

**STRATEGI KOMUNIKASI PEMASARAN TERPADU BADAN USAHA  
MILIK DESA (BUMDES) SIDO MAKMUR SIDODADI TEMPUREJO**

**SKRIPSI**

**Diajukan untuk memenuhi salah satu syarat  
memperoleh gelar Sarjana Manajemen**



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER  
2021**

## PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Ashfa Nafaisa Primadianti

Nim : 1710411087

Program Studi : Manajemen

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa karya ilmiah berupa skripsi yang berjudul : **STRATEGI KOMUNIKASI PEMASARAN TERPADU BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) SIDO MAKMUR SIDODADI TEMPUREJO** adalah hasil karya sendiri. Kecuali jika dalam beberapa kutipan subtansi telah saya sebutkan sumbernya, belum pernah diajukan pada instansi manapun, serta bukan karya plagiat atau jiplakan. Saya bertanggung jawab atas keaslian, keabsahan, dan kebenaran isinya.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, tanpa adanya tekanan dan paksaan dari pihak manapun serta saya bersedia memperoleh sanksi akademik dan siap dituntut di muka hukum, jika ternyata dikemudian hari ada pihak-pihak yang dirugikan dari pernyataan yang tidak benar tersebut.

Jember, April 2021

Ashfa Nafaisa Primadianti  
Nim. 17.1041.1087

**SKRIPSI**

**STRATEGI KOMUNIKASI PEMASARAN TERPADU BADAN USAHA  
MILIK DESA (BUMDES) SIDO MAKMUR SIDODADI, TEMPUREJO**



## PENGESAHAN

Skripsi bejedul ; *Strategi Komunikasi Pemasaran Terpadu Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) Sido Makmur Sidodadi Tempurejo*, telah diuji dan disahkan oleh Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember pada :

Nama : Ashfa Nafaisa Primadianti

Nim 1710411087

Hari : Senin

Tanggal : 26 April 2021

Tempat : Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember

Tim Pengaji

Maheni Ika Sari, SE,MM.  
NIP:197708112005012001

Anggota 1,

Anggota 2,

Bayu Wijayantini, SE,MM  
NPK : 1979021711009661

Achmad Hasan Hafidzi, SE,MM  
NPK : 15 09 047

Mengesahkan :



Maheni Ika Sari, SE,MM  
NIP :197708112005012001



Achmad Hasan Hafidzi SE,MM  
NPK : 15 09 047

## KATA PENGANTAR

Puji Syukur kehadirat Allah Subhanahu Wata'ala atas segala rahmat dan karunianya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul STRATEGI KOMUNIKASI PEMASARAN TERPADU BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) SIDO MAKMUR SIDODADI TEMPUREJO, Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat menyelesaikan Pendidikan Sarjana Strata Satu (S1) Jurusan Manajemen pada Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember.

Penulisan skripsi ini tidak lepas dari bantuan berbagai pihak, Oleh karena itu penulis menyampaikan terimakasih kepada :

1. Allah SWT. yang telah memberikan segala nikmat yang takterhinggaa. Terimakasih atas ridho dan kehendak-Mu sehingga hamba-Mu ini dapat menyelesaikan tugas akhir ini.
2. Dr. Hanafi M.Pd, selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Jember,
3. Maheni Ika Sari, SE.,MM., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember.
4. Achmad Hasan Hafidzi, SE.,MM., selaku Ketua Program Studi Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember.
5. Maheni Ika Sari, SE.,MM., selaku dosen pengaji, Bayu Wijayantini SE.MM., sebagai pembimbing utama dan Achmad Hasan Hafidzi SE.MM., sebagai pembimbing pendamping skripsi yang telah meluangkan waktu, pikiran dan perhatian dalam penulisan skripsi ini.
6. Kedua orang tua Ayahanda M. Khozin dan Ibunda Suryati Andayani yang dengan penuh kesabaran dan ketulusan hati mencerahkan cinta, kasih saying serta doa beliau dan dukungan yang tiada pernah berhenti dalam penyusunan skripsi ini.
7. Serta semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu, penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu penulis mengharapkan masukan dan saran dari semua pihak agar skripsi ini dapat bermanfaat bagi para pembaca.

Jember , April 2021

Ashfa Nafaisa primadianti

## PERSEMPAHAN

Alhamdulillah puji syukur saya panjatkan kepada Allah SWT. yang telah melimpahkan segala rahmat-Nya, nikmat kesehatan, serta pemahaman dan kehadiran Allah Subhanhu Wata'ala atas segala rahmat dan karunianya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul STRATEGI KOMUNIKASI PEMASARAN TERPADU BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) SIDO MAKMUR SIDODADI TEMPUREJO, Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat menyelesaikan Pendidikan Sarjana Strata Satu (S1) Jurusan Manajemen pada Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember.

