

# **LAMPIRAN 1:**

## **Pengantar Kuesioner**



## KUISIONER PENELITIAN

Kepada Yth,  
Bapak/Ibu/Saudara/i  
Karyawan CV. Sky Entertainment Jember  
Dengan Hormat,

Dalam rangka melaksanakan tugas skripsi di Fakultas Ekonomi Manajemen Universitas Muhammadiyah Jember, peneliti bermaksud mengadakan penelitian untuk menyusun skripsi yang berjudul “Pengaruh Rotasi Pekerjaan dan Pengembangan Karir serta Motivasi Terhadap Kinerja Karyawan CV. Sky Entertainment Jember”.

Berkenaan dengan penelitian tersebut, dengan segenap kerendahan hati, peneliti mengharap peran serta dan bantuan Bapak/Ibu untuk menjawab kuesioner yang telah tersusun dalam lembar daftar dengan sejurnya. Keterangan yang Bapak/Ibu berikan akan dijamin kerahasiaannya dan hanya digunakan untuk kepentingan akademik untuk memberikan originalitas data dari penelitian ini.

Atas bantuan dan partisipasi yang Bapak/Ibu berikan dalam mengisi kuesioner, peneliti mengucapkan terima kasih.

Hormat saya,

**Rian Cahya Nugroho**



# **LAMPIRAN 2:**

## **Petunjuk Pengisian**

## **Kuesioner Penelitian**

## **Petunjuk Pengisian**

Berilah penilaian sejurnya dalam pengisian kuesioner ini dengan mengisi jawaban dan memberikan tanda ( ✓ ) pada salah satu jawaban yang tersedia.

### **a. Data Responden**

1. Umur :  16 - 20  21 - 25  26 - 30  
 >31 Tahun
2. Jenis Kelamin :  Laki-laki  Perempuan
3. Lama Bekerja :  1- 2 Tahun  - 4 Tahun  
 >5 Tahun
4. Penghasilan :  1 - 1,5 juta  1,6 -

### **b. Pertanyaan**

Isilah tabel di bawah ini sesuai dengan kondisi yang sebenarnya dengan memberikan tanda (✓) pada salah satu jawaban.

Keterangan:

**SS** = Sangat Setuju

**S** = Setuju

**KS** = Kurang Setuju

**TS** = Tidak Setuju

**STS** = Sangat Tidak Setuju

# **LAMPIRAN 3:**

## **Kuesioner Penelitian**



### 1. KINERJA KARYAWAN (Y)

No	Pernyataan	Pilihan Jawaban				
		STS	TS	KS	S	SS
1	Saya sudah memberikan pelayanan tepat pada waktunya					
2	Saya memiliki tingkat keterampilan pendidikan yang sudah sesuai dengan bidang kerja					
3	Saya selalu tepat waktu dalam masuk kerja dan tidak pernah absen					
4	Saya bertanggung jawab terhadap hasil kerja saya					
5	Saya memiliki kualitas kerja yang sudah maksimal terhadap perusahaan					

Keterangan:

Berilah tanda chek list (✓) pada jawaban yang dipilih.

1. Bila pendapat anda sangat setuju (SS)
2. Bila pendapat anda setuju (S)
3. Bila kurang setuju (KS)
4. Bila tidak setuju (TS)
5. Bila sangat tidak setuju (STS)

## 2. ROTASI PEKERJAAN (X1)

No	Pernyataan	Pilihan Jawaban				
		STS	TS	KS	S	SS
1	Saya memiliki kemampuan kerja yang sudah maksimal					
2	Saya sangat giat dalam bekerja					
3	Saya merasa sangat nyaman dengan kondisi kerja di tempat kerja					
4	Saya selalu bersikap baik terhadap sesama rekan kerja					
5	Saya sangat menguasai bidang pekerjaan					

Keterangan:

Berilah tanda chek list (✓) pada jawaban yang dipilih.

1. Bila pendapat anda sangat setuju (SS)
2. Bila pendapat anda setuju (S)
3. Bila kurang setuju (KS)
4. Bila tidak setuju (TS)
5. Bila sangat tidak setuju (STS)

### 3. PENGEMBANGAN KARIR (X2)

No	Pernyataan	Pilihan Jawaban				
		STS	TS	KS	S	SS
1	Saya mendapatkan karir yang dibutuhkan CV ini					
2	Saya memiliki jaminan untuk kesempatan karir yg lebih tinggi					
3	Saya mendapatkan kesempatan karir yang sudah sesuai					
4	Saya sangat setia pada perusahaan					
5	Saya mendapatkan dukungan penuh dari Manajemen					

Keterangan:

Berilah tanda chek list (✓) pada jawaban yang dipilih.

