

STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA REMBANGAN DAIRY FARM KABUPATEN JEMBER

SKRIPSI

untuk memenuhi salah satu persyaratan
guna memperoleh derajat Sarjana Pertanian



Oleh:
Fara Rahmawati
NIM. 2110321052

**PROGRAM STUDI AGRIBISNIS
FAKULTAS PERTANIAN
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER
JANUARI, 2026**

SKRIPSI

STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA REMBANGAN DAIRY FARM KABUPATEN JEMBER

Yang dipersiapkan dan disusun oleh :

Fara Rahmawati

NIM. 2110321052

Telah dipertahankan di depan Tim Penguji pada
tanggal 19 Januari 2026 dan dinyatakan telah memenuhi syarat

Susunan Tim Penguji:

Ketua,



Saptya Prawitasari, S.P., M.P.
NIP. 197305242005012006

Sekretaris,



Retno Murwanti, S.TP., M.P. CRA
NPK. 198003041511645

Anggota I,



Anisa Nurina Aulia, S.P., M.Sc
NPK. 1991030511909884

Anggota II,



Nurul Fathiyah Fanzi, S.P., M.P.
NPK. 1509635

Jember, 19 Januari 2026

Universitas Muhammadiyah Jember

Fakultas Pertanian

Dekan,



Saptya Prawitasari, S.P., M.P.
NIP. 197305242005012006



**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER
FAKULTAS PERTANIAN
PROGRAM STUDI AGRIBISNIS**



**Kampus
Merdeka**
INDONESIA JAYA

Jl. Karimata No. 49 Jember 68121 Jawa Timur Indonesia

Kotak Pos 104 Telp. 0331-336728 Fax. 0331-337957

Website : <http://www.unmuhjember.ac.id> E-mail: kantorpusat@unmuhjember.ac.id

PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Judul Skripsi: Strategi Pengembangan Usaha Rembangan *Dairy Farm* Kabupaten Jember

Saya menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa sepanjang pengetahuan saya di dalam Naskah SKRIPSI ini tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu Perguruan Tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.

Apabila ternyata di dalam naskah skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur PLAGIASI, saya bersedia skripsi ini digugurkan dan gelar akademik yang telah saya peroleh (Sarjana Pertanian) dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Jember, 19 Januari 2026



Fara Rahmawati

KATA PENGANTAR

Segala puji syukur bagi Allah SWT, atas limpahan rahmat, taufik, dan hidayah-Nya, penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul "Strategi Pengembangan Usaha Rembangan *Dairy Farm* Kabupaten Jember". Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat menyelesaikan studi pada Program Studi Agribisnis, Fakultas Pertanian, Universitas Muhammadiyah Jember.

Penyusunan skripsi ini dapat terlaksana berkat dukungan dan bantuan dari berbagai pihak yang telah memberikan kontribusi, baik secara langsung maupun tidak langsung. Oleh karena itu, penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih kepada:

1. Dr Hanafi, M.Pd., selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Jember
2. Saptya Prawitasari, S.P., M.P selaku Dekan Fakultas Pertanian Universitas Muhammadiyah Jember serta selaku Dosen Pembimbing Utama dan Danu Indra Wardhana, S.TP., M.P., selaku Wakil Dekan Fakultas Pertanian, Universitas Muhammadiyah Jember.
3. Fefi Nurdiana Widjayanti, S.P., M.P selaku Kepala Program Studi Agribisnis Fakultas Pertanian Universitas Muhammadiyah Jember.
4. Retno Murwanti, S.TP., MP. selaku Dosen Pembimbing Anggota.
5. Seluruh jajaran Dosen dan Staff Fakultas Pertanian, Universitas Muhammadiyah Jember.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini belumlah sempurna, tetapi penulis berharap karya ini dapat memberikan kontribusi positif, khususnya dalam pengembangan *dairy farm* di Indonesia, serta bermanfaat bagi berbagai pihak yang berkepentingan.