Penulisan skripsi ini tidak lepas dari bantuan berbagai pihak, Oleh karena itu penulis menyampaikan terimakasih kepada :

1. Allah SWT. yang telah memberikan segala nikmat yang takterhingga. Terimakasih atas ridho dan kehendak-Mu sehingga hamba-Mu ini dapat menyelesaikan tugas akhir ini.
2. Terimakasih kepada Bapak Dr. Hanafi M.Pd, selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Jember,
3. Terimakasih kepada Ibu Maheni Ika Sari, SE.,MM., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember.
4. Terimakasih kepada Bapak Achamad Hasan Hafidzi, SE.,MM., selaku Ketua Program Studi Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember.
5. Terimakasih kepada Ibu Maheni Ika Sari, SE.,MM., selaku dosen pengaji, Ibu Bayu Wijayantini SE.MM., sebagai pembimbing utama dan bapak Achmad Hasan Hafidzi SE.MM., sebagai pembimbing pendamping skripsi yang telah meluangkan waktu, pikiran dan perhatian dalam penulisan skripsi ini.
6. Kedua orang tua Ayahanda M. Khozin dan Ibunda Suryati Andayani yang dengan penuh kesabaran dan ketulusan hati mencerahkan cinta, kasih saying serta doa beliau dan dukungan yang tiada pernah berhenti dalam penyusunan skripsi ini.
7. Terimakasih kepada teman-teman seperjuangan “Team Work”, saudaraa-saudara tercinta Asni, Fanda, Karim, Hasbi, adik tingkat tercinta Vivil dan kakak tingkat yang banyak membantu Mbak Rofin dan Mbak Derby. Serta semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu, penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu penulis mengharapkan masukan dan saran dari semua pihak agar skripsi ini dapat bermanfaat bagi para pembaca.

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>PERNYATAAN PENULIS.....</b>	<b>ii</b>
<b>PERSETUJUAN SKRIPSI.....</b>	<b>iii</b>
<b>PENGESAHAN SKRIPSI.....</b>	<b>iv</b>
<b>MOTTO .....</b>	<b>v</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>vi</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>vii</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>viii</b>
<b>PERSEMBAHAN.....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR GRAFIK .....</b>	<b>xv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xvi</b>
<b>BAB 1 PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	4
1.3 Tujuan Penelitian .....	4
1.4 Manfaat Penelitian .....	5
<b>BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>6</b>
2.1 Landasan Teori.....	6
2.1.1 Manajemen Pemasaran.....	6
2.1.2 Bauran Pemaaran ( <i>Marketing Mix</i> ) .....	7
2.1.3 Bauran Promosi ( <i>Promotion Mix</i> ) 4P.....	9
2.1.4 Pengertian Komunikasi Pemasaran Terpadu.....	9
2.1.5 Bentuk-Bentuk Komunikasi Pemasaran Terpadu .....	11
2.1.6 Perencanaan Strategi Komunikasi Pemasaran Terpadu .....	12
2.1.7 Faktor –Faktor Dalam Manyusun Strategi Komunikasi Pemasaran Terpadu .....	13
2.1.7.1 Analisis Faktor Lingkungan Internal .....	13
2.1.7.2 Analisis Faktor Lingkungan Eksternal.....	14
2.1.8 Indikator Perumusan Strategi Komunikasi.....	16
2.1.8.1 Matriks <i>SWOT</i> .....	16
2.1.8.2 QSPM ( <i>Quantitative Strategic Planning Matrix</i> ) .....	18
2.1.9 Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) dan Jenis	

Usaha Milik Bumdes.....	19
2.2 Tinjauan Penelitian Terdahulu .....	20
2.3 Kerangka Konseptual .....	25
<b>BAB 3 METODE PENELITIAN .....</b>	<b>27</b>
3.1 Identifikasi Variabel.....	27
3.2 Definis Operasional Variabel.....	27
3.3 Desain Penelitian .....	29
3.4 Jenis Data.....	30
3.5 Populasi dan Sampel .....	31
3.5.1 Populasi .....	31
3.5.2 Sampel .....	31
3.5.2.1 Teknik Pengambilan Sampel .....	32
3.6 Teknik Pengukuran variabel .....	33
3.7 Teknik Pengumpulan data.....	34
3.8 Unit Analisis .. ....	35
3.9 Teknik Analisis Data.....	35
3.9.1 Identifikasi <i>Internal Factor Evaluation (IFE)</i> .....	38
3.9.2 Identifikasi <i>External Factor Evaluation (IFE)</i> .....	41
3.9.3 Perhitungan Bobot, Rating dan Skor untuk Matriks EFE dan IFE .....	41
3.9.4 Tahap Pencocokan ( <i>Matching Stage</i> ) Matriks IE dan Matriks SWOT .....	41
3.9.5 Tahap Keputusan ( <i>Decision Stage</i> ) dengan Matrik Perencanaan Strategis Kuantitatif (QSPM).....	43
<b>BAB 4 HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>51</b>
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian .....	51
4.1.1 Gambaran Umum Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) Toserba Sido Makmur, Sidodadi Tempurejo .....	51
4.1.2 Visi, Misi dan Tujuan Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) Toserba Sido Makmur Sidodadi, Tempurejo .....	52
4.1.2.1 Visi Bumdes Toserba Sido Makmur Sidodadi, Tempurejo .....	52
4.1.2.2 Misi Bumdes Toserba Sido Makmur Sidodadi, Tempurejo .....	52
4.1.2.3 Tujuan Bumdes Toserba Sido Makmur Sidodadi, Tempurejo .....	52
4.1.3 Struktur Organisasi Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) Sido Makmur Sidodadi, Tempurejo.....	52
4.2 Hasil Analisis Data .....	55