1. Bila pendapat anda sangat setuju (SS)
2. Bila pendapat anda setuju (S)
3. Bila kurang setuju (KS)
4. Bila tidak setuju (TS)
5. Bila sangat tidak setuju (STS)

#### 4. MOTIVASI (X3)

No	Pernyataan	Pilihan Jawaban				
		STS	TS	KS	S	SS
1	Saya selalu bersemangat dalam bekerja					
2	Saya selalu bersaing secara sehat dalam bekerja					
3	Saya selalu bersikap baik antar sesama rekan kerja					
4	Saya mampu menghadapi rintangan dalam pekerjaan					
5	Penghargaan sudah diberikan untuk karyawan teladan					

Keterangan:

Berilah tanda chek list (✓) pada jawaban yang dipilih.

1. Bila pendapat anda sangat setuju (SS)
2. Bila pendapat anda setuju (S)
3. Bila kurang setuju (KS)
4. Bila tidak setuju (TS)
5. Bila sangat tidak setuju (STS)

# **LAMPIRAN 4:**

## **Rekapitulasi Kuesioner**







# **LAMPIRAN 5:**

## **Frekuensi Pernyataan**

## **Responden**

## **Frekuensi Penyataan Responden**

### **1. Responden Menurut Umur**

#### **Frequencies**

**Responden**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
16-20	19	35,2	35,2	35,2
21-25	31	57,4	57,4	92,6
Valid 26-30	3	5,6	5,6	98,2
>31	1	1,8	1,8	100,0
Total	54	100,0	100,0	

### **2. Responden Menurut Jenis Kelamin**

#### **Frequencies**

**Responden**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
perempuan	10	18,5	18,5	25,9
Valid laki-laki	44	81,5	81,5	100,0
Total	54	100,0	100,0	

### **3. Responden Menurut Lama Bekerja**

#### **Frequencies**

Responden					
	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent	
Valid	1-2	25	46,3	46,3	46,3
	3-4	19	35,2	35,2	81,5
	>5	10	18,5	18,5	100,0
	Total	54	100,0	100,0	

### **4. Responden Menurut Penghasilan**

#### **Frequencies**

Responden					
	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent	
Valid	1-1,9	31	57,4	57,4	57,4
	2-3	23	42,6	42,6	100,0
	Total	54	100,0	100,0	



# **LAMPIRAN 6:**

## **Hasil Uji Validitas**

## UJI VALIDITAS

### 1. Kinerja Karyawan (Y)

#### Correlations

		Correlations					
		Y.1	Y.2	Y.3	Y.4	Y.5	TOTAL Y
Y.1	Pearson Correlation	1	,684**	,349**	,395**	,456**	,802**
	Sig. (2-tailed)		,000	,010	,003	,001	,000
	N	54	54	54	54	54	54
Y.2	Pearson Correlation	,684**	1	,481**	,370**	,314*	,772**
	Sig. (2-tailed)	,000		,000	,006	,021	,000
	N	54	54	54	54	54	54
Y.3	Pearson Correlation	,349**	,481**	1	,230	,189	,580**
	Sig. (2-tailed)	,010	,000		,095	,171	,000
	N	54	54	54	54	54	54
Y.4	Pearson Correlation	,395**	,370**	,230	1	,644**	,735**
	Sig. (2-tailed)	,003	,006	,095		,000	,000
	N	54	54	54	54	54	54
Y.5	Pearson Correlation	,456**	,314*	,189	,644**	1	,743**
	Sig. (2-tailed)	,001	,021	,171	,000		,000
	N	54	54	54	54	54	54
TOTAL Y	Pearson Correlation	,802**	,772**	,580**	,735**	,743**	1
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	
	N	54	54	54	54	54	54

