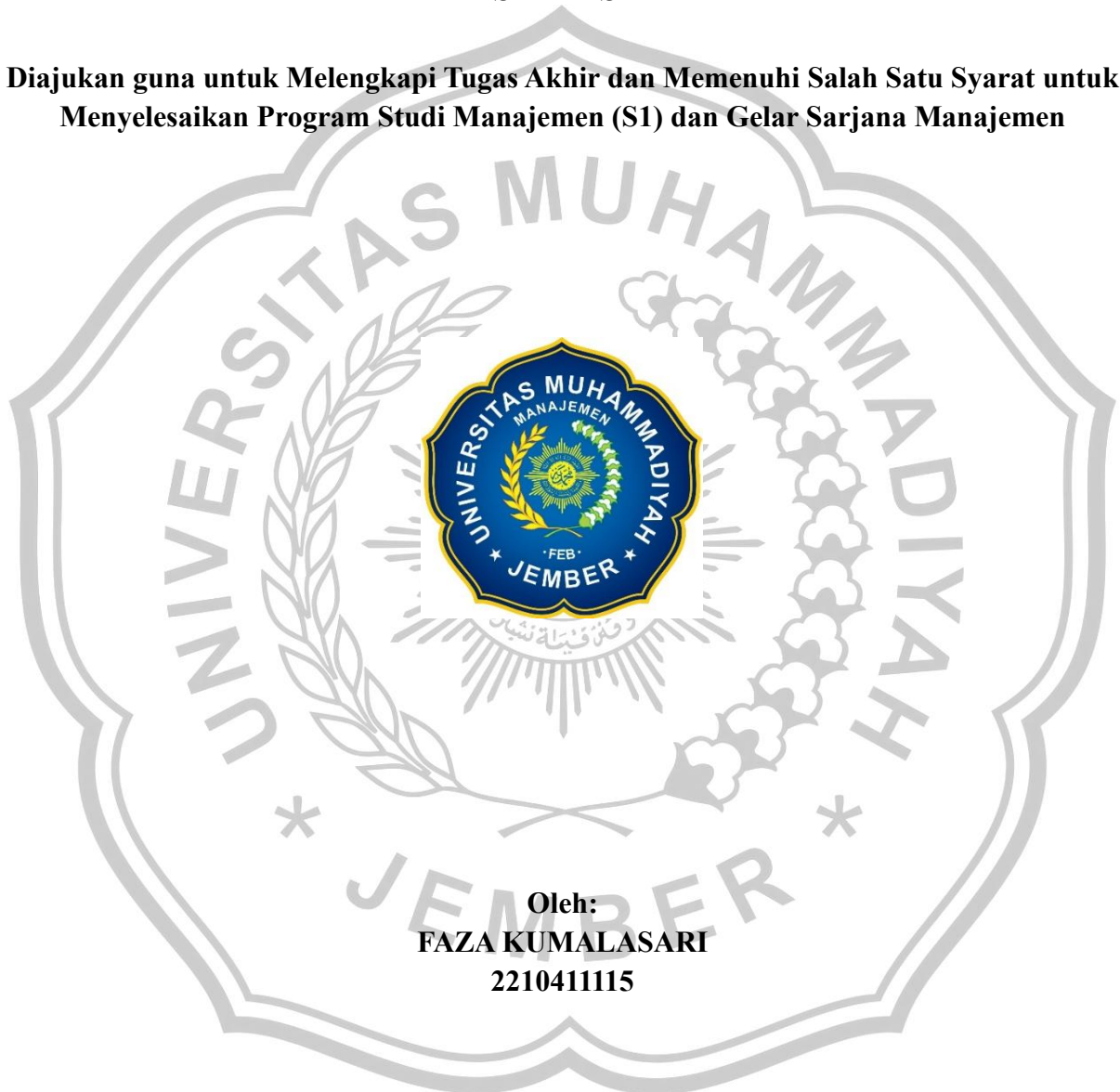


**ANALISIS PENGARUH PRESTASI AKADEMIK, KEAKTIFAN  
BERORGANISASI, DAN PENGALAMAN MAGANG TERHADAP  
KESIAPAN KERJA MAHASISWA PERGURUAN TINGGI SWASTA DI  
KABUPATEN JEMBER**

