



**PENGARUH MOTIVASI DAN DISIPLIN KERJA TERHADAP  
KEPUASAN KERJA KARYAWAN PDAM  
KOTA BONDOWOSO**

**SKRIPSI**

**Diajukan kepada universitas Muhammadiyah Jember  
Untuk Memenuhi Salah Satu persyaratan dalam  
Menyelesaikan Program Sarjana Manajemen**

**Oleh  
Roni Adi Pranata  
NIM 1410411367**

**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER  
FAKULTAS EKONOMI  
PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
2018**



**PENGARUH MOTIVASI DAN DISIPLIN KERJA TERHADAP  
KEPUASAN KERJA KARYAWAN PDAM  
KOTA BONDOWOSO**

**SKRIPSI**

**Diajukan kepada universitas Muhammadiyah Jember  
Untuk Memenuhi Salah Satu persyaratan dalam  
Menyelesaikan Program Sarjana Manajemen**

**Oleh  
Roni Adi Pranata  
NIM 1410411367**

**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER  
FAKULTAS EKONOMI  
PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
2018**

## PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Roni Adi Pranata

NIM : 14.10.41.13.67

Prodi : Ekonomi/Manajemen

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa karya ilmiah berupa skripsi yang berjudul : PENGARUH MOTIVASI DAN DISIPLIN KERJA TERHADAP KEPUASAN KERJA KARYAWAN PDAM KOTA BONDOWOSO adalah hasil karya sendiri. Kecuali jika dalam beberapa kutipan substansi telah saya sebutkan sumbernya. Belum pernah diajukan dalam institusi manapun, serta bukan karya plagiat atau jiplakan. Saya bertanggung jawab atas keaslian, keabsahan, dan kebenaran isinya, sesuai sikap ilmiah.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, tanpa adanya tekanan dan paksaan dari pihak manapun serta saya bersedia memperoleh sanksi akademik dan siap dituntut dimuka hukum, jika ternyata di kemudian hari ada pihak-pihak yang dirugikan dari pernyataan yang tidak benar tersebut.

Jember, 09 Juli 2018

Yang menyatakan,



Roni Adi Pranata

NIM 14.10.41.13.67

## SKRIPSI



### PENGARUH MOTIVASI DAN DISIPLIN KERJA TERHADAP KEPUASAN KERJA KARYAWAN PDAM KOTA BONDOWOSO

Oleh :

Roni Adi Pranata

(1410411367)

Pembimbing :

Dosen Pembimbing Utama : Drs. Anwar, MSC

Dosen Pembimbing Pendamping : Budi Santosa SE. MM, M AK

Two handwritten signatures are placed over two rectangular boxes. The top signature is longer and appears to be 'Drs. Anwar, MSC'. The bottom signature is shorter and appears to be 'Budi Santosa SE. MM, M AK'.

## PENGESAHAN

Skripsi berjudul : Pengaruh Motivasi dan Disiplin Kerja Terhadap Kepuasan Kerja Karyawan PDAM Kota Bondowoso telah diuji dan disahkan oleh Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember pada :

Hari : Senin

Tanggal : 09 - Juli - 2018

Tempat : Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember

Tim Penguji

Feti Fatimah, SE, MM,  
NPK 07 09 622

Anggota 1,

Drs. Anwar, M.Sc  
NPK 85 03 125

Anggota 2,

Budi Santosa SE, MM, M AK  
NPK 10 03 711

Mengesahkan :



Ketua Jurusan

Drs. Anvar M.Sc  
NPK 85 03 125

## MOTTO

لِنَفْسِهِ يُجَاهِدُ فَإِنَّمَا جَاهَدَ وَمَنْ

"Barang siapa yang bersungguh sungguh, sesungguhnya kesungguhan tersebut untuk kebaikan dirinya sendiri"

Qs. Al-Ankabut: 6 Allah berfirman

"Dengan ilmu, mampu menggenggam dunia"

"Semangat mencari ilmu, selamat dalam hidup"

(Roni Adi Pranata)

## **PERSEMBAHAN**

Ku persembahkan Skripsi ini untuk :