\*\*. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

\*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

## 2. Rotasi Pekerjaan (X<sub>1</sub>)

### Correlations

**Correlations**

		X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	TOTAL X1
X1.1	Pearson Correlation	1	,534**	,324*	,311*	,171	,656**
	Sig. (2-tailed)		,000	,017	,022	,217	,000
	N	54	54	54	54	54	54
X1.2	Pearson Correlation	,534**	1	,559**	,486**	,407**	,809**
	Sig. (2-tailed)	,000		,000	,000	,002	,000
	N	54	54	54	54	54	54
X1.3	Pearson Correlation	,324*	,559**	1	,596**	,234	,746**
	Sig. (2-tailed)	,017	,000		,000	,089	,000
	N	54	54	54	54	54	54
X1.4	Pearson Correlation	,311*	,486**	,596**	1	,540**	,813**
	Sig. (2-tailed)	,022	,000	,000		,000	,000
	N	54	54	54	54	54	54
X1.5	Pearson Correlation	,171	,407**	,234	,540**	1	,623**
	Sig. (2-tailed)	,217	,002	,089	,000		,000
	N	54	54	54	54	54	54
TOTAL X1		,656**	,809**	,746**	,813**	,623**	1
			,000	,000	,000	,000	
			54	54	54	54	54

\*\*. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

\*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

### 3. Pengembangan Karir (X<sub>2</sub>)

#### Correlations

Correlations						
	X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	TOTAL X2
X2.1 Pearson Correlation	1	,603**	,394**	,362**	,262	,760**
Sig. (2-tailed)		,000	,003	,007	,055	,000
N	54	54	54	54	54	54
X2.2 Pearson Correlation	,603**	1	,449**	,279*	,212	,739**
Sig. (2-tailed)	,000		,001	,041	,124	,000
N	54	54	54	54	54	54
X2.3 Pearson Correlation	,394**	,449**	1	,353**	,386**	,710**
Sig. (2-tailed)	,003	,001		,009	,004	,000
N	54	54	54	54	54	54
X2.4 Pearson Correlation	,362**	,279*	,353**	1	,464**	,685**
Sig. (2-tailed)	,007	,041	,009		,000	,000
N	54	54	54	54	54	54
X2.5 Pearson Correlation	,262	,212	,386**	,464**	1	,643**
Sig. (2-tailed)	,055	,124	,004	,000		,000
N	54	54	54	54	54	54
TOTAL Pearson Correlation	,760**	,739**	,710**	,685**	,643**	1
X2 Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	
N	54	54	54	54	54	54

\*\*. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

\*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

#### 4. Motivasi(X<sub>3</sub>)

#### Correlations

Correlations						
	X3.1	X3.2	X3.3	X3.4	X3.5	TOTALX3
X3.1 Pearson Correlation	1	,643**	,376**	,146	,220	,689**
		,000	,005	,293	,109	,000
	N	54	54	54	54	54
X3.2 Pearson Correlation	,643**	1	,485**	,260	,360**	,795**
		,000	,000	,058	,007	,000
	N	54	54	54	54	54
X3.3 Pearson Correlation	,376**	,485**	1	,253	,242	,636**
		,005	,000	,065	,078	,000
	N	54	54	54	54	54
X3.4 Pearson Correlation	,146	,260	,253	1	,784**	,682**
		,293	,058	,065	,000	,000
	N	54	54	54	54	54
X3.5 Pearson Correlation	,220	,360**	,242	,784**	1	,736**
		,109	,007	,078	,000	,000
	N	54	54	54	54	54
TOTAL X3 Pearson Correlation	,689**	,795**	,636**	,682**	,736**	1
		,000	,000	,000	,000	,000
	N	54	54	54	54	54

\*\*. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).