**SKRIPSI**

**Diajukan guna untuk Melengkapi Tugas Akhir dan Memenuhi Salah Satu Syarat untuk  
Menyelesaikan Program Studi Manajemen (S1) dan Gelar Sarjana Manajemen**



Oleh:  
**FAZA KUMALASARI**  
2210411115

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER**

**2026**

**HALAMAN SAMPUL**

**ANALISIS PENGARUH PRESTASI AKADEMIK, KEAKTIFAN BERORGANISASI,  
DAN PENGALAMAN MAGANG TERHADAP KESIAPAN KERJA MAHASISWA  
PERGURUAN TINGGI SWASTA DI KABUPATEN JEMBER**

**SKRIPSI**

**Diajukan guna untuk Melengkapi Tugas Akhir dan Memenuhi Salah Satu Syarat untuk  
Menyelesaikan Program Studi Manajemen (S1) dan Gelar Sarjana Manajemen**



Oleh:  
**FAZA KUMALASARI**  
**2210411115**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER  
2026**

## PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

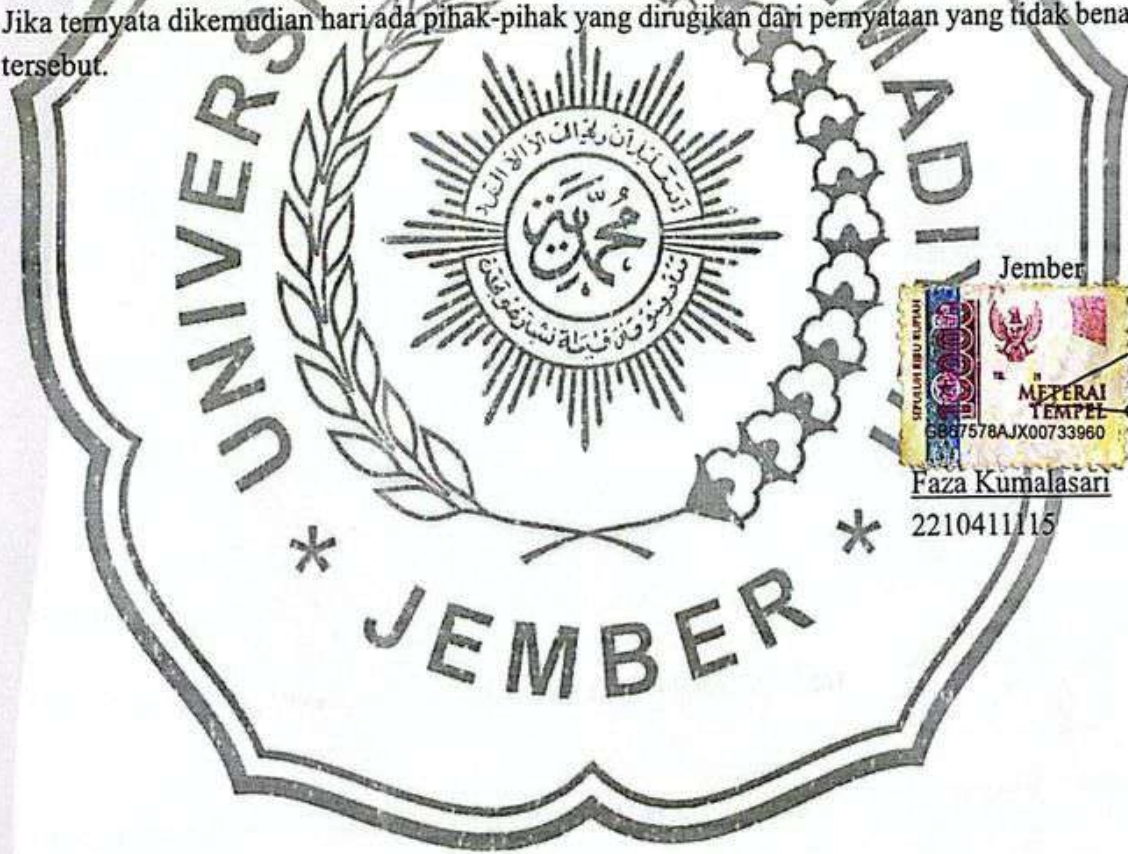
Nama : Faza Kumalasari

NIM : 2210411115

Program Studi : Manajemen

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa karya ilmiah berupa SKRIPSI yang berjudul, "Analisis Pengaruh Prestasi Akademik, Keaktifan Berorganisasi, dan Pengalaman Magang terhadap Kesiapan Kerja Mahasiswa Perguruan Tinggi Swasta di Kabupaten Jember" merupakan hasil karya saya sendiri. Beberapa kutipan yang digunakan telah dicantumkan sumbernya secara jelas dalam bagian sitasi. Karya ini belum pernah diajukan kepada instansi manapun, serta tidak mengandung unsur plagiarisme atau penjiplakan. Saya bertanggungjawab atas keaslian, keabsahan, dan kebenaran isinya sesuai dengan prinsip-prinsip ilmiah.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, tanpa adanya tekanan dan paksaan dari pihak manapun, serta saya bersedia memperoleh sanksi akademik dituntut di muka hukum. Jika ternyata dikemudian hari ada pihak-pihak yang dirugikan dari pernyataan yang tidak benar tersebut.



