



**IMPLEMENTASI MANAJEMEN K3 KESELAMATAN KERJA,  
KESEHATAN KERJA, DAN LINGKUNGAN KERJA SERTA  
PENGARUHNYA TERHADAP KINERJA KARYAWAN BAGIAN  
PRODUKSI PADA PT. VILLIGER TOBACCO INDONESIA**

**SKRIPSI**

Diajukan Guna Melengkapi Tugas Akhir dan Memenuhi Salah Satu Syarat Untuk  
Menyelesaikan Program Studi Manajemen (S1) dan Memperoleh  
Gelar Sarjana Manajemen

**Oleh :**

**Tri Feni Imalia**

**NIM. 141.0411.291**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER**

**Juli 2018**

## **PERNYATAAN**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Tri Feni Imalia

NIM : 1410411291

Prodi : Manajemen

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa karya ilmiah berupa skripsi yang berjudul Implementasi Manajemen K3 Keselamatan Kerja, Kesehatan Kerja, dan Lingkungan Kerja serta Pengaruhnya Terhadap Kinerja Karyawan Bagian Produksi pada PT. Villiger Tobacco Indonesia adalah hasil karya sendiri. Kecuali jika dalam beberapa kutipan substansi telah saya sebutkan sumbernya. Belum pernah diajukan pada institusi manapun serta bukan karya plagiat atau jiplakan. Saya bertanggung jawab atas keaslian, keabsahan, dan kebenaran isinya sesuai dengan sikap ilmiah.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya tanpa adanya tekanan dan paksaan dari pihak manapun serta saya bersedia memperoleh sanksi akademik dan siap dituntut di muka hukum, jika ternyata di kemudian hari ada pihak-pihak yang dirugikan dari pernyataan yang tidak benar tersebut.

Jember, 19 Juli 2018

yang menyatakan

Tri Feni Imalia

NIM. 1410411291

## **SKRIPSI**

**IMPLEMENTASI MANAJEMEN K3 KESELAMATAN KERJA,  
KESEHATAN KERJA, DAN LINGKUNGAN KERJA SERTA  
PENGARUHNYA TERHADAP KINERJA KARYAWAN BAGIAN  
PRODUKSI PADA PT. VILLIGER TOBACCO INDONESIA**



Pembimbing :

Dosen Pembimbing Utama : Seno Sumowo, S.E., M.M.