# **LAMPIRAN 7 :**

## **Hasil Uji Reliabilitas**

## UJI RELIABILITAS

### 1. Kinerja Karyawan (Y)

#### Reliability

#### Scale: ALL VARIABLES

Case Processing Summary

	N	%
Valid	54	100,0
Cases Excluded <sup>a</sup>	0	,0
Total	54	100,0

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,779	5

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

### 2. Rotasi Pekerjaan (X<sub>1</sub>)

#### Reliability

#### Scale: ALL VARIABLES

Case Processing Summary

	N	%
Valid	54	100,0
Cases Excluded <sup>a</sup>	0	,0
Total	54	100,0

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,779	5

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

### **3. Pengembangan Karir (X<sub>2</sub>)**

#### **Reliability**

**Scale: ALL VARIABLES**

**Case Processing Summary**

	N	%
Valid	54	100,0
Cases Excluded <sup>a</sup>	0	,0
Total	54	100,0

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
,750	5

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

### **4. Motivasi (X<sub>3</sub>)**

#### **Reliability**

**Scale: ALL VARIABLES**

**Case Processing Summary**

	N	%
Valid	54	100,0
Cases Excluded <sup>a</sup>	0	,0
Total	54	100,0

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
,752	5

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

# **LAMPIRAN 8 :**

## **Hasil Uji Regresi, Uji Asumsi Klasik Dan Uji Hipotesis**

## Regression

Notes		
Output Created		21-NOV-2017 14:01:22
Comments		
Input	Data Active Dataset Filter Weight Split File N of Rows in Working Data File	E:\Untitled2.sav DataSet1 <none> <none> <none>
Missing Value Handling	Definition of Missing	54 User-defined missing values are treated as missing.
Syntax	Cases Used	Statistics are based on cases with no missing values for any variable used.  REGRESSION /MISSING LISTWISE /STATISTICS COEFF OUTS CI(95) BCOV R ANOVA COLLIN TOL /CRITERIA=PIN(.05) POUT(.10) /NOORIGIN /DEPENDENT Y /METHOD=ENTER X1 X2 X3 /SCATTERPLOT=(*SRESID ,*ZPRED) /RESIDUALS HISTOGRAM(ZRESID) NORMPROB(ZRESID).
Resources	Processor Time Elapsed Time Memory Required Additional Memory Required for Residual Plots	00:00:01,74 00:00:01,11 4320 bytes 648 bytes

**Variables Entered/Removed<sup>a</sup>**

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	X3, X1, X2 <sup>b</sup>	.	. Enter

a. Dependent Variable: Y

b. All requested variables entered.

**Model Summary<sup>b</sup>**

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,896 <sup>a</sup>	,803	,791	1,050

a. Predictors: (Constant), X3, X1, X2

b. Dependent Variable: Y

**Coefficients<sup>a</sup>**

	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients Beta	T	Sig.	95,0% Confidence Interval for B		Collinearity Statistics	
	B	Std. Error				Lower Bound	Upper Bound	Tolerance	VIF
1	(Constant)	1,097	1,413		,776	,441	-1,741	3,934	
	X1	,239	,110	,243	2,170	,035	,018	,459	,316 3,164
	X2	,286	,131	,275	2,188	,033	,023	,548	,250 4,000
	X3	,428	,116	,440	3,677	,001	,194	,662	,275 3,630

a. Dependent Variable: Y

**Coefficient Correlations<sup>a</sup>**

Model		X3	X1	X2	
1	Correlations	X3	1,000	-,340	-,548
		X1	-,340	1,000	-,444
		X2	-,548	-,444	1,000
	Covariances	X3	,014	-,004	-,008
		X1	-,004	,012	-,006
		X2	-,008	-,006	,017

a. Dependent Variable: Y

**Collinearity Diagnostics<sup>a</sup>**

Model	Dimension	Eigenvalue	Condition Index	Variance Proportions			
				(Constant)	X1	X2	X3
1	1	3,988	1,000	,00	,00	,00	,00
	2	,008	22,644	,98	,03	,02	,05
	3	,003	38,273	,01	,85	,02	,45
	4	,002	45,318	,01	,12	,95	,49

