



**EFEKTIFITAS PENGELOLAAN ALOKASI DANA DESA  
(ADD) DALAM UPAYA MENINGKATKAN SUMBER DAYA  
MANUSIA DI DESA KESAMBIRAMPAK KECAMATAN  
KAPONGAN KABUPATEN SITUBONDO**

**SKRIPSI**

Diajukan guna melengkapi tugas akhir dan memenuhi salah satu syarat untuk  
menyelesaikan Program Studi Manajemen (S1) dan memperoleh gelar Sarjana  
Manajemen

Oleh:  
**LATIFATUL HUSNA**  
**NIM.14.1041.1263**

**FAKULTAS EKONOMI**  
**UNIVERSITAS MUHAMMADIYA JEMBER**  
**JUNI, 2018**



**EFEKTIFITAS PENGELOLAAN ALOKASI DANA DESA  
(ADD) DALAM UPAYA MENINGKATKAN SUMBER DAYA  
MANUSIA DI DESA KESAMBIRAMPAK KECAMATAN  
KAPONGAN KABUPATEN SITUBONDO**

**SKRIPSI**

Diajukan guna melengkapi tugas akhir dan memenuhi salah satu syarat untuk  
menyelesaikan Program Studi Manajemen (S1) dan memperoleh gelar Sarjana  
Manajemen

Oleh:  
**LATIFATUL HUSNA**  
**NIM.14.1041.1263**

**FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYA JEMBER  
JUNI, 2018**

## **PERNYATAAN**

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Latifatul Husna  
NIM : 14.1041.1263  
Prodi : Manajemen

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa karya ilmiah berupa skripsi yang berjudul: EFEKTIFITAS PENGELOLAAN ALOKASI DANA DESA (ADD) DALAM UPAYA MENINGKATKAN SUMBERDAYA MANUSIA DI DESA KESAMBIRAMPAK KECAMATAN KAPONGAN KABUPATEN SITUBONDO; adalah hasil karya sendiri. Kecuali jika dalam beberapa kutipan substansi telah saya sebutkan sumbernya. Belum pernah diajukan pada instansi manapun, serta bukan karya plagiat atau jiplakan. Saya bertanggung jawab atas keaslian, keabsahan, dan kebenaran isinya sesuai sikap ilmiah.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, tanpa adanya tekanan dan paksaan dari pihak manapun serta saya bersedia memperoleh sanksi akademik dan siap dituntut dimuka hukum, jika ternyata di kemudian hari ada pihak yang dirugikan dari pernyataan yang tidak benar tersebut.

Jember, April 2018

Yang menyatakan,

Materai

6000

Latifatul Husna

NIM.14.1041.1263

## **SKRIPSI**

**EFEKTIFITAS PENGELOLAAN ALOKASI DANA DESA  
(ADD) DALAM UPAYA MENINGKATKAN SUMBER DAYA  
MANUSIA DI DESA KESAMBIRAMPAK KECAMATAN  
KAPONGAN KABUPATEN SITUBONDO**



Pembimbing

Dosen Pembimbing Utama : Maheni Ika Sari, SE.,MM

Dosen Pembimbing Pendamping : Jekti Rahayu, SE.,MSi

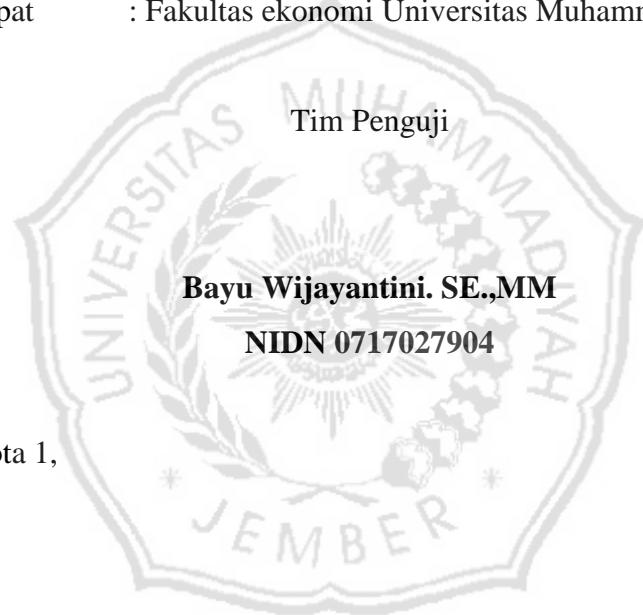
## PENGESAHAN

Skripsi berjudul: Efektifitas Pengelolaan Alokasi Dana Desa (ADD) Dalam Upaya Meningkatkan Sumber Daya Manusia Di Desa Kesambirampak Kecamatan Kapongan Kabupaten Situbondo, telah diuji dan disahkan oleh Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember pada:

Hari : Kamis

Tanggal : 07 Juni 2018

Tempat : Fakultas ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember



Anggota 1,

**Maheni Ika Sari. SE.,MM**  
**NIP 197708112005012001**

Anggota 2,

**Jekti Rahayu. SE.,M.Si**  
**NPK 15 09 646**

Mengesahkan:

Dekan,

**Dr. Arik Subiyani,M.Si**  
**NPK 01 09 289**

Ketua Jurusan

**Drs. Anwar. M.Sc**  
**NPK 01 09 289**

## MOTTO

“Sesungguhnya akal yang tinggi tidak lepas dari wahyu, sebagaimana kecerdasan tidak bisa melepaskan diri dari teori dan kaidah ilmu pengetahuan”

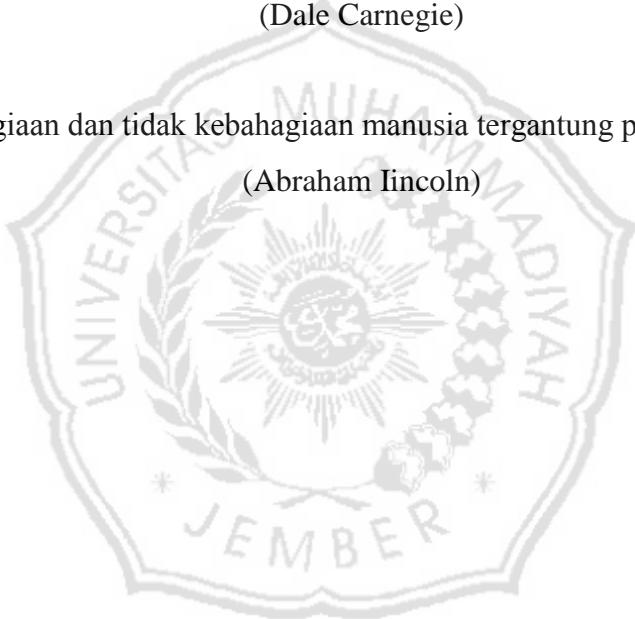
(Muhammad Al-Ghazali)

“Masa depan harus difikirkan baik-baik. Tetapi tak boleh disertai dengan kekhawatiran akan hari esok”

(Dale Carnegie)

“Kebahagiaan dan tidak kebahagiaan manusia tergantung pada diri sendiri”

(Abraham Lincoln)



## **PERSEMBAHAN**

Dengan mengucap syukur Alhamdulillah kepada ALLAH SWT dan penuh rasa terima kasih, peneliti mempersembahkan karya tulis ini kepada :

1. Kedua orang tua , ayah Nisam dan Ibu Nur Hasanah, terimkasih atas kasih sayang, dukungan dan do'a yang tiada hentinya kalian panjatkan untuk ku, semoga lelahku menjadi berkah dan bisa membanggakan kalian kedua orang tuaku.
2. Adik tersayang Febri Dwi Hardiyono salah satu motivatorku untuk menjadi orang yang berhasil.
3. Keluarga tercinta yang selama ini telah menamani disaat suka maupun duka.
4. Teman – teman seperjuangan khususnya manajemen 2014 kelas F yang telah menjadi keluarga ke dua ku selama di Jember.
5. Almamater kebanggaan Fakultas Ekonomi Program Studi Manajemen Universitas Muhammadiyah Jember.

## KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Puji syukur kepada Allah SWT karena atas berkat, rahmat dan hidayahnya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Efektifitas Pengelolaan Alokasi Dana Desa (ADD) Dalam Upaya Meningkatkan Sumber Daya Manusia di Desa Kesambirampak Kecamatan Kapongan Kabupaten Situbondo” sebagaimana yang diharapkan.

Penyusunan Skripsi ini bertujuan untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen (SM) pada program studi manajemen (S1) Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember. Dalam penyusunan skripsi ini penulis memperoleh banyak bantuan dari berbagai pihak, oleh karena itu penulis mengucapkan terimakasihyang sebesar – besarnya kepada:

1. Ibu Dr. Arik Susbiyani, Msi selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember yang mana telah memberikan ijin kepada penulis untuk melakukan penelitian.
2. Bapak Drs. Anwar, MSc, selaku Ketua Program Studi Manajemen yang telah memberikan ijin penelitian kepada penulis
3. Ibu Maheni Ika Sari, SE.,MM selaku dosen pembimbing I dan Ibu Jekti Rahayu, SE.,Msi selaku dosen pembimbing II yang telah bersedia meluangkan waktu dan membimbing serta memberikan arahan kepada penulis sehingga tersusunnya skripsi ini.
4. Ibu Bayu Wijayantini, SE.,MM selaku dosen penguji yang telah bersedia memberikan saran dan masukan yang bermanfaat untuk kesempurnaan skripsi ini.
5. Seluruh Dosen Fakultas Ekonomi yang selama ini telah memberikan ilmunya kepada penulis.
6. Ayah Nisam dan Ibu Nur Hasanah yang selama ini tidak henti-hentinya memberikan semangat, dukungan dan doa kepada penulis.

7. Teman Seperjuangan Manajemen Angkatan 2014 yang telah memberikan arti persahabatan dan memberikan semangat serta dukungan kepada penulis selama dibangku perkuliahan.
8. Semua pihak yang tidak bisa disebutkan satupersatu yang telah terlibat dan membantu dalam proses penyusunan skripsi ini.

