



**ANALISIS PENGARUH PENEMPATAN KERJA, PELATIHAN
KERJA, DISIPLIN KERJA TERHADAP KINERJA GURU**

(Studi pada SMK NEGRI 06 JEMBER)

SKRIPSI

Diajukan guna melengkapi tugas akhir dan memenuhi salah satu syarat
untuk menyelesaikan Program Studi Manajemen (S1)

* dan memperoleh gelar Sarjana Ekonomi

Oleh :

**Desi Muji Lestari
NIM. 141.0411.303**

**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER**

2018

PERSETUJUAN SKRIPSI



**ANALISIS PENGARUH PENEMPATAN KERJA, PELATIHAN KERJA,
DISIPLIN KERJA TERHADAP KINERJA GURU
(Studi pada SMK NEGRI 06 JEMBER)**

Oleh:

**Desi Muji Lestari
NIM. 141.0411.303**

Pembimbing:

Dosen Pembimbing Utama : Drs. Akhmad Suharto, M.P

Dosen Pembimbing kedua : Ahmad Hasan Hafidzi, SE, M.M

PERNYATAAN PERSETUJUAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Desi Muji Lestari

NIM : 14.1041.1303

Prodi : Manajemen

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa karya ilmiah berupa skripsi yang berjudul : ANALISIS PENGARUH PENEMPATAN KERJA, PELATIHAN KERJA, DAN DISIPLIN KERJA TERHADAP KINERJA GURU DI SMK NEGERI 06 JEMBER ; adalah hasil karya sendiri, kecuali jika dalam beberapa kutipan substansi telah saya sebutan sumbernya. Belum pernah diajukan pada institusi manapun, serta bukan karya plagiat atau jiplakan. Saya bertanggung jawab atas keaslian, keabsahan, dan kebenaran isinya sesuai dengan sikap ilmiah.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, tanpa adanya tekanan dan paksaan dari pihak manapun serta saya bersedia memperoleh sanksi akademik dan siap dituntut dimuka hukum, jika ternyata di kemudian hari ada pihak – pihak yang dirugikan dari pernyataan yang tidak benar tersebut.

Jember, juli 2018

Yang menyatakan,

Desi Muji Lestari

NIM. 14.1041.1303

PENGESAHAN

Skripsi berjudul: ANALISIS PENGARUH PENEMPATAN KERJA, DPELATIHAN KERJA, DAN DISIPLIN KERJA TERHDAP KINERJA GURU PADA SMK NEGERI 06 JEMBER, telah diuji dan disahkan oleh Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember pada :

Hari :

Tanggal :

Tempat : Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember

Tim Penguji

Trias Setyowati, SE, MM

NPK 05 09 478

Anggota 1,

Anggota 2,

Drs. Akhmad Suharto, Mp
NPK 89 06 242

Achamd hasan Hafidzi, SE,MM
NIP 15 09 647

Mengesahkan,

Dekan,

Ketua Jurusan

Dr. Arik Susbiyani, Msi
NPK 01 09 289

Drs. Anwar, Msc
NPK 85 03 125

PERSEMBAHAN

Hasil karya tulis ini kupersembahkan untuk semua orang yang menjadi bagian dalam hidupku :

- ♣ **Allah SWT**, segala puji syukur atas kehadiran-Nya yang telah memberikan rahmat serta hidayahnya sehingga saya bisa menyelesaikan skripsi ini dengan baik dan diberikan kemudahan.
- ♣ **Kedua orang tuaku yaitu Bapak Mujiono dan Ibu Mahria** tercinta yang sudah mendidik, membesarkan saya dan memberikan motivasi saat mengerjakan skripsi ini, tanpa kenal lelah rela bekerja keras dalam membiayai kuliah saya sehingga saya bisa menyelesaikan skripsi ini dengan tepat waktu.
- ♣ **Kedua kakakku yaitu Mahfian Suhdi dan Leny Desi Oktafianty** yang sudah mendukungku dan memberi semangat sehingga skripsi ini selesai tepat waktu.
- ♣ **Keponakan kembarku yaitu Syakila dan Syakina** yang menjadi semangatku untuk mengerjakan skripsi ini selesai tepat waktu.
- ♣ **Untuk semua keluargaku khususnya yaitu nenek dan kakekku** yang telah memberiku semangat selama ini terima kasih banyak.
- ♣ Kepada **Muhammad Ganuh Rimas** terima kasih atas dukungan, semangat, fasilitas, dan tenaga yang telah dikeluarkan sehingga skripsi ini selesai tepat waktu.
- ♣ Kepada dosen pembimbingku **Bapak Akhamd Suharto dan Bapak Achmad Hasan hafidzi**, terimakasih atas bimbingan serta kesabarannya dalam membimbing dan memberikan masukan terbaik, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.
- ♣ Untuk Teman-teman terbaikku **Devi, Riske, Yuli, Zaki, Afifa, Nurma, Candra, Gadis** terima kasih telah membantuku, menyemangatiku sehingga skripsi ini selesai tepat Waktu
- ♣ Untuk **Teman-teman kelas G dan H manajemen** terima kasih atas kebersamaannya selama ini.