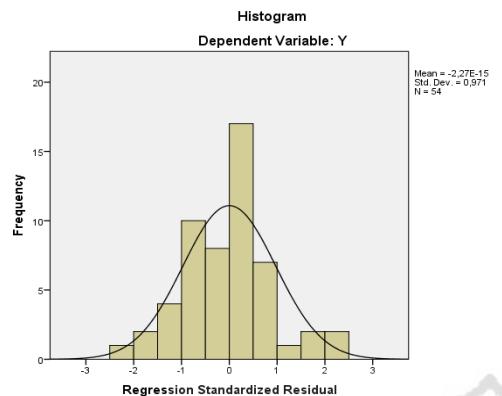
a. Dependent Variable: Y

**Residuals Statistics<sup>a</sup>**

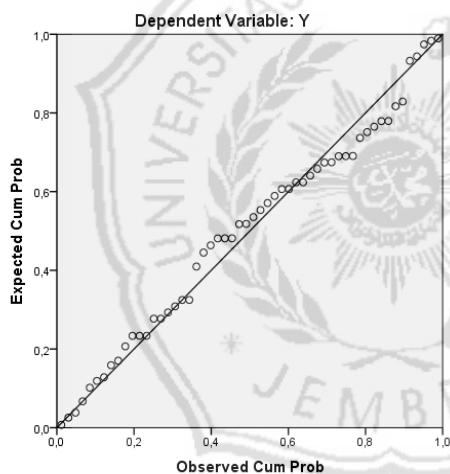
	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation	N
Predicted Value	15,62	23,91	20,89	2,057	54
Std. Predicted Value	-2,561	1,467	,000	1,000	54
Standard Error of Predicted Value	,157	,482	,276	,075	54
Adjusted Predicted Value	15,73	23,90	20,89	2,047	54
Residual	-2,572	2,428	,000	1,020	54
Std. Residual	-2,449	2,312	,000	,971	54
Stud. Residual	-2,563	2,419	,000	1,006	54
Deleted Residual	-2,817	2,660	,000	1,096	54
Stud. Deleted Residual	-2,722	2,549	,000	1,032	54
Mahal. Distance	,200	10,194	2,944	2,242	54
Cook's Distance	,000	,157	,019	,031	54
Centered Leverage Value	,004	,192	,056	,042	54

a. Dependent Variable: Y

## Charts

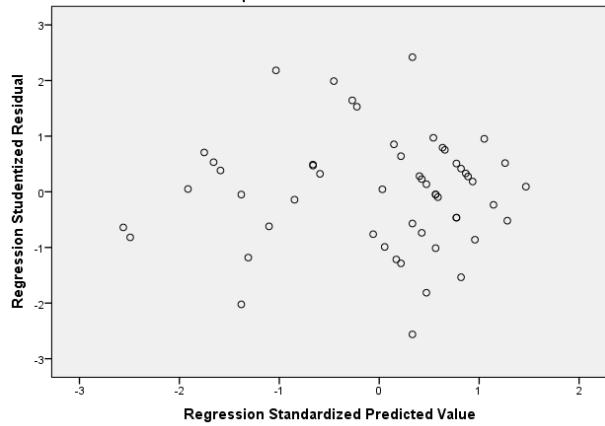


Normal P-P Plot of Regression Standardized Residual



Scatterplot

Dependent Variable: Y



# **LAMPIRAN 9 :**

## **Tabel r Product Moment, dan Tabel Distribusi t**

**Tabel r product Moment (Sig = 0,05)**

df	r	df	r	df	r	df	R
1	0.9969	26	0.3739	51	0.2706	76	0.2227
2	0.9500	27	0.3673	52	0.2681	77	0.2213
3	0.8783	28	0.3610	53	0.2656	78	0.2199
4	0.8114	29	0.3550	54	0.2632	79	0.2165
5	0.7545	30	0.3494	55	0.2609	80	0.2162
6	0.7067	31	0.3440	56	0.2586	81	0.2159
7	0.6664	32	0.3388	57	0.2564	82	0.2146
8	0.6319	33	0.3388	58	0.2542	83	0.2133
9	0.6021	34	0.3291	59	0.2521	84	0.2120
10	0.5760	35	0.3246	60	0.2500	85	0.2108
11	0.5529	36	0.3202	61	0.2480	86	0.2096
12	0.5324	37	0.3160	62	0.2461	87	0.2084
13	0.5140	38	0.3120	63	0.2441	88	0.2072
14	0.4973	39	0.3081	64	0.2423	89	0.2061
15	0.4821	40	0.3044	65	0.2404	90	0.2050
16	0.4683	41	0.3008	66	0.2387	91	0.2039
17	0.4555	42	0.2973	67	0.2369	92	0.2028
18	0.4438	43	0.2940	68	0.2352	93	0.2017
19	0.4329	44	0.2907	69	0.2335	94	0.2006
20	0.4227	45	0.2876	70	0.2319	95	0.1996
21	0.4132	46	0.2845	71	0.2303	96	0.1986
22	0.4044	47	0.2816	72	0.2287	97	0.1975
23	0.3961	48	0.2787	73	0.2272	98	0.1966
24	0.3882	49	0.2759	74	0.2257	99	0.1956
25	0.3809	50	0.2732	75	0.2242	100	0.1946