Faza Kumalasari

2210411115

**LEMBAR PERSETUJUAN**

**SKRIPSI**

**ANALISIS PENGARUH PRESTASI AKADEMIK, KEAKTIFAN BERORGANISASI,  
DAN PENGALAMAN MAGANG TERHADAP KESIAPAN KERJA MAHASISWA  
PERGURUAN TINGGI SWASTA DI KABUPATEN JEMBER**



Oleh: FAZA KUMALASARI  
22.1041.1115

Pembimbing:

Dosen Pembimbing Utama

: Dr. Toni Herlambang, SE., MM

  
[Signature Box]

Dosen Pendamping Pembimbing

: Ira Puspitadewi S., SE., MM

  
[Signature Box]

## PENGESAHAN

Skripsi berjudul "Analisis Pengaruh Prestasi Akademik, Keaktifan Berorganisasi, dan Pengalaman Magang terhadap Kesiapan Kerja Mahasiswa Perguruan Tinggi Swasta di Kabupaten Jember" telah diuji dan disahkan oleh Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember pada:

Nama : Faza Kumalasari  
NIM : 2210411115  
Hari : Kamis  
Tanggal : 11 Juni 2026  
Tempat : Ruang 2.6

### Tim Penguji

Dr. Trias Setiyowati, SH., SE., MM

NPK. 1972032710509477

Anggota 1,

Anggota 2,

Dr. Toni Herlambang, SE., MM.

NPK. 19690201603425

Ira Puspitadewi S., SE, MM

NPK. 1981072711703795

### Mengesahkan:

Dekan,

Ketua Program Studi



Maheni Ika Sari, SE., MM

NIP. 197708112005012001

Septi Holisa Umamy, SM, MM

NPK. 19950922122091029

## MOTTO

“Maka sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan,  
sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan.”

(Q.S. Al Insyirah: 5-6)

“Tetaplah melangkah meski hidup tidak selalu berjalan sesuai harapan. Jadilah pribadi yang kuat, baik, dan penuh arti, bukan hanya untuk orang-orang di sekitarmu, tetapi juga untuk dirimu sendiri yang telah berjuang sejauh ini.”