1. Sembah sujud serta syukur kepada ALLAH SWT aatas kemudahan yang telah diberikan akhirnya skripsi yang sederhana ini dapat terselesaikan.
2. Sebagai tanda bakti, hormat, dan rasa terimakasih kupersembahkan karya kecil ini kepada Ayah dan Ibu yang telah memberikan motivasi dan do'anya sehingga ananda bisa sukses meraih gelar S1.
3. Terimakasih untuk Dosen Pembimbing 1 dan Dosen pembimbing 2 telah membimbing skripsi saya sampai akhir.
4. Terimakasih untuk Untari Suwandyani di awal tahun 2018 ini membawa perubahan dalam hidupku.
5. Terimakasih untuk teman-teman Manajemen Kelas H 2014 yang selalu menjadi support bagiku dalam kuliah dan juga menyelesaikan skripsi ini.
6. Terimakasih untuk almamater kebanggaanku Universitas Muhammadiyah Jember.

## **ABSTRAK**

Penelitian ini mengenai motivasi dan disiplin kerja terhadap kepuasan kerja karyawan nonmanajerial PDAM Kota Bondowoso. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui pengaruh motivasi dan disiplin kerja secara parsial terhadap kepuasan kerja karyawan pada PDAM Kota Bondowoso. Jumlah sampel yang digunakan dalam penelitian ini adalah 75 responden dengan menggunakan teknik sensus. Metode pengumpulan data yang digunakan dalam penelitian ini menggunakan kuisioner. Analisis yang digunakan meliputi uji instrument data, uji validitas, analisis regresi linier berganda, uji asumsi klasik (uji multikolinieritas, uji normalitas, uji heterokedastisitas), dan uji hipotesis (uji t). dari hasil analisis disimpulkan bahwa motivasi dan disiplin kerja secara parsial berpengaruh positif dan signifikan terhadap kepuasan kerja karyawan PDAM kota Bondowoso.

Kata Kunci : motivasi, disiplin kerja dan kepuasan kerja karyawan.

## ***ABSTRACT***

*This research is about motivation and work discipline to job satisfaction of non-managerial employee of PDAM Bondowoso city. The purpose of this research is to know the influence of motivation and work discipline partially on employee job satisfaction at PDAM Bondowoso city. The number of samples used in this study was 75 respondents using census techniques. Data collection methods used in this study using questionnaires. The analysis used was instrument test data, validity test, multiple linear regression analysis, classical assumption test (multicollinearity test, normality test, heteroskedasticity test), and hypothesis test (*t* test). from result of analysis concluded that motivation and work discipline partially have positive and significant effect to job satisfaction of employee of PDAM Bondowoso city.*

*Keywords : motivation, work discipline and employee job satisfaction*

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT atas segala rahmat dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Pengaruh Motivasi dan Disiplin Kerja Terhadap Kepuasan Kerja Karyawan PDAM Kota Bondowoso”. Karya tulis ilmiah (skripsi) dimaksudkan untuk memenuhi salah satu syarat dalam menyelesaikan pendidikan strata satu (S1) pada Fakultas Ekonomi, jurusan Manajemen Uiversitas Muhammadiyah Jember.

Dengan penuh kesadaran penulis menyampaikan permohonan maaf atas kekurangan yang masih ada pada penulisan skripsi ini, semoga bisa menjadi koreksi bersama untuk perbaikan selanjutnya.

Jember, 09 Juli 2018

Penulis

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PEMBIMBING .....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN .....</b>	<b>iv</b>
<b>MOTTO .....</b>	<b>v</b>
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN .....</b>	<b>vi</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>vii</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>viii</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xiv</b>
 <b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	6
1.3 Tujuan Penelitian .....	6
1.4 Manfaat Penelitian .....	6
 <b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b>	
2.1 Landasan Teori .....	7
2.1.1 Pengertian Sumber Daya Manusia .....	7
2.1.2 Pengertian Perencanaan Sumber Daya Manusia (SDM) .....	7
2.1.3 Motivasi .....	8
2.1.4 Disiplin Kerja .....	11
2.1.4.1 Jenis Disiplin Kerja .....	12
2.1.4.2 Tipe Pendisiplinan .....	13
2.1.4.3 Prinsip Pendisiplinan .....	13
2.1.5 Kepuasan Kerja .....	15
2.1.5.1 Faktor Timbul Kepuasan Kerja .....	16
2.2 Penelitian Terdahulu .....	19
2.3 Kerangka Konseptuan .....	20
2.4 Hipotesis .....	20
 <b>BAB III METODE PENELITIAN</b>	
3.1 Identifikasi Variabel .....	21
3.2 Definisi Operasional .....	21
3.3 Desain Penelitian .....	22
3.4 Jenis & Sumber Data .....	22
3.5 Populasi & Sampel Penelitian .....	22
3.6 Metode Pengumpulan Data .....	23