Dosen Pembimbing Pendamping : Drs. Hisyam Zaini

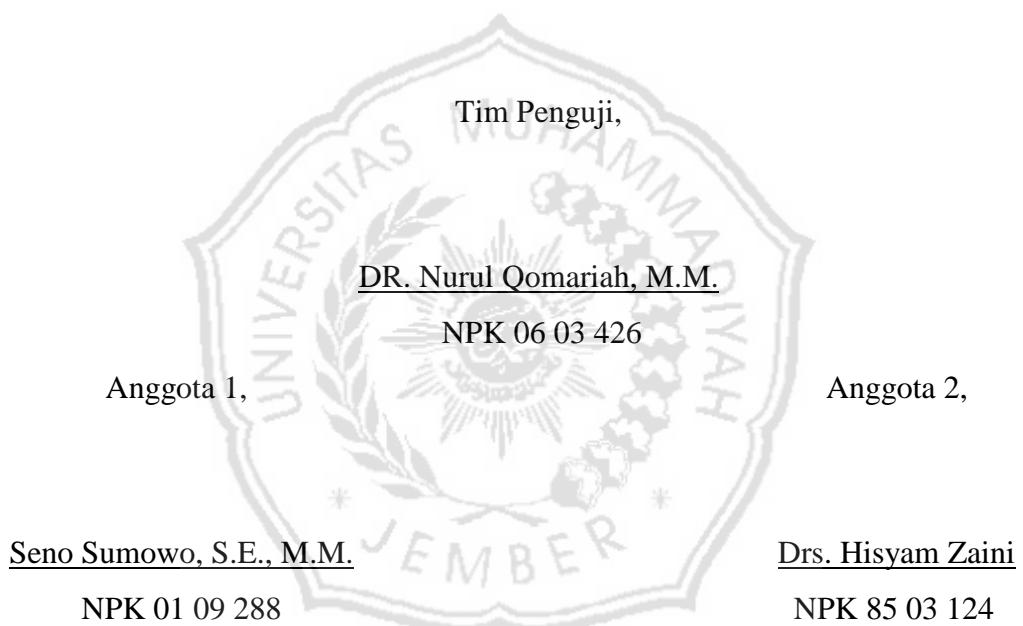
## PENGESAHAN

Skripsi berjudul; Implementasi Manajemen K3 Keselamatan Kerja, Kesehatan Kerja, dan Lingkungan Kerja serta Pengaruhnya Terhadap Kinerja Karyawan Bagian Produksi pada PT. Villiger Tobacco Indonesia. Telah diuji dan disahkan oleh Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember pada:

Hari : Selasa

Tanggal : 19 Juli 2018

Tempat : Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember



Seno Sumowo, S.E., M.M.

NPK 01 09 288

Tim Pengaji,

DR. Nurul Qomariah, M.M.

NPK 06 03 426

Anggota 1,

Anggota 2,

Drs. Hisyam Zaini

NPK 85 03 124

Mengesahkan:

Dekan,

Ketua Program Studi,

Dr. Arik Susbiyani, S.E., M.Si

NPK. 01 09 289

Drs. Anwar, M.Sc

NPK 85 03 125

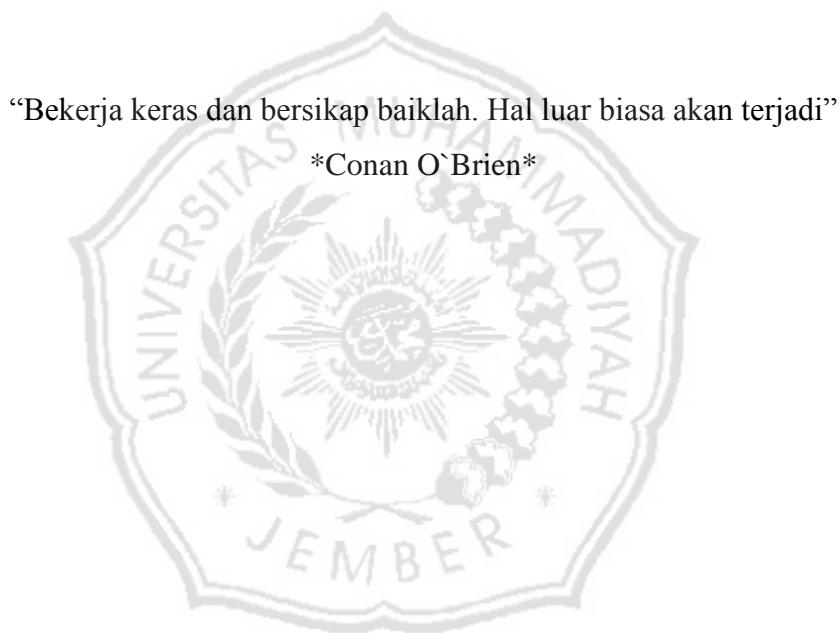
## **MOTTO**

“Allah tidak membebani seseorang melainkan sesuai kesanggupannya”

(QS. Al-Baqarah ayat 286)

“Amalan yang dicintai Allah adalah amalan yang terus-menerus dilakukan  
walaupun sedikit”

~Nabi Muhammad S.A.W~



## **PERSEMBAHAN**

Hasil karya tulis ini kupersembahkan untuk semua orang yang menjadi bagian dalam hidupku :