(Faza Kumalasari)



## PERSEMBAHAN

Segala puji dan syukur ke hadirat Allah SWT atas limpahan rahmat-Nya, kesehatan jasmani-rohani, serta kelancaran berpikir yang telah dikaruniakan, sehingga saya mampu menyelesaikan skripsi ini dengan lancar. Saya juga menyampaikan ucapan terima kasih yang tulus dan mendalam kepada seluruh pihak yang telah memberikan kontribusi berupa dukungan, arahan, dan bantuan sepanjang proses penyusunan karya ilmiah ini. Semoga segala kebaikan yang telah diberikan mendapat balasan yang sempurna dari Allah SWT. Saya berharap karya ini dapat memberi manfaat nyata serta menjadi kontribusi berharga bagi kemajuan ilmu pengetahuan dan pengembangan di ranah studi yang saya teliti. Pada kesempatan ini, saya sampaikan apresiasi yang tinggi kepada berbagai pihak yang telah berperan dalam penyelesaian skripsi ini, di antaranya:

1. Nenek tercinta saya, Ibu Simah, Terima kasih karena telah merawat, membesarkan, dan menjaga saya sejak kecil dengan penuh cinta dan ketulusan. Terima kasih atas setiap doa yang tidak pernah putus, setiap pelukan yang selalu menghadirkan rasa tenang, dan setiap pengorbanan yang mungkin tidak akan pernah mampu saya balas. Kehangatan kasih sayangnya menjadi tempat nyaman untuk pulang dan menjadi kekuatan terbesar dalam hidup saya. Bagi saya, nenek adalah sosok luar biasa yang menjadi surga kedua setelah kedua orang tua saya.
2. Orang tua saya, Bapak Tumirin dan Almarhumah Ibu Mustiah. Untuk bapak, terima kasih telah menjadi sosok ayah yang selalu berusaha memberikan kasih sayang, perhatian, dan perjuangan terbaik bagi saya sebagai putri tunggal. Terima kasih atas segala kerja keras, doa, dan pengorbanan yang tidak pernah bapak tunjukkan dengan kata-kata, tetapi selalu terasa melalui tindakan. Untuk almarhumah ibu, meskipun saya tidak memiliki banyak waktu bersama ibu, kasih sayang dan pengorbanan ibu akan selalu hidup di hati saya. Terima kasih karena telah mempertaruhkan nyawa untuk menghadirkan saya ke dunia ini. Tidak ada satu hari pun saya melewati hidup tanpa membawa nama dan doa untuk ibu di dalam hati saya.
3. Pakde saya, Bapak Suyatno. Terima kasih karena telah merawat, menjaga, dan menyayangi saya seperti anak sendiri. Terima kasih telah menjadi tempat bersandar, tempat meminta nasihat, dan menjadi sosok keluarga yang selalu hadir dalam perjalanan hidup saya. Kebaikan, perhatian, dan ketulusan pakde akan selalu menjadi bagian berharga dalam hidup saya.
4. Bulik saya, Ibu Nurjanah, Terima kasih atas segala kasih sayang, perhatian, dan kepedulian yang diberikan kepada saya selama ini. Terima kasih karena telah menerima saya dengan tulus dan merawat saya layaknya anak sendiri. Kehangatan dan dukungan bulik menjadi salah satu alasan saya mampu tumbuh dan bertahan hingga saat ini.
5. Sepupu-sepupu saya tersayang, Adik Sindi, Mas Roni, Mbak Manda, dan Mbak Lupi. Terima kasih telah menjadi bagian dari masa kecil dan perjalanan tumbuh dewasa saya. Terima kasih atas kebersamaan, canda tawa, perhatian, dan kenangan yang telah kita lalui bersama. Kehadiran kalian membuat hidup saya terasa lebih hangat dan penuh warna.
6. Keponakan saya tercinta, Syifa Azzahra. Terima kasih telah menjadi sumber kebahagiaan kecil yang selalu mampu menghadirkan senyum di tengah lelahnya proses yang saya

jalani. Kehadiranmu menjadi pengingat bahwa hidup selalu memiliki alasan untuk tetap disyukuri