- ♣ Untuk **Teman-teman Kos Rifa'i, Kos Ancor 84**, dan semua teman-teman yang selama ini telah bersamaku dan memberikan kenangan indah kalian terbaik.
- ♣ Untuk **Temen-temen KKN 19** terima kasih kenangan indahnyanya, dan kebersamaannya walaupun cuman satu bulan kalian semua terbaik.



MOTTO

**Sesungguhnya ALLAH SWT tidak akan merubah keadaan suatu kaum, sehingga mereka mengubah keadaan yang ada pada diri mereka sendiri
(QS Ar Ra'd 11)**

**Ilmu pengetahuan itu bukanlah yang dihafal, melainkan yang memberi manfaat
(Imam Syafi'i)**

Menyia-nyiakan waktu lebih buruk dari kematian. Karena kematian memisahkan dari dunia sementara menyia-nyiakan waktu memisahkanmu dari ALLAH SWT (Imam Bin Al Qayim)

Jangan hanya menghindari yang tidak mungkin. Dengan mencoba sesuatu yang tidak mungkin, anda akan bisa mencapai yang terbaik dari yang anda capai “ Mario Teguh”

KATA PENGANTAR

Puji syukur peneliti panjatkan kehadirat Allah SWT, karena berkat rahmat dan hidayah-Nya peneliti dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “ Analisis Pengaruh Penempatan Kerja, Pelatihan Kerja, dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Guru Di SMK Negeri 06 Jember”

Peneliti merasa bahwa dalam penyusunan skripsi ini, peneliti banyak mendapat masukan dan bimbingan dari berbagai pihak, maka pada kesempatan ini peneliti mengucapkan terimakasih kepada yang terhormat:

1. Dr. Ir. M. Hazmi, DESS selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Jember.
2. Ibu Dr. Arik Susbiyani, Msi , selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember
3. Bapak Drs. Anwar, Msc, selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember
4. Bapak Drs. Akhmad Suharto, Mp selaku pembimbing I dan Bapak Achmad Hasan Hafidzi, SE, MM selaku pembimbing II yang telah meluangkan waktunya untuk membimbing dan member pengarahan perbaikan dan kesempurnaan skripsi ini serta memberikan saran dan petunjuk dalam penyelesaian skripsi ini.
5. Seluruh dosen dan staf Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember
6. Kedua orang tua dan seluruh keluarga yang telah memberikan doa dan semangat.
7. Teman-teman seperjuangan Fakultas Ekonomi Program Studi Manajemen Universitas Muhammadiyah Jember 2014 tanpa terkecuali atas kebersamaannya.

Peneliti menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih belum sempurna, oleh karena itu peneliti mengharapkan berbagai kritik dan saran yang bersifat membangun bagi penelitian ini.

Akhir kata peneliti mengharapkan semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua yang membacanya dan sebagai wahana menambah pengetahuan serta pemikiran. Semoga Allah SWT tetap memberikan rahmat dan hidayah-Nya kepada kita semua.

Amin.

Jember, Juni 2018

Peneliti

Desi Muji Lestari



DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL	
HALAMAN JUDUL	ii
LEMBAR PERSETUJUAN	iii
LEMBAR PERNYATAAN	iv
LEMBAR PENGESAHAN.....	v
LEMBAR PERSEMBAHAN	vii
LEMBAR MOTTO.....	viii
KATA PENGANTAR.....	ix
ABSTRAK.....	xi
DAFTAR ISI	xiii
DAFTAR TABEL	xvii
DAFTAR GAMBAR.....	xviii
DAFTAR LAMPIRAN	xix
BAB 1 PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	7
1.3 Tujuan Penulisan	7
1.4 Batasan Masalah.....	7
1.5 Manfaat Penelitian	8
BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA	9
2.1 Sumber Daya Manusia	9
2.1.1 Pengertian Sumber Daya Manusia	9
2.1.2 Tujuan Manajemen Sumber Daya Manusia	9
2.2 Penempatan Kerja	10
2.2.1 Pengrtian Penempatan Kerja	10
2.2.2 Sistem dan Prosedur Penempatan Kerja	11
2.2.3 Faktor yang Harus di Perhatikan dalam Penenmpatan Kerja	12
2.2.4 Indikator-indikator Penempatan Kerja	13

