

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN, MOTIVASI DAN
KOMPENSASI TERHADAP KINERJA KARYAWAN DAN
KOMITMEN KERJA SEBAGAI VARIABEL INTERVENING
DI PT. SADHANA ARIFNUSA JEMBER**

TESIS

**Untuk memenuhi persyaratan memperoleh gelar Magister Manajemen
(MM) pada program studi Magister Manajemen Pascasarjana Universitas
Muhammadiyah
Jember**



Oleh :

Dwi Ratna Mega Yatika

18.2041.2011

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER
2021**

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN, MOTIVASI DAN
KOMPENSASI TERHADAP KINERJA KARYAWAN DAN
KOMITMEN KERJA SEBAGAI VARIABEL INTERVENING
DI PT. SADHANA ARIFNUSA JEMBER**

TESIS

**Untuk memenuhi persyaratan memperoleh gelar Magister Manajemen
(MM) pada program studi Magister Manajemen Pascasarjana Universitas
Muhammadiyah
Jember**



Oleh :

Dwi Ratna Mega Yatika

18.2041.2011

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER
2021**

PERNYATAAN

Saya yang bertantada tangan di bawah ini :

Nama : DWI RATNA MEGAYATIKA
NIM : 18.2041.2011
Prodi : Magister Manajemen Pascasarjana Universitas
Muhammadiyah Jember

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa karya ilmiah berupa tesis yang berjudul: PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN, MOTIVASI DAN KOMPENSASI TERHADAP KINERJA KARYAWAN DAN KOMITMEN KERJA SEBAGAI VARIABEL INTERVENING DI PT. SADHANA ARIFNUSA JEMBER ; adalah hasil karya saya sendiri. Kecuali jika dalam beberapa kutipan substansi telah saya sebutkan sumbernya. Belum pernah diajukan pada institusi manapun, serta bukan karya plagiat atau jiplakan. Saya bertanggung jawab atas keaslian, keabsahan dan kebenaran isinya sesuai dengan sikap ilmiah.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, tanpa adanya tekanan dan cccpaksaan dari pihak manapun serta saya bersedia memperoleh sanksi akademik dan siap dituntut di muka hukum, jika ternyata dikemudian hari ada pihak-pihak yang dirugikan dari pernyataan yang tidak benar tersebut.

Jember, 31 Januari 2021

Yang menyatakan,



DWI RATNA MEGAYATIKA

18.2041.2011

TESIS

PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN, MOTIVASI DAN
KOMPENSASI TERHADAP KINERJA KARYAWAN DAN
KOMITMEN KERJA SEBAGAI VARIABEL INTERVENING DI
PT. SADHANA ARIFNUSA JEMBER

Oleh :

DWI RATNA MEGAYATIKA

18.2041.2011

Pembimbing:

Pembimbing Utama

Pembimbing Anggota



Dr. Toni Herlambang, M.M.

NPK. 06.03.426



Dr. Arik Susbiyani, M.Si.

NPK. 01.09.289

PENGESAHAN

Tesis berjudul : *PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN, MOTIVASI DAN KOMPENSASI TERHADAP KINERJA KARYAWAN DAN KOMITMEN KERJA SEBAGAI VARIABEL INTERVENING DI PT. SADHANA ARIFNUSA JEMBER* telah diuji dan disahkan oleh Prodi Magister Manajemen Universitas Muhammadiyah Jember pada :

Hari : Selasa

Tanggal : 5 Januari 2021

Tempat : Program Studi Magister Manajemen Universitas Muhammadiyah Jember

Tim Penguji,
Ketua



Dr. Ni Nyoman Putu Martini G, M.M.

NPK. 02.03.499

Anggota I,



Dr. Toni Herlambang, M.M.

NPK. 06.03.426

Anggota II,

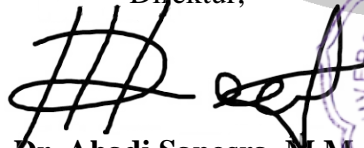


Dr. Arik Susbiyani, M.Si.

NPK. 01.09.289

Mengesahkan :

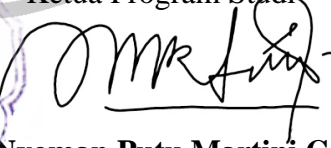
Direktur,



Dr. Abadi Sanosra, M.M.

NPK.05.09.478

Ketua Program Studi



Dr. Ni Nyoman Putu Martini G, M.M.

NPK. 02.03.499

MOTTO

“Pendidikan mempunyai akar yang pahit, tapi buahnya manis”. (Lenang Manggala)

Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan. Maka apabila kamu telah selesai (dari suatu urusan), kerjakanlah dengan sungguh-sungguh (urusan) yang lain. (Q.S Al-Insyirah 6-7)

Ketakutan adalah rahasia untuk bertahan hidup. Tapi kita berusaha melawan ketakutan itu demi orang yang bermotivasi untuk kita, menggunakan alasan dan tekad.”(Mantoli -Mantojing)



PERSEMBAHAN

Alhamdulillah puji syukur kami panjatkan kepada Allah SWT yang telah melimpahkan segala nikmat kesehatan, pemahaman, dan kasihNya sehingga kami dapat menyelesaikan tesis ini sesuai dengan jadwal yang telah direncanakan. Dalam kesempatan ini kami ucapkan banyak-banyak terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dalam proses penyelesaian tesis ini diantaranya:

1. Kedua orang tua dan kakak tercinta, yang senantiasa memberikan doa, semangat dan motivasi selama perkuliahan hingga penyusunan tesis ini.
2. Seluruh Dosen pengajar Program Pascasarjana Magister Manajemen Universitas Muhammadiyah Jember yang selalu memberikan bimbingan dan arahan hingga tesis ini selesai.
3. Rekan-rekan mahasiswa Program Pascasarjana Magister Manajemen Universitas Muhammadiyah Jember, yang selalu saling mendukung dan membantu disetiap kesulitan.
4. Semua pihak maaf tidak bisa menyebutkan satu persatu, terimakasih semua kebaikan, perhatian, bantuan materi, jasa dan lain sebagainya, mudahan-mudahan kebaikan anda sekalian mendapat balasan dari Allah SWT.