1. Allah SWT atas segala karunia, rahmat dan hidayah-Nya yang sangat berlimpah serta kesempatan yang diberikan-Nya kepadaku dengan segala kemudahan yang diberikan-Nya sehingga aku dapat menjalani semua ini dengan baik.
2. Untuk kedua malaikatku (Mama dan Papa), yang selalu mendoakan dan memberi kasih sayang serta atas pengorbanannya selama ini, Love you.
3. Untuk sahabat-sahabatku Mustika Resqy Tazkiyah, S.H., Resita Devi Agustin, S.M., Novita Wahyuningsih, S.M., Riske Anggraini W.N, S.M., Desi Muji Lestari, S.M., Miga Sylviana Devi, S.M., Lutfiatul Hasanah, S.M., Khoirul Rosidi, Oktaviano Utama Putra dan Faris Santoso yang selalu memberikan support, motivasi, semangat dan dukungan serta doanya sehingga skripsi ini selesai dengan baik.
4. Untuk teman-teman Manajemen Kelas F 2014 dan teman KKN juga yang tidak bisa saya sebutkan satu per satu.
5. Temen-temen kos 84 yang selalu memberikan semangat dan membuatku bahagia. Terima kasih banyak.
6. Seluruh teman-teman seperjuangan manajemen angkatan 2014 FE UNMUH JEMBER.
7. Semua orang yang tidak bisa saya sebutkan satu per satu, yang telah berpartisipasi dalam penyelesaian skripsi. terimakasih ya.
8. Almamater yang aku banggakan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember.

## ABSTRAK

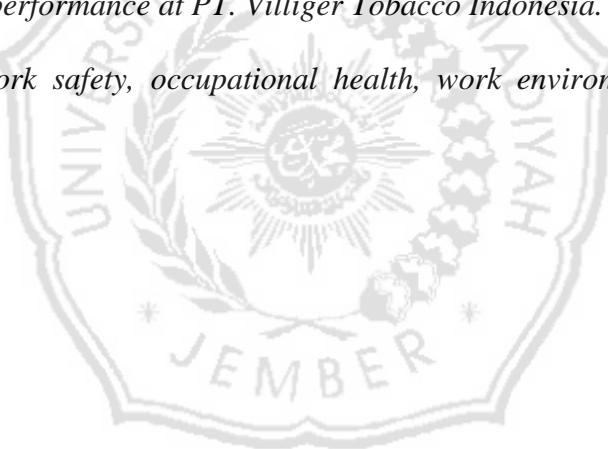
Penelitian ini dilakukan pada karyawan bagian produksi pada PT. Villiger Tobacco Indonesia. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui implementasi manajemen K3 keselamatan kerja, kesehatan kerja dan lingkungan kerja serta pengaruhnya terhadap kinerja karyawan bagian produksi pada PT. Villiger Tobacco Indonesia. Dalam penelitian ini data yang dikumpulkan dengan alat bantu berupa wawancara dan kuesioner terhadap 90 responden dengan teknik *proportionate stratified random sampling*, yang bertujuan untuk mengetahui persepsi responden terhadap masing-masing variabel. Analisis yang digunakan meliputi analisis Indeks Jawaban, uji instrumen data (uji validitas, dan uji reliabilitas), analisis regresi linear berganda, uji asumsi klasik (uji normalitas, uji multikolinearitas, dan uji heteroskedastisitas), dan goodness of fit (uji t, uji F, koefisien determinasi  $R^2$ ). Dari hasil analisis menggunakan regresi dapat diketahui bahwa variabel keselamatan kerja (0,237), kesehatan kerja (0,310), lingkungan kerja (0,241), semuanya berpengaruh signifikan terhadap kinerja karyawan. Dari uji t diperoleh hasil keselamatan kerja (0,005), kesehatan kerja (0,001), lingkungan kerja (0,002), semuanya berpengaruh positif signifikan terhadap kinerja karyawan. Dari uji F diperoleh hasil keselamatan kerja, kesehatan kerja dan lingkungan kerja semuanya berpengaruh positif signifikan (0,001) secara simultan terhadap kinerja karyawan pada PT. Villiger Tobacco Indonesia.