Jember, 19 Januari 2026

Penulis



Fara Rahmawati

PERSEMBAHAN

Bismillahirrohmanirrohim, dengan penuh rasa syukur kepada Allah SWT atas seluruh karunia dan rahmat-Nya sehingga penulis berhasil menyelesaikan skripsi dengan judul “Strategi Pengembangan Usaha Rembangan *Dairy Farm* Kabupaten Jember” sebagai bagian dari persyaratan memperoleh gelar sarjana pertanian. Walaupun jauh dari kata sempurna, namun penulis bangga telah berhasil menyelesaikan skripsi ini. Kupersembahkan karya sederhana ini kepada orang yang sangat kukasihi dan kusayangi.

1. Kedua orang tua tersayang, Bapak Hambali dan Ibu Yuli. Terima kasih penulis ucapkan atas segala pengorbanan dan ketulusan yang diberikan. Meskipun bapak dan ibu tidak sempat merasakan pendidikan di bangku perkuliahan, namun selalu senantiasa memberikan yang terbaik, tak kenal lelah mendoakan, mengusahakan, memberikan dukungan moral maupun finansial, serta memprioritaskan pendidikan dan kebahagiaan anak-anaknya. Besar harapan penulis semoga bapak dan ibu senantiasa diberikan kesehatan, umur yang panjang, dan selalu menyertai langkah penulis dalam berproses.
2. Teman-teman seperjuangan pada Program Studi Agribisnis angkatan 2021, khususnya yang selalu kebersamai dalam proses skripsi ini, saling menguatkan, dan berbagi tawa serta air mata. Terima kasih untuk cerita dan semangat yang tak pernah padam.
3. Banyak pihak yang tak mampu penulis sebutkan satu per satu, namun setiap jejak kebaikan, uluran tangan, dan doa tulus yang hadir di sepanjang proses ini adalah bagian penting yang tak tergantikan. Terima kasih atas tawa, nasihat, dan bahu yang menguatkan dalam setiap proses yang penuh tantangan ini.
4. Terakhir, untuk diri saya sendiri Fara Rahmawati. Terima kasih telah bertahan sejauh ini, tetap melangkah di tengah keraguan dan ketakutan, berusaha ikhlas meskipun tidak semua berjalan sesuai harapan, serta tidak menyerah selama proses penyusunan skripsi ini. Penulis bangga kepada diri sendiri karena telah mampu bertahan dan menyelesaikan studi ini hingga akhir.

MOTTO

“Allah tidak mengatakan hidup ini mudah. Tetapi Allah berjanji, bahwa
sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan”

(Q.S Al-Insyirah: 5-6)

“Tugas manusia hanya berjuang, bukan memaksakan hasil. Kita punya
kendala tapi Allah punya kendali. Yakinlah jika Allah sudah ikut andil, maka
tidak ada kata mustahil”

-Ustadz Hanan Attaki-



DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI.....	iii
ABSTRAK	iv
ABSTRACT	v
KATA PENGANTAR.....	vi
PERSEMBAHAN.....	vii
MOTTO	viii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
I. PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	5
1.3 Tujuan Dan Manfaat Penelitian.....	5
1.3.1 Tujuan Penelitian	5
1.3.2 Manfaat Penelitian	6
II. TINJAUAN PUSTAKA.....	7
2.1 Konsep Dairy Farm	7
2.2 Produksi Susu dan Faktor yang Mempengaruhinya.....	8
2.3 Faktor Internal dan Eksternal Agroindustri Susu	9
2.4 Strategi Pengembangan Usaha Dairy Farm.....	11
2.5 Analisis SWOT Sebagai Alat Perumusan Strategi	13
2.6 <i>Analytical Hierarchy Process</i> (AHP) Sebagai Penentu Prioritas Strategi ..	14
2.7 Wisata Edukasi dan Agrowisata Sebagai Bentuk Diversifikasi Usaha	18
2.8 Pemasaran dan Diversifikasi Produk Olahan	20
2.9 Peran Pemerintah dalam Pengembangan Dairy Farm	21
2.10 Penelitian Terdahulu.....	23
III. KERANGKA PEMIKIRAN.....	26
IV. METODOLOGI PENELITIAN.....	28
4.1 Metode Penelitian	28