7. Dosen pembimbing dan penguji saya, Dr, Toni Herlambang, SE., MM, Ibu Ira Puspitadewi S., SE, MM, dan Dr. Trias Setyowati, SH, SE., MM. Terima kasih atas ilmu, arahan, kesabaran, dan bimbingan yang telah diberikan selama proses penyusunan skripsi ini. Terima kasih karena telah membimbing saya tidak hanya dalam proses akademik, tetapi juga mengajarkan arti tanggung jawab, ketelitian, dan kesabaran dalam menyelesaikan sebuah karya ilmiah.
8. Kawan setia saya, Lisa Dwi Candrawati. Terima kasih karena selalu hadir dalam setiap proses yang saya lalui. Terima kasih atas dukungan, semangat, doa, dan perhatian yang diberikan kepada saya, terutama di saat-saat sulit ketika saya merasa lelah dan ingin menyerah. Kehadiranmu menjadi salah satu bentuk kebaikan yang sangat berarti dalam perjalanan hidup saya.
9. Kota Jember. Terima kasih telah menjadi rumah kedua bagi saya. Kota ini bukan hanya tempat saya menempuh pendidikan, tetapi juga tempat saya belajar tentang kehidupan, perjuangan, kehilangan, pertemuan, serta arti bertahan dan bertumbuh. Di kota ini saya belajar menjadi pribadi yang lebih kuat, lebih dewasa, dan lebih memahami arti proses. Jalan-jalan yang pernah saya lewati, tempat-tempat yang menjadi saksi perjuangan, serta setiap kenangan yang tercipta di dalamnya akan selalu memiliki tempat tersendiri di hati saya. Jember akan selalu menjadi bagian dari cerita perjalanan hidup yang tidak akan pernah saya lupakan.
10. Terakhir untuk diri saya sendiri. Terima kasih karena sudah mampu bertahan sejauh ini. Terima kasih karena tidak memilih menyerah meskipun berkali-kali merasa lelah, kecewa, dan hampir kehilangan arah. Terima kasih karena tetap kuat menjalani hidup dengan segala luka, kehilangan, dan proses yang tidak selalu mudah. Tidak ada yang benar-benar mengetahui seberapa keras dirimu berusaha untuk tetap terlihat baik-baik saja di tengah keadaan yang sering kali memaksamu untuk kuat sendirian. Skripsi ini bukan hanya tentang gelar dan pencapaian akademik, tetapi tentang bukti bahwa dirimu mampu melewati begitu banyak hal yang dahulu terasa mustahil untuk dilalui. Hari ini, aku ingin berkata bahwa aku bangga pada diriku sendiri karena sudah bertahan dan terus berjalan sampai di titik ini.

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Allah SWT atas segala limpahan rahmat, karunia, dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan proposal skripsi yang berjudul “Analisis Pengaruh Prestasi Akademik, Keaktifan Berorganisasi, dan Pengalaman Magang terhadap Kesiapan Kerja Mahasiswa Perguruan Tinggi Swasta di Kabupaten Jember” dengan baik. Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana pada program studi yang penulis tempuh.

Penulis menyadari bahwa dalam proses penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan, bimbingan, serta dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, hidayah, dan karunia-Nya kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini.
2. Bapak Dr. Hanafi M.Pd, selaku rektor Universitas Muhammadiyah Jember
3. Ibu Maheni Ika Sari, SE, MM, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember
4. Ibu Septy Kholisa Umamy, SM., MM, selaku Ketua Program Studi Jurusan Manajemen Universitas Muhammadiyah Jember
5. Ibu Dr. Trias Setyowati, SH, SE., MM, selaku Dosen Penguji yang telah berkenan memberikan arahan, kritik, dan saran demi tersusunnya proposal skripsi ini dengan baik.
6. Bapak Dr, Toni Herlambang, SE., MM dan Ibu Ira Puspitadewi S., SE, MM, selaku Dosen Pembimbing yang telah meluangkan waktu dan pikiran serta perhatiannya guna memberikan bimbingan dan pengarahan demi terselesaikannya penyusunan skripsi ini.
7. Seluruh Dosen Prodi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember, terima kasih atas segala ilmu yang telah Bapak, Ibu dosen berikan.
8. Almamaterku Universitas Muhammadiyah Jember, terima kasih atas kesempatan yang telah diberikan.