**Kata kunci:** keselamatan kerja, kesehatan kerja, lingkungan kerja dan kinerja karyawan.

## **ABSTRACT**

*This research was conducted on employees of production at PT. Villiger Tobacco Indonesia. This study aims to determine the implementation of OSH management, work safety and work environment and its impact on the performance of employees of production at PT. Villiger Tobacco Indonesia. In this study the data collected by aids in the form of interviews and questionnaires to 90 respondents with proportionate stratified random sampling technique, which aims to determine the perception of respondents to each variable. The analysis used included the analysis of the Answers Index, the test of the data instrument (validity test, and reliability test), multiple linear regression analysis, classical assumption test (normality test, multicollinearity test, and heteroscedasticity test), and goodness of fit , coefficient of determination  $R^2$ ). From the results of analysis using regression can be seen that the safety variable (0.237), occupational health (0.310), work environment (0.241), all have a significant effect on employee performance. From the test t obtained the safety results (0.005), occupational health (0.001), work environment (0.002), all have a significant positive effect on employee performance. From F test, the result of work safety, occupational health and work environment all have significant positive effect (0.001) simultaneously on employee performance at PT. Villiger Tobacco Indonesia.*

*Keywords:* work safety, occupational health, work environment and employee performance.



## KATA PENGANTAR

Puji syukur peneliti panjatkan kehadirat Allah SWT, karena berkat rahmat dan hidayah-Nya peneliti dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Implementasi Manajemen K3 Keselamatan Kerja, Kesehatan Kerja, dan Lingkungan Kerja serta Pengaruhnya Terhadap Kinerja Karyawan Bagian Produksi pada PT. Villiger Tobacco Indonesia ”. Peneliti merasa bahwa dalam penyusunan skripsi ini, peneliti banyak mendapat masukan dan bimbingan dari berbagai pihak, maka pada kesempatan ini peneliti mengucapkan terimakasih kepada yang terhormat:

1. Dr. Ir. M. Hazmi, D.E.S.S selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Jember.
2. Ibu Dr. Arik Susbiyani, Msi , selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember.
3. Bapak Drs. Anwar, Msc, selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember.
4. Bapak DR. Nurul Qomariah, M.M. selaku dosen penguji, Bapak Seno Sumowo, S.E., M.M. selaku pembimbing I dan Bapak Drs. Hisyam Zaini selaku pembimbing II yang telah meluangkan waktunya untuk membimbing dan memberi pengarahan perbaikan dan kesempurnaan skripsi ini serta memberikan saran dan petunjuk dalam penyelesaian skripsi ini.
5. Seluruh dosen dan staf Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember.
6. Kedua orang tua dan seluruh keluarga yang telah memberikan doa dan semangat.
7. Teman-teman seperjuangan Fakultas Ekonomi Program Studi Manajemen Universitas Muhammadiyah Jember 2014 tanpa terkecuali atas kebersamaannya.

Peneliti menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih belum sempurna, oleh karena itu peneliti mengharapkan berbagai kritik dan saran yang bersifat membangun bagi penelitian ini.

Akhir kata peneliti mengharapkan semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua yang membacanya dan sebagai wahana menambah pengetahuan serta pemikiran. Semoga Allah SWT tetap memberikan rahmat dan hidayah-Nya kepada kita semua.

Amin.