4.2 Lokasi dan Waktu Penelitian.....	28
4.3 Metode Pengambilan Sampel.....	29
4.4 Metode Pengumpulan Data	31
4.5 Metode Analisis Data	32
4.5.1 Analisis Deskriptif.....	32
4.5.2 Analisis SWOT	33
4.5.3 Analisis AHP	37
4.6 Definisi dan Pengukuran Variabel	40
V. GAMBARAN UMUM DAERAH PENELITIAN	42
5.1 Profil Rembangan <i>Dairy Farm</i>	42
5.1.1 Sejarah Rembangan <i>Dairy Farm</i>	42
5.1.2 Lokasi Rembangan Dairy Farm.....	43
5.1.3 Struktur Organisasi Rembangan <i>Dairy Farm</i>	43
VI. HASIL DAN PEMBAHASAN.....	45
6.1 Profil Responden <i>Expert</i>	45
6.2 Analisis Deskriptif Faktor Internal dan Eksternal.....	46
6.3 Strategi Pengembangan Rembangan Dairy Farm	56
6.3.1 IFAS Dan EFAS Rembangan <i>Dairy Farm</i>	56
6.3.3 Kuadran Matriks SWOT.....	61
6.3.4 Diagram Matriks SWOT.....	62
6.4 Strategi Prioritas Pengembangan Rembangan <i>Dairy Farm</i>	66
6.4.1 Analisis AHP (<i>Analytical Hierarchy Process</i>).....	67
6.4.2 Identifikasi Kriteria AHP (<i>Analytical Hierarchy Process</i>).....	67
6.4.3 Struktur Hirarki.....	83
6.4.4. Matrik Perbandingan Berpasangan.....	86
6.4.5 Penentuan Bobot Prioritas Global Dan Pemilihan Strategi Terbaik.....	92
6.4.6 Interpretasi Hasil AHP.....	93
VII. KESIMPULAN DAN SARAN	99
7.1 Kesimpulan.....	99
7.2 Saran	100
DAFTAR PUSTAKA	101
LAMPIRAN.....	108

