

Lampiran 1. Kuesioner

KUESIONER PENELITIAN

ANALISIS BUDAYA ORGANISASI DIGITAL DAN PELATIHAN PENGEMBANGAN PEGAWAI TERHADAP PRODUKTIFITAS KINERJA PEGAWAI DENGAN *EMPLOYEE ENGAGEMENT* SEBAGAI VARIABEL MODERASI PADA BAGIAN UMUM SEKRETARIAT DAERAH KABUPATEN JEMBER

Mohon kesediaan Bapak/Ibu/Sdr untuk mengisi kuesioner ini. Kuesioner ini merupakan kuesioner yang penulis susun dalam rangka pelaksanaan penelitian. Jawaban yang Bapak/Ibu/Sdr berikan tidak akan mempengaruhi kedudukan maupun jabatan, mengingat kerahasiaan identitas Bapak/Ibu/Sdr akan kami jaga.

IDENTITAS RESPONDEN

Isilah identitas diri saudara dengan keadaan yang sebenarnya :

- a. Nama :
- b. Umur : tahun
- c. Jenis Kelamin : ☐ Laki-laki ☐ Perempuan
- d. Pendidikan Terakhir : ☐ SD ☐ SMP
☐ SMA ☐ D III
☐ Sarjana (S1) ☐ Pascasarjana (S2)
- e. Status Pegawai : ☐ ASN ☐ Non ASN
- f. Lama Bekerja : ☐ ≤ 5 tahun ☐ 5 – 10 tahun
☐ 10–15 tahun ☐ 15-20 tahun
☐ ≥ 20 tahun

PETUNJUK PENGISIAN

Berilah tanda *check list* (✓) pada kolom jawaban yang tersedia sesuai dengan jawaban Bapak/Ibu/Sdr.

- a. Sangat Setuju (SS)
b. Setuju (S)
c. Netral (N)
d. Tidak Setuju (TS)

e. Sangat Tidak Setuju (STS)

PERNYATAAN

a. Budaya Organisasi Digital (X1)

NO	BUDAYA ORGANISASI DIGITAL	SS	S	N	TS	STS
1	Saya percaya bahwa penggunaan teknologi digital dapat meningkatkan efisiensi kerja.					
2	Saya merasa bahwa organisasi kami cepat dalam mengadopsi teknologi digital terbaru.					
3	Saya merasakan komunikasi antar tim berjalan lancar melalui sarana digital, dan kolaborasi digital membantu saya menyelesaikan tugas secara efektif.					
4	Saya merasa ide digital saya dihargai oleh atasan atau manajemen.					
5	Saya menilai pemimpin di tempat saya bekerja menjadi teladan dalam memanfaatkan teknologi dalam pekerjaan					

b. Pelatihan Pengembangan Pegawai (X2)

NO	PELATIHAN PENGEMBANGAN PEGAWAI (X2)	SS	S	N	TS	STS
1	Saya merasa pelatihan yang diberikan sesuai dengan kebutuhan pekerjaan saya.					
2	Saya memahami materi pelatihan dengan baik karena disampaikan melalui metode yang menarik dan efektif.					
3	Saya merasa lingkungan kerja saya mendukung penerapan ilmu yang saya peroleh dari pelatihan.					
4	Saya merasa pelatihan yang diikuti berdampak positif terhadap kinerja saya.					

c. Employee Engagement (Z)

NO	EMPLOYEE ENGAGEMENT (Z)	SS	S	N	TS	STS
1	Saya merasa bangga menjadi bagian dari organisasi ini dan termotivasi dari diri sendiri.					

2	Saya secara sadar berusaha untuk meningkatkan keterampilan kerja saya.					
3	Saya menunjukkan semangat kerja yang tinggi setiap hari.					

d. Produktivitas Kinerja Pegawai (Y)

NO	PRODUKTIVITAS KINERJA PEGAWAI (Y)	SS	S	N	TS	STS
1	Saya bekerja dengan produktif, menyelesaikan tugas sesuai atau melebihi target.					
2	Saya selalu menjaga kualitas hasil kerja dengan ketelitian tinggi.					
3	Saya menyelesaikan pekerjaan tepat waktu.					
4	Saya datang tepat waktu, menaati aturan kerja, dan bisa menyelesaikan tugas sendiri tanpa perlu diawasi langsung.					
5	Saya aktif mengambil inisiatif saat ada masalah dan bertanggung jawab atas hasil kerja.					