4.2.1 Hasil Identifikasi Faktor Internal Komunikasi Pemasaran Terpadu Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) Toserba Sido Makmur Sidodadi, Tempurejo.....	55
4.2.2 Hasil Identifikasi Faktor Eksternal Komunikasi Pemasaran Terpadu Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) Toserba Sido Makmur Sidodadi, Tempurejo.....	59
4.2.3 Tahap Masukan Data ( <i>Input Stage</i> ) Identifikasi <i>Internal Factor Evaluation</i> (IFE) dan Identifikasi <i>External Factor Evaluation</i> (EFE).....	63
4.2.4 Tahap Pencocokan ( <i>Matching Stage</i> ) Matriks IE dan Matriks SWOT .....	70
4.2.4.1 Matriks Internal Eksternal (IE) .....	70
4.2.4.2 Matriks SWOT .....	73
4.2.5 Tahap Keputusan ( <i>Decision Stage</i> ) .....	80
4.3 Pembahasan.....	88
4.3.1 Hasil Matriks IFE dan EFE Komunikasi Pemasaran Terpadu Bumdes Toserba Sido Makmur Sidodadi Tempurejo.....	88
4.3.2 Hasil Matriks SWOT Komunikasi Pemasaran Terpadu Bumdes Toserba Sido Makmur Sidodadi Tempurejo .....	88
4.3.3 Prioritas Strategi Komunikasi Pemasaran Terpadu dengan Matriks QSPM .....	89
<b>BAB 5 KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>91</b>
5.1 Kesimpulan .....	91
5.2 Saran .....	92
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>93</b>

## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 2.1 Matriks SWOT <i>Strength, Weakness, Opportunities, Threats</i> .....	17
Tabel 3.1 Data Perhitungan <i>proportionate stratified random sampling</i> .....	32
Tabel 3.2 Matriks <i>Internal Factor Evaluation</i> (IFE) .....	35
Tabel 3.3 Matriks <i>External Factor Evaluation</i> (IFE).....	38
Tabel 3.4 Matriks <i>Strength, Weakness, Opportunities</i> (SWOT).....	43
Tabel 3.5 Matriks <i>Quantitive Strategic Planning Matrix</i> (QSPM) .....	44
Tabel 4.1 Kekuatan dan kelemahan Bumdes Sido Makmur Sidodadi Tempurejo .....	58
Tabel 4.2 Peluang dan ancaman Bumdes Sido Makmur Sidodadi Tempurejo .....	62
Tabel 4.3 Matriks <i>Internal Factor Evaluation</i> (IFE) .....	64
Tabel 4.4 Matriks <i>External Factor Evaluation</i> (IFE).....	68
Tabel 4.5 Matriks SWOT komunikasi pemasaran terpadu Bumdes Sido Makmur Sidodadi Tempurejo.....	73
Tabel 4.6 Matriks QSPM komunikasi pemasaran terpadu Bumdes Sido Makmur Sidodadi Tempurejo .....	81

## **DAFTAR GAMBAR**

	Halaman
Gambar 2.3 Kerangaka Konseptual .....	25
Gambar 3.1 Matriks Internal Eksternal (IE).....	42
Gambar 4.1 Stuktur Organisasi Bumdes Sido Makmur Sidodadi Tempurejo.. .....	52
Gambar 4.2 Matriks IE Bumdes Sido Makmur Sidodadi Tempurejo .....	71



## **DAFTAR GRAFIK**

Halaman

Grafik 1.1 Data penjualan Barang Bumdes Sido Makmur Sidodadi Bulan Januari-Desember (dalam satuan unit) .....	3
---	---



## **DAFTAR LAMPIRAN**

Halaman

Lampiran 1 Lampiran Pengantar Pertanyaan Wawancara Tertutup ( <i>In-Depth Interview</i> ) dan Kuisoner .....	95
Lampiran 2 Rekapitulasi Kuisoner Matriks IFE dan EFE .....	109
Lampiran 3 Surat Telah Melaksanakan Penelitian.....	118
Lampiran 4 Dokumentasi .....	119