Dalam penyusunan skripsi ini masih sangat jauh dari kesempurnaan, oleh karena itu kritik dan saran sangat diharapkan dalam penyempurnaannya. Semoga penyusunan skripsi ini dapat memberikan manfaat yang sebesar-besarnya bagi penulis dan bagi semua pihak.

Jember, April 2018

Penyusun

Latifatul Husna



## DAFTAR ISI

### HALAMAN SAMPUL

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERNYATAAN .....	ii
HALAMAN PEMBIMBINGAN .....	iii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iv
HALAMAN MOTTO .....	v
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	vi
KATA PENGANTAR .....	vii
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR GAMBAR .....	xii
DAFTAR TABEL.....	xiii
ABSTRAK .....	xiv
ABSTRACT .....	xv
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	6
1.3 Tujuan dan Manfaat penelitian.....	7
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	8
2.1 Desa.....	8
2.2 Pembangunan Desa .....	10
2.3 Konsep Efektifitas .....	12
2.3.1 Efektifitas .....	12
2.3.2 Ukuran Efektifitas .....	13
2.4 Pengelolaan .....	15
2.4.1 Asas – Asas Pengelolaan Alokasi Dana Desa.....	16
2.5 Alokasi Dana Desa (ADD).....	17
2.5.1 Maksud dan Tujuan Alokasi Dana Desa.....	19

2.5.2 Indikator Keberhasilan pengelolaan dan Penggunaan Alokasi Dana Desa.....	20
2.6 Sumber Daya Manusia .....	21
2.6.1 Pembinaan Kemasyarakatan .....	22
2.6.2 Pemberdayaan Masyarakat.....	22
2.7 Penelitian Terdahulu .....	23
2.8 Kerangka Konseptual .....	24
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	26
3.1 Desain Penelitian.....	26
3.2 Definisi Operasional Penelitian.....	26
3.3 Jenis Dan Sumber Data .....	27
3.3.1 Data Primer .....	27
3.3.2 Data sekunder.....	27
3.4 Populasi Dan Sampel .....	27
3.4.1 Populasi .....	27
3.4.2 Sampel.....	27
3.5 Teknik Pengumpulan Data.....	28
3.6 Teknik Analisis Data.....	29
3.6.1 Analisis Efektifitas .....	29
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....	31
4.1 Gambaran Umum Desa Kesambirampak.....	31
4.1.1 Kondisi Geografis Desa Kesambirampak .....	31
4.1.2 Struktur Organisasi .....	34
4.1.3 Deskripsi Responden.....	36
4.2 Hasil Penelitian .....	38
4.2.1 Efektifitas Pengelolaan Alokasi Dana Desa (ADD) Dalam Upaya Meningkatkan Sumber Daya Manusia di Desa Kesambirampak Kecamatan Kapongan Kabupaten Situbondo .....	38
4.2.2 Faktor – Faktor Penghambat Pengelolaan Alokasi Dana Desa (ADD) Dalam Upaya Meningkatkan Sumber Daya Manusia di Desa Kesambirampak Kecamatan Kapongan Kabupaten Situbondo .....	42

4.3 Pembahasan .....	44
BAB V PENUTUP .....	48
5.1 Kesimpulan .....	48
5.2 Saran .....	49
DAFTAR PUSTAKA .....	50
LAMPIRAN .....	53



## **DAFTAR GAMBAR**

2.1 Gambar Kerangka konseptual .....	25
4.1 Struktur Organisasi Pemerintah Desa Kesambirampak .....	35
4.2 Realisasi Alokasi Dana Desa (ADD) Desa Kesambirampak Tahun 2017.....	39



## **DAFTAR TABEL**

1.1 Data Jumlah Penduduk Kecamatan Kapongan .....	3
1.2 Anggaran Alokasi Dana Desa .....	4
1.2 Belanja Desa Tahun 2017 .....	5
3.1 Kriteria Rasio Efektifitas.....	30
4.1 Jumlah Penduduk Berdasarkan Jenis Kelamin Desa Kesambirampak .....	32
4.2 Jumlah Penduduk Berdasarkan Tingkat Usia Desa Kesambirampak .....	33
4.3 Jumlah Penduduk Tamat Sekolah Berdasarkan Jenis Kelamin Desa Kesambirampak .....	34
4.4 Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	36
4.5 Responden Berdasarkan Tingkat Usia .....	36
4.6 Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan.....	37
4.7 Anggaran Alokasi Dana Desa Desa Kesambirampak.....	38
4.8 Target Dan Realisasi ADD Untuk Bidang Pembinaan Kemasyarakatan dan Pemberdayaan Masyarakat Desa Kesambirampak Tahun 2017 .....	39
4.9 Rincian Realisasi ADD Untuk Bidang Pembinaan Kemasyarakatan dan Pemberdayaan Masyarakat Desa Kesambirampak Tahun 2017 .....	40