2.3	Pelatihan Kerja	14
2.3.1	Pengertian Pelatihan Kerja	14
2.3.2	Tujuan Pelatihan Kerja	15
2.3.3	Langkah-langkah Pelatihan Kerja	17
2.3.4	Indikator – Indikator Pelatihan Kerja	17
2.4	Disiplin Kerja	18
2.4.1	Pengertian Disiplin Kerja	18
2.4.2	Tujuan Disiplin Kerja	19
2.4.3	Macam-macam Disiplin Kerja	20
2.4.4	Faktor yang Mempengaruhi Dalam Disiplin Kerja.....	20
2.4.5	Indikator-indikator Disiplin Kerja	21
2.5	Kinerja Guru	21
2.5.1	Pengertian Kinerja Guru	21
2.5.2	Penilaian Kinerja Guru	22
2.5.3	Faktor yang Mempengaruhi Dalam Kinerja Guru	23
2.5.4	Indikator-indikator Kinerja Guru	23
2.6	Tinjauan Penelitian Terdahulu	24
2.7	Kerangka Konseptual	26
2.8	Pengembangan Hipotesis	29
BAB 3 METODOLOGI PENELITIAN		34
3.1	Identifikasi Variabel	34
3.2	Definisi Operasional Variabel.....	34
3.2.1	Variabel Bebas	34
3.2.2	Variabel Terikat	37
3.3	Jenis Data	37
3.3.1	Data Primer	37
3.3.2	Data Sekunder	37
3.4	Teknik Pengambilan Sampel	37
3.4.1	Populasi	37
3.4.2	Sampel	38

3.5 Teknik Pengumpulan Data	38
3.5.1 Kuesioner	38
3.5.2 Wawancara	38
3.5.3 Studi Pustaka	38
3.6 Teknik Pengukuran Data	39
3.7 Analisa Deskriptif	39
3.8 Uji Instrumen Data	40
3.8.1 Uji Validitas	40
3.8.2 Reliabilitas	40
3.9 Analisis Regresi Linier Berganda	41
3.10 Uji Asumsi Klasik	41
3.10.1 Uji Normalitas	42
3.10.2 Uji Multikolinearitas	42
3.10.3 Uji Heteroskedastisitas	42
3.11 Uji Hipotesis	43
3.11.1 Uji t	43
3.11.2 Uji F	44
3.12 Uji R ² (Koefisien Determinasi)	44
BAB 4 HASIL DAN PEMBAHASAN	46
4.1 Gambaran Umum Obyek Penelitian	46
4.1.1 Sejarah SMK Negeri 06 Jember	46
4.1.2 Visi – Misi SMK Negeri 06 Jember	47
4.1.3 Struktur Organisasi SMK Negeri 06 Jember	47
4.2 Analisis Deskriptif Statik	49
4.2.1 Deskriptif Statistik Karakteristik Responden	50
4.2.2 Deskriptif Statistik Variabel Penelitian	51
4.3 Uji Instrumen	57
4.3.1 Pengujian Validitas	57
4.3.2 Pengujian Reliabilitas	58
4.4 Analisis Regresi Linear Berganda	59

4.5 Uji Asumsi Klasik	60
4.5.1 Pengujian Normalitas	60
4.5.2 Pengujian Multikolinearitas	61
4.5.3 Pengujian Heteroskedastisitas	62
4.6 Uji Hopotesis	63
4.6.1 Uji t	63
4.6.2 Uji F	64
4.7 Koefisien Determinasi (R ²)	65
4.8 Pembahasan	66
BAB 5 KESIMPULAN DAN SARAN	67
5.1 Kesimpulan	67
5.2 Saran	67
DAFTAR PUSTAKA	69
LAMPIRAN	72



DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Data Pendidikan Guru SMK Negeri 06 Jember	4
Tabel 1.2	Data Pelatihan dan Guru Yang Mengikuti Pelatihan	5
Tabel 1.3	Data Presentase Kehadiran Guru	6
Tabel 2.1	Penelitian Terdahulu	25
Tabel 4.1	Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	50
Tabel 4.2	Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan.....	50
Tabel 4.3	Karakteristik Responden Berdasarkan Status Perkawinan	51
Tabel 4.4	Frekuensi Pernyataan Responden Terhadap Penempatan Kerja .	52
Tabel 4.5	Frekuensi Pernyataan Responden Terhadap Pelatihan Kerja	53
Tabel 4.6	Frekuensi Pernyataan Responden Terhadap Disiplin Kerja	55
Tabel 4.7	Frekuensi Pernyataan Responden Terhadap Kinerja Guru	56
Tabel 4.8	Hasil Pengujian Validitas	58
Tabel 4.9	Hasil Pengujian Reliabilitas	59
Tabel 4.10	Hasil Analisis Regresi Linier Berganda.....	59
Tabel 4.11	Hasil Uji Multikolinearitas.....	61
Tabel 4.12	Hasil Uji t	63
Tabel 4.13	Hasil Uji F	64
Tabel 4.14	Hasil Uji Koefisien Determinasi	65

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Konseptual	28
Gambar 4.1 Struktur Organisasi	47
Gambar 4.2 Hasil Uji Normalitas	61
Gambar 4.3 Hasil Uji Heteroskedastisitas	62