3.7 Teknik Analisis Data .....	23
3.7.1 Uji Instrumen Penelitian .....	24
3.7.2 Analisis Regresi Linear Berganda .....	25
3.7.3 Uji Asumsi Klasik .....	26
3.7.4 Uji Hipotesis .....	28
3.7.5 Uji Koefisien Determinasi .....	29
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN</b>	
4.1 Gambaran Umum Penelitian .....	30
4.1.1 Sejarah Perkembangan Perusahaan .....	30
4.1.2 Visi & Misi PDAM Bondowoso .....	31
4.1.3 Budaya Perusahaan PDAM Bondowoso .....	31
4.1.4 Struktur Organisasi .....	32
4.1.5 Jumlah Karyawan .....	33
4.2 Aspek Personalia .....	33
4.2.1 Jam Kerja .....	33
4.2.2 Sistem Kompensasi .....	33
4.3 Aspek Pemasaran .....	33
4.4 Karakteristik Responden .....	34
4.5 Analisis Deskriptif Responden .....	35
4.6 Analisis Data .....	42
4.6.1 Uji instrumen Data .....	42
4.6.1.1 Uji Validitas .....	42
4.6.1.2 Uji Reabilitas .....	43
4.6.2 Uji Regresi Linear Berganda .....	43
4.6.3 Uji Asumsi Klasik .....	45
4.6.3.1 Uji Normalitas .....	45
4.6.3.2 Uji Multikolinieritas .....	46
4.6.3.3 Uji Heterokadastisitas .....	46
4.6.4 Pengujian Hipotesis Penelitian .....	47
4.6.4.1 Uji Signifikansi .....	47
4.6.5 Uji Koefisien Determinasi .....	48
4.7 Pembahasan.....	49
4.7.1 Pengaruh Motivasi .....	49
4.7.2 Disiplin Kerja.....	50
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN</b>	
Kesimpulan .....	51
Saran .....	51
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>53</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>55</b>

## **DAFTAR TABEL**

Tabel	Halaman
1.1 Rekapitulasi Laporan PDAM Bondowoso .....	5
2.1 Penelitian Terdahulu .....	18
3.1 Nilai Skala Likert .....	24
4.2 Responden menurut jenis kelamin .....	34
4.3 Responden menurut usia .....	34
4.4 Responden menurut tingkat pendidikan .....	35
4.5 Frekuensi pernyataan responden terhadap Motivasi.....	36
4.6 Frekuensi pernyataan responden terhadap Disiplin Kerja .....	38
4.8 Frekuensi pernyataan responden terhadap kepuasan kerja karyawan .	40
4.9 Validitas Data .....	42
4.10 Hasil Pengujian Reliabilitas .....	43
4.11 Hasil Analisis Regresi Linier Berganda .....	44
4.12 Hasil Pengujian Multikolinieritas .....	46
4.13 Hasil Uji t .....	48
4.14 Hasil Uji Koefisien Determinasi .....	48

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar	Halaman
2.1 Kerangka Konseptual .....	19
4.1 Struktur Organisasi .....	32
4.2 Hasil Uji Normalitas .....	45
4.3 Hasil Uji Heterokedastisitas .....	47

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran	Halaman
1. Kuesioner .....	55
2. Rekapitulasi Kuesioner .....	59
3. Analisis Deskriptif Responden .....	66
4. Hasil Uji Validitas.....	69
5. Hasil Uji Reabilitas .....	71
6. Hasil Uji Regresi Linier Berganda .....	73
7. Hasil Uji Asumsi Klasik .....	74
8. Hasil Uji Hipotesis .....	76
9. Lampiran r Tabel .....	77
10. Lampiran t Tabel .....	80
11. Dokumentasi .....	83