Lampiran 2. Tabulasi Jawaban Kuesioner

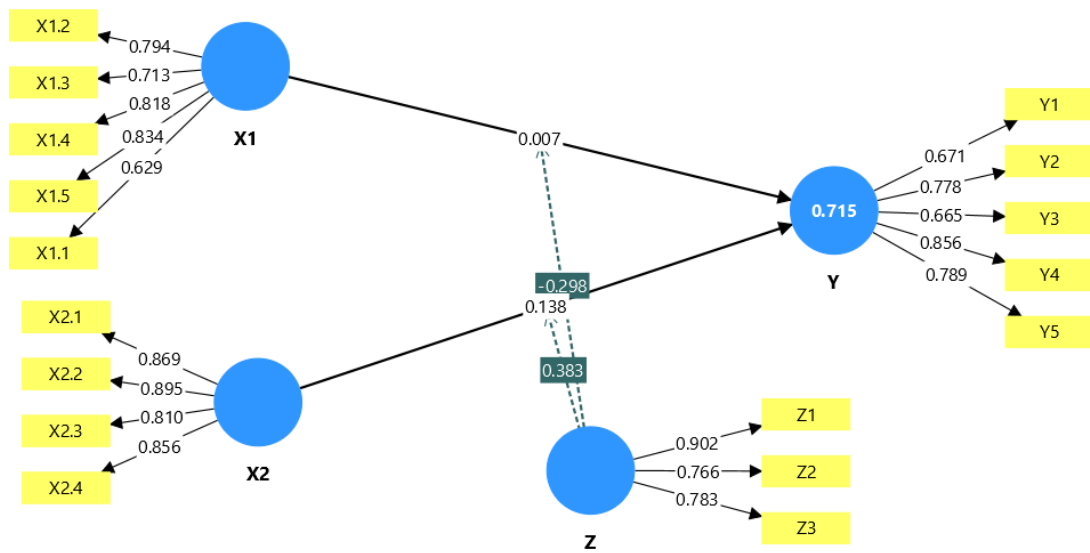
No	x1. 1	x1. 2	x1. 3	x1. 4	x1. 5	x2. 1	x2. 2	x2. 3	x2. 4	m 1	m 2	m 3	y 1	y 2	y 3	y 4	y 5
1	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
2	4	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	5	3	3	3	4	3	3	3	4	5	5	5	5	5	5	5	5
4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
6	5	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4
7	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
8	5	4	4	3	4	4	3	4	4	5	5	5	4	5	5	4	4
9	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4
10	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
11	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
12	5	4	5	4	5	5	4	4	5	4	5	5	5	4	5	4	4
13	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
14	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4
15	5	5	5	4	5	4	4	4	5	5	4	5	4	5	4	5	4
16	5	5	5	4	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5
17	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3
18	5	4	5	4	4	5	4	4	5	5	3	5	4	5	5	5	4
19	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
20	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
21	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5
22	5	4	5	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	5	5	4	4
23	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
24	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
25	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3
26	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5
27	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
28	5	4	5	4	5	4	4	4	5	4	4	5	5	4	4	4	4
29	5	3	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	5	4	4
30	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
31	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	4	4	5
32	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
33	5	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
34	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
35	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	5	4	4	4
36	5	5	5	5	5	5	5	3	5	5	5	4	4	3	5	4	5
37	5	3	5	3	4	5	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	3
38	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
39	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	5	4	5	3	3
40	5	3	4	4	5	3	4	4	4	4	3	5	4	5	5	4	5
41	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	5	4	4	5
42	5	4	5	4	5	4	4	4	5	4	4	5	5	4	4	4	4
43	5	3	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	5	4	4
44	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
45	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	4	4	5

