



**EVALUASI PROGRAM KEBIJAKAN PEMERINTAH DESA BERBASIS
PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DI DESA POCANGAN KECAMATAN
SUKOWONO KABUPATEN JEMBER**

SKRIPSI

OLEH:

IWAN AHMAD PUJI SANTOSO

2210511012

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET DAN
TEKNOLOGI**

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER

**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK NAMA PROGRAM
STUDI ILMU PEMERINTAHAN JEMBER**

2026



**EVALUASI PROGRAM KEBIJAKAN PEMERINTAH DESA BERBASIS
PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DI DESA POCANGAN KECAMATAN
SUKOWONO KABUPATEN JEMBER**

SKRIPSI

Diajukan untuk melengkapi tugas akhir dan memenuhi salah satu syarat
memperoleh gelar Sarjana Ilmu Pemerintahan (S.I.P) pada Program Studi Ilmu
Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah
Jember

Oleh

IWAN AHMAD PUJI SANTOSO

2210511012

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET DAN
TEKNOLOGI**

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER

**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK NAMA PROGRAM
STUDI ILMU PEMERINTAHAN JEMBER**

2026

PERSEMBAHAN

1. Tuhan Yang Maha Esa atas segala rahmat, kesehatan, dan kemudahan dalam setiap proses penyusunan skripsi ini.
2. Diri saya sendiri yang telah berjuang, bertahan, dan tidak menyerah hingga skripsi ini dapat terselesaikan.
3. Bapak suwarto, Ibu sumiyati , ayah dan ibu saya tercinta yang sudah menjadi motivasi saya sampai menuju di titik ini.
4. Kepada verin Ahmad bayu saudara kandung saya yang selalu memberikan doa, dukungan moral maupun materi, serta kasih sayang tanpa batas.
5. Keluarga besar yang senantiasa menjadi sumber semangat dan motivasi.
6. Kepada Dr. Emy Kholifah Rachmaningsih, M.Si. selaku dosen pembimbing yang telah memberikan doa yang tulus, arahan, bimbingan, serta kesabaran selama proses penelitian dan penulisan.
7. Kepada Dr. Iffan Gallant El Muhammady selaku dosen pembimbing akademik saya yang telah membimbing, memberikan arahan, dan support yang luar biasa untuk menjadikan saya sebagai mahasiswa yang maju selama di Prodi Ilmu Pemerintahan.
8. Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, yang telah menjadi rumah teduh saya untuk meraih cita cita saya.
9. Seluruh dosen Ilmu Pemerintahan dan civitas akademika yang telah memberikan ilmu dan pengalaman berharga selama masa perkuliahan.
10. Sahabat dan teman-teman seperjuangan yang selalu memberikan dukungan, motivasi, dan kebersamaan dalam proses akademik ini.
11. Universitas Muhammadiyah Jember almamater tercinta yang telah menjadi tempat saya belajar, bertumbuh, dan mengembangkan diri.
12. Kepada Saudari Puspa Adellia S.I.P terima kasih sudah menemani proses hingga sampai pada titik ini .

MOTTO

“ orang lain tidak akan bisa paham *struggle* dan masa sulitnya kita yang mereka ingin tahu hanya bagian *success stories*, berjuanglah untuk diri kita sendiri walaupun tidak ada yang tepuk tangan kelak diri kita di masa depan akan sangat bangga dengan apa yang kita perjuangkan hari ini”

(penulis)

“Tidak peduli seberapa sulit atau mustahilnya itu, jangan pernah melupakan tujuanmu”

(monkey D.luffy)



PERYATAAN ORISINILITAS

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Iwan Ahmad Puji Santoso
Nim : 2210511012
Prodi : Ilmu Pemerintahan
Fakultas : Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi ini saya tulis dengan berjudul
“evaluasi program kebijakan pemerintah desa berbasis pemberdayaan masyarakat
di Desa Pocangan Kecamatan Sukowono Kabupaten Jember” merupakan hasil
karya saya sendiri bukan pengambilan-alihan tulisan atau pikiran orang lain yang
saya akui sebagai hasil tulisan saya. Skripsi ini belum pernah di publikasikan
sebelumnya sehingga tidak ada unsur plagiasi di dalamnya.

