : Kamis
Tanggal : 01 Maret 2018
Tempat : Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember

Tim Penguji



Mengesahkan:

Dekan,

Ketua Program Studi,

Dr. Arik Susbiyani , SE , M.Si.
NPK 01 09 289

Diyah Probowulan, SE. MM
NPK 05 03 524

ABSTRAK

Penelitian mengenai Pengaruh Implementasi Anggaran Berbasis Kinerja Terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (Studi Empiris Pada Satuan Kerja Perangkat Daerah Kabupaten Situbondo) merupakan studi kasus dalam perusahaan. Tujuan yang ingin dicapai dari penelitian ini yaitu untuk menjelaskan pengaruh pelaksanaan anggaran, pelaporan/pertanggungjawaban anggaran, dan evaluasi kinerja terhadap akuntabilitas kinerja instansi pemerintah dalam hal ini Satuan Kerja Perangkat Daerah (SKPD) Kabupaten Situbondo. Hasil pengujian regresi linier berganda menyatakan bahwa semua variabel bebas menunjukkan hubungan yang positif signifikan terhadap Kinerja Instansi Pemerintahan.

Kata Kunci: akuntabilitas kinerja, perencanaan anggaran, pelaksanaan anggaran, pelaporan/pertanggungjawaban anggaran, dan evaluasi kinerja.

ABSTRACT

The research of the Influence of Performance-Based Budget Implementation on Performance Accountability of Government Institution (Empirical Study at Work Unit of Situbondo District) is a case study in company. The purpose of this research is to explain the effect of budget execution, budget reporting / accountability, and performance evaluation on performance accountability of government agencies in this case the Regional Device Work Unit of Situbondo Regency. The results of multiple linear regression testing stated that all free variabls show a significant positive relationship to the Performance of Government Agencies.

Keywords: performance accountability, budget planning, budget execution, budget reporting / accountability, and performance evaluation.



DAFTAR ISI

	Halaman
KATA PENGANTAR	i
DAFTAR ISI.....	ii
DAFTAR GAMBAR	iii
DAFTAR TABEL.....	iv
DAFTAR LAMPIRAN.....	v
ABSTRAK	vi
<i>ABSTRACT</i>	vii
BAB 1. PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	6
1.3 Tujuan Penelitian	7
1.4 Kegunaan Penelitian	7
BAB 2. TINJAUAN PUSTAKA	9
2.1 Landasan Teori	9
2.1.1 Teori Kontijensi	9
2.1.2 Teori Implementasi Kebijakan	10
2.2 New Publik Management	12
2.3 Pengertian Anggaran Sektor Publik	12
2.4 Anggaran Berbasis Kinerja	13
2.4.1 Pengertian Anggaran Berbasis Kinerja	14
2.4.2 Prinsip-Prinsip Dan Tujuan Pbk.....	15
2.4.3 Kerangka Kerja Penganggaran Berbasis Kinerja.....	16
2.5 Pengelolaan Keuangan Daerah.....	19
2.5.1 Perencanaan Anggaran	19
2.5.2 Pelaksanaan Anggaran	20

2.5.3 Pelaporan/Pertanggungjawaban Anggaran	20
2.5.4 Evaluasi Kinerja	21
2.6 Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (AKIP).....	21
2.6.1 Definisi Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah	21
2.6.2 Siklus Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah.....	22
2.7 Penelitian Terdahulu	24
2.8 Kerangka Pemikiran	25
2.9 Hipotesis.....	27
2.9.1 Pengaruh Perencanaan Anggaran Terhadap Akuntabilitas Kinerja Intansi Pemerintah.....	27
2.9.2 Pengaruh Pelaksanaan Anggaran Terhadap Akuntabilitas Kinerja Intansi Pemerintah.....	28
2.9.3 Pengaruh Pelaporan/Pertanggungjawaban Anggaran Terhadap Akuntabilitas Kinerja Intansi Pemerintah	28
2.9.4 Pengaruh Evaluasi Kinerja Terhadap Akuntabilitas Kinerja Intansi Pemerintah.....	29
BAB 3. METODE PENELITIAN	31
3.1 Rancangan Penelitian	31
3.2 Objek Penelitian	31
3.3 Populasi Sampel	31
3.4 Jenis Dan Sumber Data	32
3.5 Teknik Pengumpulan Data	33
3.6 Variabel Penelitian & Definisi Operasional.....	33
3.6.1 Variabel Penelitian	33
3.6.2 Definisi Operasional Variabel	34
3.7 Analisis Data	37
3.7.1 Statistik Deskriptif.....	37
3.7.2 Uji Kualitas Data	38
3.7.3 Uji Asumsi Klasik	39
3.7.4 Pengujian Hipotesis.....	40

3.7 Kerangka Pemecahan Masalah.....	41
BAB 4. HASIL DAN PEMBAHASAN	44
4.1 Analisis Deskriptif	44
4.2 Deskripsi Karakteristik Responden	46
4.3 Uji Instrumen	49
4.3.1 Uji Validitas	49
4.3.2 Uji Reliabilitas.....	50
4.4 Uji Asumsi Klasik.....	52
4.4.1 Uji Normalitas.....	52
4.4.2 Uji Multikolinieritas.....	53
4.4.3 Uji Heteroskedastisitas.....	54
4.6 Pengujian Hipotesis.....	54
4.6.1 Analisis Regresi Linier Berganda	54
4.6.2 Uji F	56
4.6.3 Uji Koefisien Determinasi	57
4.6.4 Uji t	57
4.7 Pembahasan.....	59
BAB 5. PENUTUP	63
5.1 Kesimpulan	63
5.2 Keterbatasan.....	64
5.3 Saran.....	64
DAFTAR PUSTAKA	65
LAMPIRAN	68