DAFTAR TABEL

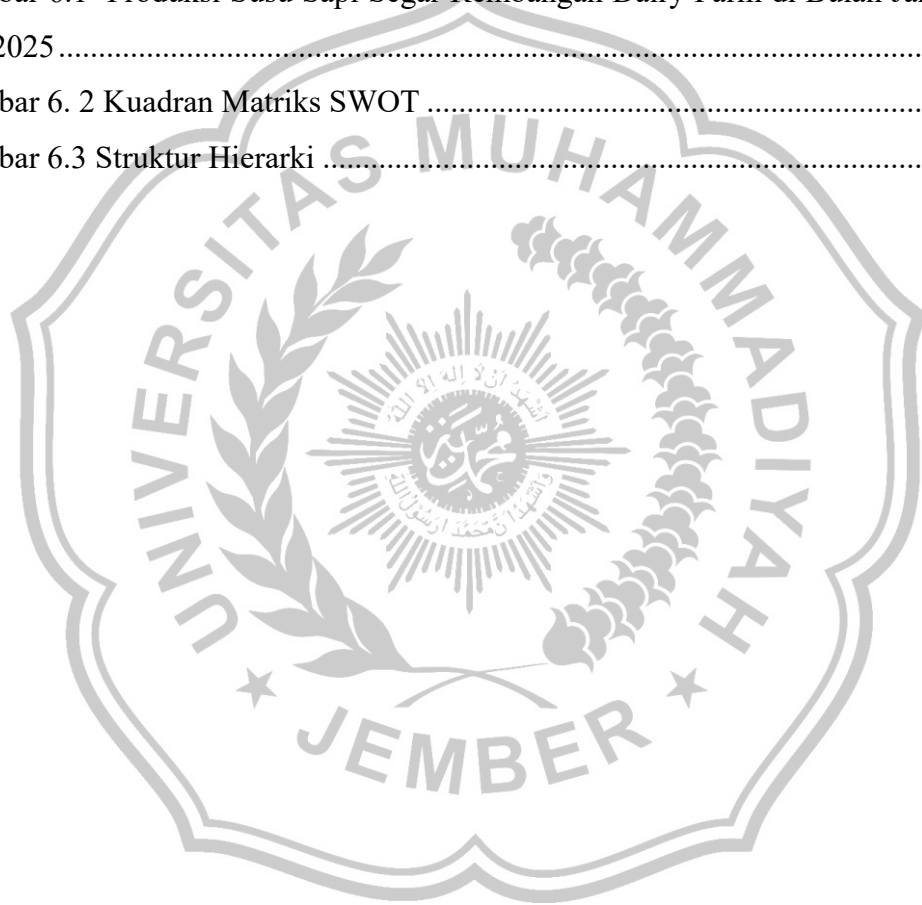
Tabel 2.1 Matriks SWOT	13
Tabel 4.1 Matriks IFAS (Internal Strategic Factors Analysis Summary).....	35
Tabel 4.2 Matriks EFAS (External Strategic Factors Analysis Summary)	35
Tabel 4.3 Diagram Matriks SWOT	37
Tabel 4.5 Skala Penilaian Hierarki.....	38
Tabel 4.6 Random Indeks.....	40
Tabel 6.1 Profil Responden Expert Rembangan Dairy Farm.....	45
Tabel 6.2 Populasi Sapi Perah Rembangan Dairy Farm di Tahun 2020-2024.....	46
Tabel 6. 3 Ringkasan Faktor Internal dan Eksternal Rembangan Dairy Farm.....	55
Tabel 6.4 Matriks IFAS Rembangan Dairy Farm 2025	57
Tabel 6.5 Matriks EFAS Rembangan Dairy Farm 2025	59
Tabel 6.6 Diagram Matriks SWOT	63
Tabel 6.7 Faktor SWOT Berdasarkan Kriteria AHP Rembangan Dairy Farm	67
Tabel 6. 8 Kriteria dan Alternatif Strategi Pengembangan Rembangan Dairy Farm	72
Tabel 6.9 Matriks Perbandingan Berpasangan Antar Kriteria	87
Tabel 6.10 Hasil Normalisasi Matriks Perbandingan Berpasangan Antar Kriteria.....	88
Tabel 6.11 Matriks Perbandingan Berpasangan Alternatif Strategi	89
Tabel 6.12 Hasil Normalisasi Matriks Perbandingan Berpasangan Alternatif Strategi pada Kriteria Produksi	89
Tabel 6.13 Matriks Perbandingan Berpasangan Alternatif Strategi pada Kriteria Teknologi.....	90
Tabel 6.14 Hasil Normalisasi Matriks Perbandingan Berpasangan Alternatif Strategi pada Kriteria Teknologi	90
Tabel 6.15 Matriks Perbandingan Berpasangan Alternatif Strategi pada Kriteria SDM.....	91
Tabel 6.16 Hasil Normalisasi Matriks Perbandingan Berpasangan Alternatif Strategi pada Kriteria SDM.....	91
Tabel 6.17 Matriks Perbandingan Berpasangan Alternatif Strategi pada Kriteria Pemasaran	92

Tabel 6.18 Hasil Normalisasi Matriks Perbandingan Berpasangan Alternatif Strategi pada Kriteria Pemasaran	92
Tabel 6.19 Hasil Perhitungan Bobot Prioritas Global	93
Tabel 6.20 Hasil Pembobotan AHP Setiap Kriteria	93
Tabel 6.21 Hasil Pembobotan AHP Setiap Alternatif	95



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Diagram Produksi Susu Sapi Perah di Jember 2019-2023.....	2
Gambar 1.2 Diagram Rata-rata Pengeluaran Per Kapita Sebulan Menurut Kelompok Komoditas Telur dan Susu di Kabupaten Jember Tahun 2019-2023	3
Gambar 3.1 Alur Pikir Penelitian	27
Gambar 4.1 Kuadran SWOT	36
Gambar 5.1 Struktur Organisasi Rembangan Dairy Farm	44
Gambar 6.1 Produksi Susu Sapi Segar Rembangan Dairy Farm di Bulan Januari- Juli 2025	50
Gambar 6. 2 Kuadran Matriks SWOT	62
Gambar 6.3 Struktur Hierarki	83



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Kuisisioner SWOT	108
Lampiran 2. Kuisisioner AHP.....	111
Lampiran 3. Hasil Analisis SWOT.....	113
Lampiran 4. Tabulasi AHP	115
Lampiran 5. Denah lokasi	121
Lampiran 6. Dokumentasi kegiatan	122