**Tabel Distribusi t**

Df	0,1	0,05	0,025
1	3.0777	6.3138	12.7062
2	1.8856	2.9200	4.3027
3	1.6377	2.3534	3.1824
4	1.5332	2.1318	2.7764
5	1.4759	2.0150	2.5706
6	1.4398	1.9432	2.4469
7	1.4149	1.8946	2.3646
8	1.3968	1.8595	2.3060
9	1.3830	1.8331	2.2622
10	1.3722	1.8125	2.2281
11	1.3634	1.7959	2.2010
12	1.3562	1.7823	2.1788
13	1.3502	1.7709	2.1604
14	1.3450	1.7613	2.1448
15	1.3406	1.7531	2.1314
16	1.3368	1.7459	2.1199
17	1.3334	1.7396	2.1098
18	1.3304	1.7341	2.1009
19	1.3277	1.7291	2.0930
20	1.3253	1.7247	2.0860
21	1.3232	1.7207	2.0796
22	1.3212	1.7171	2.0739
23	1.3195	1.7139	2.0687
24	1.3178	1.7109	2.0639
25	1.3163	1.7081	2.0595
26	1.3150	1.7056	2.0555
27	1.3137	1.7033	2.0518
28	1.3125	1.7011	2.0484
29	1.3114	1.6991	2.0452
30	1.3104	1.6973	2.0423
31	1.3095	1.6955	2.0395
32	1.3086	1.6939	2.0369
33	1.3077	1.6924	2.0345
34	1.3070	1.6909	2.0322
35	1.3062	1.6896	2.0301
36	1.3055	1.6883	2.0281
37	1.3049	1.6871	2.0262
38	1.3042	1.6860	2.0244
39	1.3036	1.6849	2.0227
40	1.3031	1.6839	2.0211
41	1.3025	1.6829	2.0195
42	1.3020	1.6820	2.0181
43	1.3016	1.6811	2.0167
44	1.3011	1.6802	2.0154
45	1.3006	1.6794	2.0141
46	1.3002	1.6787	2.0129
47	1.2998	1.6779	2.0117
48	1.2994	1.6772	2.0106
49	1.2991	1.6766	2.0096
50	1.2987	1.6759	2.0086

51	1.2984	1.6753	2.0076
52	1.2980	1.6747	2.0066
53	1.2977	1.6741	2.0057
54	1.2974	1.6736	2.0049
55	1.2971	1.6730	2.0040
56	1.2969	1.6725	2.0032
57	1.2966	1.6720	2.0025
58	1.2963	1.6716	2.0017
59	1.2961	1.6711	2.0010
60	1.2958	1.6706	2.0003
61	1.2956	1.6702	1.9996
62	1.2954	1.6698	1.9990
63	1.2951	1.6694	1.9983
64	1.2949	1.6690	1.9977
65	1.2947	1.6686	1.9971
66	1.2945	1.6683	1.9966
67	1.2943	1.6679	1.9960
68	1.2941	1.6676	1.9955
69	1.2939	1.6672	1.9949
70	1.2938	1.6669	1.9944
71	1.2936	1.6666	1.9939
72	1.2934	1.6663	1.9935
73	1.2933	1.6660	1.9930
74	1.2931	1.6657	1.9925
75	1.2929	1.6654	1.9921
76	1.2928	1.6652	1.9917
77	1.2926	1.6649	1.9913
78	1.2925	1.6646	1.9908
79	1.2924	1.6644	1.9905
80	1.2922	1.6641	1.9901
81	1.2921	1.6639	1.9897
82	1.2920	1.6636	1.9893
83	1.2918	1.6634	1.9890
84	1.2917	1.6632	1.9886
85	1.2916	1.6630	1.9883
86	1.2915	1.6628	1.9879
87	1.2914	1.6626	1.9876
88	1.2912	1.6624	1.9873
89	1.2911	1.6622	1.987
90	1.291	1.662	1.9867
91	1.2909	1.6618	1.9864
92	1.2908	1.6616	1.9861
93	1.2907	1.6614	1.9858
94	1.2906	1.6612	1.9855
95	1.2905	1.6611	1.9853
96	1.2904	1.6609	1.985
97	1.2903	1.6607	1.9847
98	1.2902	1.6606	1.9845
99	1.2902	1.6604	1.9842
100	1.2901	1.6602	1.984

# **LAMPIRAN 10: DOKUMENTASI**





# **LAMPIRAN 11:**

## **Surat Izin Penelitian**