Jember, 23 april 2026



Iwan Ahmad Puji Santoso

2210511012

PENGESAHAN

Skripsi ini yang berjudul “evaluasi program kebijakan pemcrintah desa berbasis pemberdayaan masyarakat di Desa Pocangan Kecamatan Sukowono kabupaten jember” ini telah diuji dan di sahkan pada:

Hari, tanggal : Kamis, 23 april 2026

Tempat : Lobby Akpar

Tim penguji

Ketua

Kahar
Drs. Kahar Haerah, M.Si.
NIDN. 0004016601

Sekretaris

Anggota

Dr. Emy Kholifah Rachmaningsih, M.Si.
NIDN. 6764467746

Baktiawan Nusanto, S.IP, MSi.
NIDN. 0708067601

Mengetahui / menyetujui
Ketua program studi ilmu pemerintahan

Dr. Iffan Gallant El Muhammady, S.Sos, M.Si.
NIDN. 07227018405

Mengesahkan
Dekan fakultas ilmu sosial dan politik

Dr. Sudabri, S.Sos, M.I.Kom.
NIDN. 0704067901

HALAMAN PERSETUJUAN

Sebagai sivitas akademik Universitas Muhammadiyah Jember, saya bertanda tangan di bawah ini:

Nama : IWAN AHMAD PUJI SANTOSO

Nim : 2210511012

Prodi : Ilmu Pemerintahan

Fakultas : Ilmu Sosial Dan Politik

Universitas : Muhammadiyah Jember

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Muhammadiyah Jember hak bebas royalti noneklusif (*Nonexclusive Royalt-Free Right*) Karya ilmiah saya yang berjudul "Evaluasi Program Kebijakan Pemerintah Desa Berbasis Pemberdayaan Masyarakat Di Desa Pōcangan Kecamatan Sukowono Kabupaten Jember" beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan hak bebas royalti noneklusif ini universitas muhammadiyah jember berhak menyimpan, mengalihmediakan, memforatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat dan memublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik hak cipta. Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di Jember

Pada tanggal: 23 April 2026

Menyatakan



Iwan Ahmad Puji Santoso

Nim. 2210511012

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah Swt., karena atas rahmat dan karunia-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini yang berjudul “Evaluasi Program Kebijakan Pemerintah Desa Berbasis Pemberdayaan Masyarakat (Studi Kasus Desa Pocangan Kecamatan Sukowono Kabupaten Jember)”. Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana pada program studi yang penulis tempuh.

Penulisan skripsi ini dilatarbelakangi oleh pentingnya peran pemerintah desa dalam mendorong pembangunan yang berorientasi pada pemberdayaan masyarakat. Desa tidak hanya menjadi objek pembangunan, tetapi juga subjek utama yang memiliki kewenangan dan potensi untuk mengelola sumber daya serta meningkatkan kesejahteraan warganya. Namun, dalam praktiknya, pelaksanaan kebijakan pemberdayaan masyarakat di tingkat desa masih menghadapi berbagai tantangan, baik dari aspek partisipasi masyarakat, kapasitas aparatur desa, maupun efektivitas implementasi kebijakan. Oleh karena itu, penelitian ini diharapkan dapat memberikan gambaran dan evaluasi mengenai bagaimana kebijakan pemberdayaan masyarakat dijalankan serta sejauh mana dampaknya dirasakan oleh masyarakat Desa Pocangan.

Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan, bimbingan, dan dukungan berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati, penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Allah Swt. atas limpahan rahmat, kesehatan, dan kemudahan selama proses penyusunan skripsi ini.
2. Suwanto dan sumiyati kedua orang tua saya dan keluarga tercinta yang senantiasa memberikan doa, dukungan moral, dan motivasi kepada penulis.
3. Dr emy kholifah rachmaningsih Ibu dosen pembimbing yang telah meluangkan waktu, memberikan arahan, kritik, dan saran yang membangun sehingga skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik.
4. Seluruh dosen dan civitas akademika yang telah memberikan ilmu pengetahuan dan pengalaman selama masa perkuliahan.

5. Pemerintah Desa Pocangan, aparat desa, tokoh masyarakat, serta seluruh informan yang telah memberikan izin, informasi, dan kerja sama selama proses penelitian.
6. Rekan-rekan seperjuangan dan semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu, yang telah membantu baik secara langsung maupun tidak langsung.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih memiliki keterbatasan dan kekurangan, baik dari segi isi maupun penyajiannya. Oleh karena itu, penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun demi penyempurnaan karya ini di masa mendatang. Akhir kata, penulis berharap skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi pengembangan ilmu pengetahuan, khususnya dalam bidang kebijakan publik dan pemberdayaan masyarakat desa, serta dapat menjadi referensi bagi pihak-pihak yang berkepentingan.

Jember, 23 April 2026

Iwan Ahmad Puji Santoso

DAFTAR ISI

PERSEMBAHAN.....	i
MOTTO	ii
PERYATAAN ORISINILITAS.....	iii
PENGESAHAN	iv
HALAMAN PERSETUJUAN.....	v
ABSTRAK	vi
<i>ABSTRACT</i>	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 LATAR BELAKANG.....	1
1.2 Rumusan Masalah	5
1.3 Tujuan Penelitian.....	6
1.4 Manfaat Penelitian.....	6
1.4.1 Manfaat Teoritis.....	6
1.4.2 Manfaat Praktis	6
1.5 Ruang Lingkup Penelitian	7
1.5.1 Ruang Lingkup Wilayah.....	7
1.5.2 Ruang Lingkup Subjek Penelitian	7
1.5.3 Ruang Lingkup Waktu.....	7
1.5.4 Ruang Lingkup Materi.....	7
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	9
2.1 Penelitian Terdahulu.....	9
2.2 Landasan Teori	17
2.2.1 Teori Evaluasi Kebijakan William N. Dunn.....	17
2.2.2 Teori Pemberdayaan Masyarakat Menurut Jim Ife.....	19
2.3 Kerangka Berpikir	22
BAB III METODE PENELITIAN.....	26