46	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
47	5	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
48	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
49	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	5	4	4	4
50	5	5	5	5	5	5	5	3	5	5	5	4	4	3	5	4	5
51	3	3	5	3	4	5	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	3
52	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
53	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	5	4	5	3	3
54	5	3	4	4	5	3	4	4	4	4	3	5	4	5	5	4	5
55	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	5	4	4	5
56	4	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
57	5	3	3	3	4	3	3	3	4	5	5	5	5	5	5	5	5
58	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
59	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
60	5	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4
61	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
62	5	4	4	3	4	4	3	4	4	5	5	5	4	5	5	4	4
63	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4
64	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
65	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
66	5	4	5	4	5	5	4	4	5	4	5	5	5	4	5	4	4
67	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
68	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4
69	5	5	5	4	5	4	4	4	5	5	4	5	4	5	4	5	4
70	5	5	5	4	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5
71	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3
72	5	4	5	4	4	5	4	4	5	5	3	5	4	5	5	5	4
73	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
74	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
75	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5
76	5	4	5	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	5	5	4	4
77	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
78	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
79	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3
80	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5
81	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
82	5	4	5	4	5	4	4	4	5	4	4	5	5	4	4	4	4
83	5	3	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	5	4	4
84	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
85	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	4	4	5
86	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
87	5	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
88	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
89	5	4	5	4	3	4	4	4	4	4	5	4	5	5	4	4	5
90	5	4	5	4	5	4	4	4	5	4	4	5	5	4	4	4	4
91	5	3	4	4	4	4	3	3	4	4	4	3	4	4	5	4	4
92	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
93	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	4	4	5

94	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
95	5	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
96	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
97	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	5	4	4	4
98	5	5	5	5	5	5	5	3	5	5	5	4	4	3	5	4	5
99	5	3	5	3	4	5	4	4	4	3	4	4	5	4	5	4	3



Lampiran 3. Outer Loading



Outer loadings

Matrix

	X1	Z	X2	Y	Zx X1	Zx X2
X1.1	0,629					
X1.2	0,794					
X1.3	0,713					
X1.4	0,818					
X1.4	0,834					
Z1		0,902				
Z2		0,766				
Z3		0,783				
X2.1			0,869			
X2.2			0,895			
X2.3			0,810			
X2.4			0,856			
Y1				0,671		
Y2				0,778		
Y3				0,665		
Y4				0,856		
Y5				0,789		
Z x X2						1,000
Z x X1					1,000	

Lampiran 4. Uji validity

Discriminant validiyi - Fornell – Larcker criterion
Fornell-Larcker criterion

	X1	Z	X2	Y
X1	0,762			
Z	0,692	0,819		
X2	0,845	0,701	0,858	
Y	0,680	0,813	0,667	0,755

Lampiran 5. Uji Reabilitas

		Cronbach's alpha	Composite reliability (rho_a)	Composite reliability (rho_c)	Av ext
Budaya	0,815	0,817	0,872	0,580	
Employe	0,752	0,767	0,859	0,671	
Pelatihan	0,881	0,886	0,918	0,737	
Produktivitas	0,812	0,832	0,868	0,571	
Pelatihan	0,881	0,886			
Produktivitas	0,812	0,832			

Lampiran 6. R-square

Overview

	R-square	R-square adjusted
Produktivitas	0,715	0,699

Lampiran 7. f-square

Matrix

	X1	Z	X2	Y	Z x X1	Z x X2
X1				0,000		
Z				0,642		
X2				0,011		
Y						
Zx X1				0,043		
Z x X2				0,086		

Lampiran 8. Path coefficients

Mean, STDEV, T values, p values

	Original sample (O)	Sample mean (M)	Standard deviation (STDEV)	T statistics (O/STDEV)	P values
X1 -> Y	0,007	0,051	0,147	0,048	0,481
Z -> Y	0,680	0,674	0,162	4,188	0,000
X2 -> Y	0,138	0,099	0,189	0,733	0,232
Z x X1-> Y	-0,298	-0,248	0,160	1,863	0,031
Z x X2-> Y	0,383	0,354	0,157	2,446	0,007