Jember, 11 Juni 2026

Penulis

## DAFTAR ISI

HALAMAN SAMBUNG	i
PERNYATAAN	ii
LEMBAR PERSETUJUAN	iii
PENGESAHAN	iv
MOTTO	v
PERSEMBAHAN	vi
ABSTRAK	viii
ABSTRACT	ix
KATA PENGANTAR	x
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	5
1.3 Tujuan Penelitian	5
1.4 Manfaat Penelitian	6
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b>	<b>7</b>
2.1 <i>Grand Theory</i>	7
2.1.1 <i>Human Capital Theory</i>	7
2.2 Kesiapan Kerja	7
2.2.1 Pengertian Kesiapan Kerja	7
2.2.2 Indikator Kesiapan Kerja	8
2.3 Prestasi Akademik	8
2.3.1 Pengertian Prestasi Akademik	8
2.3.2 Indikator Prestasi Akademik	9
2.4 Keaktifan Berorganisasi	10
2.4.1 Pengertian Keaktifan Berorganisasi	10
2.4.2 Indikator Keaktifan Berorganisasi	10
2.5 Pengalaman Magang	11
2.5.1 Pengertian Pengalaman Magang	11
2.5.2 Indikator Pengalaman Magang	11
2.6 Penelitian Terdahulu	12
2.7 Kerangka Konseptual	22
2.8 Hipotesis Penelitian	22
2.8.1 Pengaruh Prestasi Akademik terhadap Kesiapan Kerja	22
2.8.2 Pengaruh Keaktifan Berorganisasi terhadap Kesiapan Kerja	23
2.8.3 Pengaruh Pengalaman Magang terhadap Kesiapan Kerja	23
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b>	<b>24</b>

3.1	Identifikasi Variabel.....	24
3.2	Definisi Operasional Variabel.....	24
3.2.1	Prestasi Akademik (X1).....	24
3.2.2	Keaktifan Berorganisasi (X2).....	25
3.2.3	Pengalaman Magang (X3).....	25
3.2.4	Kesiapan Kerja (Y1).....	26
3.3	Desain Penelitian .....	27
3.4	Jenis Data.....	27
3.4.1	Data Primer.....	27
3.4.2	Data Sekunder .....	27
3.5	Populasi dan Sampel.....	27
3.5.1	Populasi .....	27
3.5.2	Sampel .....	28
3.5.3	Teknik Pengambilan Sampel .....	28
3.6	Teknik Pengumpulan Data.....	30
3.6.1	Kuesioner.....	30
3.6.2	Studi Literatur.....	30
3.7	Teknik Analisis Data.....	30
3.7.1	Statistik Deskriptif.....	30
3.7.2	Uji Instrumen Data .....	31
3.7.3	Analisis Regresi Linear Berganda .....	31
3.7.4	Uji Asumsi Klasik.....	32
3.7.5	Uji Hipotesis.....	32
3.7.6	Uji Koefisien Determinasi (Uji $R^2$ ).....	33
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>		<b>34</b>
4.1	Gambaran Umum Objek Penelitian.....	34
4.1.1	Universitas Muhammadiyah Jember .....	34
4.1.2	Universitas Islam Jember.....	35
4.1.3	Universitas Dr. Soebandi .....	35
4.1.4	Universitas PGRI Argopuro Jember .....	36
4.1.5	Universitas Moch. Sroedji Jember.....	36
4.1.6	Institut Teknologi dan Sains Mandala .....	37
4.2	Analisis Deskriptif.....	38
4.2.1	Deskriptif Statistik Responden .....	38
4.2.2	Analisis Indeks Jawaban Responden.....	39
4.3	Hasil Analisis Data .....	44
4.3.1	Hasil Uji Instrumen Penelitian .....	44
4.3.2	Hasil Analisis Regresi Linear Berganda .....	46
4.3.3	Hasil Uji Asumsi Klasik .....	47
4.3.4	Hasil Uji Hipotesis .....	49
4.3.5	Hasil Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	50
4.4	Pembahasan .....	50
4.4.1	Pengaruh Prestasi Akademik terhadap Kesiapan Kerja.....	50