3.1 Lokasi Dan Waktu Penelitian.....	26
3.2 Sampel/Subjek Penelitian.....	26
3.3 Desain Penelitian.....	27
3.4 Prosedur Penelitian.....	27
3.4.1 Tahap Pra Lapangan.....	27
3.4.2 Tahap Pengumpulan Data.....	27
3.4.3 Tahap Analisis Data.....	27
3.5 Pengumpulan Data Penelitian.....	28
3.5.1 Data Primer.....	28
3.5.2 Data Sekunder.....	28
3.6 Alat/Instrumen Penelitian.....	28
3.7 Metode Analisis.....	29
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	30
4.1 Gambaran umum desa.....	30
4.2 evaluasi program program pemberdayaan masyarakat.....	35
4.2.1 Program TPT dusun krajan.....	35
4.2.2 Program Penanaman pohon hijau.....	39
4.2.3 Program Tagana (taruna siaga bencana).....	43
4.2.4 Pemberian PMT(pemberian makanan tambahan) bagi ibu hamil.....	46
4.2.5 Pengadaan cangkul bagi petani.....	50
4.2.6 Kegiatan pengaspalan jalan desa RT. 012,014,017.....	54
4.2.7 Pengadaan lampu jalan.....	57
4.2.8 oprasional forum anak desa.....	60
4.2.9 Bantuan alat sekolah bagi anak kurang mampu.....	63
4.3 Evaluasi program pemberdayaan masyarakat.....	67
4.3.1 Efektivitas Program Pemberdayaan.....	68
4.3.2 Efisiensi Program Pemberdayaan.....	69
4.3.3 Kecukupan Program Pemberdayaan.....	70
4.3.4 Pemerataan Program Pemberdayaan.....	70
4.3.5 Responsivitas Pemerintah Desa.....	71
4.3.6 Ketepatan Program Pemberdayaan.....	71
4.4 Analisis Hasil Wawancara Badan Permusyawaratan Desa (BPD).....	72

4.4.1 Efektivitas Program	72
4.4.2 Efisiensi Program.....	73
4.4.3 Kecukupan Program	73
4.4.4 Pemerataan Program.....	73
4.4.5 Responsivitas Pemerintah Desa.....	74
4.4.6 Ketepatan Program	74
4.5 Analisis Hasil Wawancara Perangkat Desa.....	74
4.5.1 Efektivitas Program Pemberdayaan Masyarakat.....	75
4.5.2 Efisiensi Program Pemberdayaan Masyarakat	76
4.5.3 Kecukupan Program Pemberdayaan Masyarakat	76
4.5.4 Pemerataan Program Pemberdayaan Masyarakat.....	77
4.5.5 Responsivitas Pemerintah Desa	78
4.5.6 Dampak Program Pemberdayaan Masyarakat.....	79
4.6 Analisis Hasil Wawancara Kepala Desa	79
4.6.1 Efektivitas Program	80
4.6.2 Efisiensi Program.....	80
4.6.3 Kecukupan Program	80
4.6.4 Pemerataan Program.....	80
4.6.5 Responsivitas Pemerintah Desa.....	81
4.6.6 Ketepatan Program	81
4.7 Pembahasan Berdasarkan Teori Evaluasi Kebijakan William Dunn	84
4.7.1 Efektivitas.....	84
4.7.2 Efisiensi	84
4.7.3 Kecukupan	84
4.7.4 Pemerataan.....	85
4.7.5 Responsivitas	85
4.7.6 Ketepatan	85
4.8 Temuan Penelitian.....	85
4.9 Implikasi Penelitian.....	87
4.9.1 Implikasi Teoritis.....	87
4.9.2 Implikasi Praktis	88
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	89

5.1 Kesimpulan.....	89
5.2 Saran.....	92
5.2.1 Bagi Pemerintah Desa.....	92
5.2.2 Bagi Masyarakat Desa	92
5.2.3 Bagi Peneliti Selanjutnya.....	93
DAFTAR PUSTAKA	94



DAFTAR TABEL

Tabel 1 penelitian terdahulu	13
Tabel 2 Ringkasan Hasil Wawancara Berdasarkan Indikator William Dunn.....	82
Tabel 3 hasil evaluasi program pemberdayaan masyarakat desa pocangan kecamatan sukowono kabupaten jember.....	91



DAFTAR GAMBAR

gambar 1 kerangka berfikir	23
gambar 2 peta desa	30
gambar 3 struktur desa	32