Jember, 19 Juli 2018

Peneliti



## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERNYATAAN .....	ii
HALAMAN BIMBINGAN .....	iii
PENGESAHAN .....	iv
MOTTO .....	v
PERSEMBAHAN.....	vi
ABSTRAK .....	vii
KATA PENGANTAR .....	ix
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR .....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN .....	xv
<b>BAB 1. PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	9
1.3 Tujuan Penelitian .....	9
1.4 Manfaat Penelitian .....	9
<b>BAB 2. TINJAUAN PUSTAKA</b>	
2.1 Landasan Teori.....	11
2.1.1 Lagkah-langkah Penerapan Sistem Manajemen K3 .....	11
2.1.2 Manfaat Penerapan Sistem Manajemen K3 .....	12
2.1.3 Definisi Keselamatan Kerja.....	12
2.1.4 Definisi Kesehatan Kerja.....	16
2.1.5 Definisi Lingkungan Kerja .....	19
2.1.6 Definisi kinerja .....	24
2.2 Penelitian Terdahulu .....	31
2.3 Kerangka Konseptual .....	31
2.4 Hipotesis Penelitian.....	32
<b>BAB 3. METODE PENELITIAN</b>	
3.1 Identifikasi Variabel.....	36

3.2 Definisi Operasional Variabel.....	36
3.3 Desain Penelitian.....	38
3.4 Jenis Data .....	38
3.5 Populasi dan Sampel .....	38
3.6 Teknik Pengumpulan Data.....	41
3.7 Merode Analisis Data.....	41
<b>BAB 4. HASIL DAN PEMBAHASAN</b>	
4.1 Gambaran Umum Perusahaan.....	48
4.2 Aspek Pemasaran .....	54
4.3 Aspek Produksi .....	55
4.4 Aspek Pemasaran .....	57
4.5 Karakteristik Responden .....	57
4.6 Analisis Deskriptif Pernyataan Responden.....	58
4.7 Hasil Analisis Data.....	64
4.8 Pembahasan.....	74
<b>BAB 5. KESIMPULAN DAN SARAN</b>	
5.1 Kesimpulan .....	78
5.2 Saran.....	79
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>80</b>

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1.1 Kecelakaan Kerja .....	10
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	33
Tabel 3.1 Jumlah Sampel .....	43
Tabel 4.1 Karakteristik Responden Menurut Status .....	59
Tabel 4.2 Karakteristik Responden Menurut Jenis Kelamin .....	60
Tabel 4.3 Frekuensi Pernyataan Responden terhadap Keselamatan Kerja .....	61
Tabel 4.4 Frekuensi Pernyataan Responden terhadap Kesehatan Kerja .....	62
Tabel 4.5 Frekuensi Pernyataan Responden terhadap Lingkungan Kerja .....	63
Tabel 4.6 Frekuensi Pernyataan Responden terhadap Kinerja.....	64
Tabel 4.7 Analisis Indeks Keselamatan Kerja .....	66
Tabel 4.8 Analisis Indeks Kesehatan Kerja .....	66
Tabel 4.9 Hasil Uji Validitas Data .....	67
Tabel 4.10 Hasil Uji Reliabilitas Data .....	68
Tabel 4.11 Hasil Analisis Regresi Linier Berganda.....	69
Tabel 4.12 Hasil Uji Multikolinearitas.....	72
Tabel 4.13 Hasil Uji t .....	74
Tabel 4.14 Hasil Uji F.....	75

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 Kerangka Konseptual .....	32
Gambar 4.1 Struktur Organisasi PT. Villiger Tobacco Indonesia .....	52
Gambar 4.2 Hasil Uji Normalitas.....	71
Gambar 4.3 Hasil Uji Heterokedastisitas .....	73



## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran 1 Pengantar Kuesioner
- Lampiran 2 Kuisioner Penelitian
- Lampiran 3 Rekapitulasi Jawaban Responden
- Lampiran 4 Frekuensi Pernyataan Responden
- Lampiran 5 Hasil Uji Validitas
- Lampiran 6 Hasil Uji Reliabilitas
- Lampiran 7 Hasil Uji Regresi Linear Berganda
- Lampiran 8 Tabel R Product Moment, Distribusi F dan Distribusi T