4.4.2	Pengaruh Keaktifan Berorganisasi terhadap Kesiapan Kerja .....	51
4.4.3	Pengaruh Pengalaman Magang terhadap Kesiapan Kerja .....	53
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....</b>		<b>55</b>
5.1	Kesimpulan.....	55
5.2	Saran Penelitian .....	56
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>		<b>57</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>		<b>62</b>



## DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Perguruan Tinggi Swata di Kabupaten Jember.....	3
Tabel 1. 2 Tingkat Pengangguran Lulusan Perguruan Tinggi Agustus 2021-Agustus 2024 .....	3
Tabel 1. 3 Survei Kesiapan Kerja pada 30 Mahasiswa.....	4
Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu .....	12
Tabel 3. 1 Data Mahasiswa di 6 PTS Kabupaten Jember .....	27
Tabel 3. 2 Sampel Penelitian .....	29
Tabel 3. 3 Skala Likert.....	30
Tabel 4. 1 Data Responden Berdasarkan Universitas.....	38
Tabel 4. 2 Data Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	38
Tabel 4. 3 Data Responden Berdasarkan Usia.....	39
Tabel 4. 4 Jawaban Responden terhadap Kesiapan Kerja .....	39
Tabel 4. 5 Jawaban Responden terhadap Prestasi Akademik .....	41
Tabel 4. 6 Jawaban Responden terhadap Keaktifan Berorganisasi .....	42
Tabel 4. 7 Jawaban Responden terhadap Pengalaman Magang .....	43
Tabel 4. 8 Hasil Uji Validitas .....	45
Tabel 4. 9 Hasil Uji Reliabilitas.....	45
Tabel 4. 10 Hasil Analisis Regresi Linear Berganda .....	46
Tabel 4. 11 Hasil Uji Normalitas Kolmogorof Smirnov.....	47
Tabel 4. 12 Hasil Uji Multikolinearitas .....	48
Tabel 4. 13 Hasil Uji Heteroskedastitas.....	48
Tabel 4. 14 Hasil Uji Parsial (t) .....	49
Tabel 4. 15 Hasil Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	50

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Konseptual.....	22
Gambar 4. 1 Logo Universitas Muhammadiyah Jember.....	34
Gambar 4. 2 Logo Universitas Islam Jember.....	35
Gambar 4. 3 Logo Universitas dr Soebandi Jember.....	36
Gambar 4. 4 Logo Universitas PGRI Argopuro Jember.....	36
Gambar 4. 5 Logo Universitas Moch. Sroedji Jember.....	37
Gambar 4. 6 Logo Institut Teknologi Sains dan Mandala.....	37



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Kuesioner Penelitian .....	62
Lampiran 2 Data Tabulasi Jawaban Responden .....	66
Lampiran 3 Deskriptif Statistik Responden .....	80
Lampiran 4 Analisis Indeks Jawaban Responden .....	82
Lampiran 5 Hasil Uji Instrumen Data .....	87
Lampiran 6 Hasil Uji Analisis Regresi Linear Berganda .....	90
Lampiran 7 Hasil Uji Asumsi Klasik.....	91
Lampiran 8 Hasil Uji Hipotesis .....	93
Lampiran 9 Hasil Uji Koefisien Determenasi ( $R^2$ ).....	93
Lampiran 10 r Tabel.....	94
Lampiran 11 t Tabel.....	95
Lampiran 12 Dokumentasi Penelitian .....	96

