

**DAMPAK PERSEPSI KESETARAAN GENDER, *ORGANIZATIONAL ENGAGEMENT*
DAN KEBIJAKAN ORGANISASI TERHADAP PARTISIPASI POLITIK PEREMPUAN
DENGAN *POLITICAL EMPOWERMENT* SEBAGAI VARIABEL MEDIASI PADA
PEREMPUAN ANGGOTA PARTAI POLITIK KABUPATEN BONDOWOSO**

TESIS

Diajukan guna melengkapi tugas akhir dan memenuhi salah satu syarat untuk menyelesaikan
Program Studi Magister Manajemen (S2) dan memperoleh gelar Magister Manajemen



SINUNG SUDRAJAD

2520414038

PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER

2026

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

NAMA : SINUNG SUDRAJAD
NIM : 2520414038
PRODI : MAGISTER MANAJEMEN

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa karya ilmiah berupa tesis yang berjudul: **Dampak Persepsi Kesenjangan Gender, *Organizational Engagement* Dan Kebijakan Organisasi Terhadap Partisipasi Politik Perempuan Dengan *Political Empowerment* Sebagai Variabel Mediasi Pada Perempuan Anggota Partai Politik Kabupaten Bondowoso** adalah hasil karya sendiri. Kecuali jika dalam beberapa kutipan substansi telah saya sebutkan sumbernya. Belum pernah diajukan dalam instansi manapun, serta bukan karya plagiat atau jiplakan. Saya bertanggung jawab atas keaslian, keabsahan, dan kebenaran isinya sesuai dengan sikap ilmiah.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, tanpa adanya tekanan dan paksaan dari pihak manapun serta saya memperoleh sanksi akademik dan siap dituntut dimuka hukum, jika di kemudian hari ada pihak-pihak yang dirugikan dari pernyataan yang tidak benar tersebut.

Jember, 20 Juli 2026

Yang menyatakan



SINUNG SUDRAJAD

NIM. 2520414038

TESIS

DAMPAK PERSEPSI KESETARAAN GENDER, *ORGANIZATIONAL ENGAGEMENT* DAN KEBIJAKAN ORGANISASI TERHADAP PARTISIPASI POLITIK PEREMPUAN DENGAN *POLITICAL EMPOWERMENT* SEBAGAI VARIABEL MEDIASI PADA PEREMPUAN ANGGOTA PARTAI POLITIK KABUPATEN BONDOWOSO

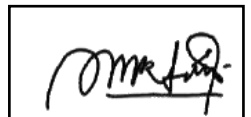
SINUNG SUDRAJAD
2520414038

Pembimbing :

Dosen Pembimbing Utama : Dr. Budi Santoso, MM., M.Akun.



Dosen Pembimbing Pendamping : Dr. Ni Nyoman Putu Martini G, MM.



PENGESAHAN

Tesis berjudul : Dampak Persepsi Kesenjangan Gender, *Organizational Engagement* Dan Kebijakan Organisasi Terhadap Partisipasi Politik Perempuan Dengan *Political Empowerment* Sebagai Variabel Mediasi Pada Perempuan Anggota Partai Politik Kabupaten Bondowoso, telah diuji dan disahkan oleh Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember pada:

Hari : Senin
Tanggal : 20 Juli 2026
Tempat : Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember

Tim Penguji


Dr. Nursaid, ST., MM.
NPK. 1969031211509701

Anggota 1


Dr. Budi Santoso, MM., M.Akun.
NPK. 1973100911139340

Anggota 2


Dr. Ni Nyoman Putu Martini G, MM.
NPK. 1967030810203499

Mengesahkan

Dekan Fakultas Ekonomi




Maheni Ika Sari, SE., MM
NIP. 197708112005012001

Ketua Program Studi


Dr. Budi Santoso, S.E., M.M., M.Akun.
NPK. 1973100911139340

PERSEMBAHAN

Puji syukur saya panjatkan kepada Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat serta nikmat kesehatan, ilmu pengetahuan yang tiada batasan dan kasihnya sehingga saya dapat menyelesaikan tesis ini sesuai dengan jadwal yang telah direncanakan. Dalam kesempatan ini saya ucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dalam proses penyelesaian tesis ini diantaranya:

1. Ibunda tercinta, Hj. Wiwiek Suprijati yang senantiasa memberikan kasih sayang, doa yang tiada henti, nasihat, serta pengorbanan yang tidak ternilai sepanjang perjalanan hidup penulis. Setiap pencapaian ini tidak terlepas dari ridha dan doa beliau.
2. Istriku tercinta, Funky Indraayu Shanti yang selalu setia mendampingi dengan penuh kesabaran, pengertian, kasih sayang, serta menjadi sumber semangat dalam setiap proses yang penulis jalani. Terima kasih atas segala dukungan, pengorbanan waktu, dan kepercayaan yang diberikan hingga tesis ini dapat diselesaikan.
3. Anak-anakku terkasih, Rakryan Rangga Jagad Sabililhaq dan Ameera Pradya Dyah Gitarya yang menjadi sumber kebahagiaan, inspirasi, dan motivasi terbesar bagi penulis untuk terus belajar, berkembang, dan memberikan yang terbaik bagi keluarga..
4. Adik perempuanku, yang selalu memberikan perhatian, doa, dukungan, dan semangat sehingga penulis mampu menyelesaikan studi ini dengan baik.
5. Keluarga besar Partai Demokrasi Indonesia Perjuangan (PDIP) Kabupaten Bondowoso, yang telah memberikan dukungan moral, semangat, persaudaraan, serta doa sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini dengan baik.
6. Tak terkecuali untuk Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis yang selalu memberika yang terbaik untuk mahasiswanya. Terutama Bapak Dr. Budi Santoso, S.E., M.M., M.Akun dan Ibu Dr. Ni Nyoman Putu Martini G, MM., selaku dosen pembimbing. Terima kasih telah tulus dan ikhlas meluangkan waktunya untuk menuntun dan mengarahkan saya serta memberikan bimbingan dan pelajaran agar saya menjadi lebih baik dalam proses penulisan tugas akhir saya.

MOTTO

"Sesungguhnya Aku tidak menyia-nyiakan amal orang-orang yang beramal di antara kamu,
baik laki-laki maupun perempuan..."

(QS. Ali 'Imran [3]: 195)

"Laki-laki dan perempuan adalah bagaikan dua sayap seekor burung. Jika dua sayap itu
sama kuatnya, maka terbanglah burung itu sampai ke puncak yang setinggi-tingginya. Jika
patah satu di antara kedua sayap itu, maka tak dapatlah burung itu terbang sama sekali."

Ir. Soekarno, *Sarinah* (1947)ⁱ



KATA PENGANTAR



Assalaamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Alhamdulillah, puji syukur atas kehadiran Allah SWT, yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya, sehingga penulis memiliki kemampuan untuk menyelesaikan penyusunan tesis dengan judul, “Dampak Persepsi Kesetaraan Gender, *Organizational Engagement* Dan Kebijakan Organisasi Terhadap Partisipasi Politik Perempuan Dengan *Political Empowerment* Sebagai Variabel Mediasi Pada Perempuan Anggota Partai Politik Kabupaten Bondowoso” dengan lancar. Tesis ini disusun sebagai salah satu wujud nyata untuk memenuhi impian yang menjadi kewajiban yang harus dipenuhi untuk mencapai gelar Magister Manajemen pada program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember.

Keberhasilan penulis dalam menyelesaikan tesis ini tidak lepas dari bantuan berbagai pihak. Penulis mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah berperan dalam menyelesaikan skripsi ini. Ucapan terima kasih penulis sampaikan kepada:

1. Allah SWT berkat rahmat dan kasih sayang-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
2. Bapak Dr. Hanafi, M. Pd., Rektor Universitas Muhammadiyah Jember yang telah memberikan kesempatan kepada saya untuk menuntut ilmu di Universitas Muhammadiyah Jember.
3. Ibu Maheni Ika Sari S. E., M. M., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember yang telah memberikan kesempatan kepada saya untuk menuntut ilmu di Universitas Muhammadiyah Jember.
4. Ketua Program Studi Magister Manajemen Dr. Budi Santoso, S.E., M.M., M.Akun yang telah membantu penyelesaian proses administrasi akademik.
5. Bapak Dr. Budi Santoso, S.E., M.M., M.Akun., selaku dosen pembimbing pertama yang telah memberikan kesempatan telah menerima dengan tangan terbuka membimbing dan membantu penulis, serta selalu memberikan dukungan, waktu dan solusi terbaik ketika menemui kesulitan dalam proses pengerjaan skripsi ini.
6. Ibu Dr. Ni Nyoman Putu Martini G, MM., selaku dosen pembimbing pendamping kedua yang telah memberikan bimbingan dan motivasinya pada skripsi ini. Terima kasih banyak karena telah menerima dengan tangan terbuka membimbing dan membantu penulis, serta selalu memberikan dukungan, waktu dan solusi terbaik ketika menemui kesulitan dalam proses pengerjaan skripsi ini.
7. Bapak Dr. Nursaid, ST., MM selaku dosen penguji yang telah memberikan bimbingan dan motivasinya pada tesis ini. Terima kasih banyak karena telah menerima dengan tangan terbuka membimbing dan membantu penulis, serta selalu memberikan dukungan, waktu dan solusi terbaik ketika menemui kesulitan dalam proses pengerjaan tesis ini.
8. Bapak dan Ibu Dosen Program Studi Magister Manajemen yang telah membekali ilmu pengetahuan yang bermanfaat selama penulis menuntut ilmu.
9. Keluarga dan sahabat-sahabat saya yang telah memberikan doa dan dukungannya tanpa henti.

10. Seluruh pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini yang tidak dapat disebutkan satu persatu.

Saya sebagai penulis menyadari bahwa masih banyak kekurangan dalam tesis yang penulis buat ini, semoga pembaca dapat memberikan kritikan dan saran sebagai bahan evaluasi bagi penulis. Semoga tesis ini dapat bermanfaat bagi pihak manapun terutama bagi para pembaca dan pihak yang berkepentingan.

Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Jember, 20 Juli 2026
Yang menyatakan

SINUNG SUDRAJAD
NIM. 2520414038



DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
DAFTAR ISI	iii.
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR.....	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xii
BAB 1 PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Rumusan Masalah	6
1.3 Tujuan Penelitian	7
1.4 Manfaat Penelitian	7
BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA.....	9
2.1 <i>Grand Theory</i>	9
2.2 Kajian Teori	10
2.4.1 Partisipasi Politik.....	10
2.4.2 <i>Political Empowerment</i>	12
2.4.3 Kesetaraan Gender.....	13
2.4.4 <i>Organizational Engagement</i>	14
2.4.5 Kebijakan Organisasi.....	15
2.3 Penelitian Terdahulu	17
2.4 Kerangka Konseptual.....	24
2.5 Pengembangan Hipotesis	25
2.5.1 Pengaruh Persepsi Kesetaraan Gender terhadap <i>Political Empowerment</i>	25
2.5.2 Pengaruh <i>Organizational Engagement</i> terhadap <i>Political Empowerment</i>	26
2.5.3 Pengaruh Kebijakan Organisasi terhadap <i>Political Empowerment</i>	26
2.5.4 Pengaruh Persepsi Kesetaraan Gender terhadap Partisipasi Politik Perempuan	27
2.5.5 Pengaruh <i>Organizational Engagement</i> terhadap Partisipasi Politik Perempuan	27
2.5.6 Pengaruh Kebijakan Organisasi terhadap Partisipasi Politik Perempuan	28
2.5.7 Pengaruh <i>Political Empowerment</i> terhadap Partisipasi Politik Perempuan	28
2.5.8 Pengaruh Persepsi Kesetaraan Gender terhadap Partisipasi Politik Perempuan Melalui <i>Political Empowerment</i>	29
2.5.9 Pengaruh <i>Organizational Engagement</i> terhadap Partisipasi Politik Perempuan Melalui <i>Political Empowerment</i>	29

2.5.10	Pengaruh Kebijakan Organisasi terhadap Partisipasi Politik Perempuan Melalui <i>Political Empowerment</i>	30
BAB 3 METODE PENELITIAN		
3.1	Desain Penelitian	31
3.2	Lokasi Penelitian	31
3.3	Variabel Penelitian.....	32
3.4	Definisi Operasional	32
3.4.1	Variabel Persepsi Kesetaraan Gender (X1)	32
3.4.2	Variabel <i>Organizational Engagement</i> (X2)	33
3.4.3	Variabel Kebijakan Organisasi (X3)	33
3.4.4	Variabel <i>Political Empowerment</i> (Z)	34
3.4.5	Variabel Partisipasi Politik Perempuan (Y)	34
3.5	Teknik Pengumpulan Data	35
3.6	Populasi dan Sampel.....	35
3.6.1	Populasi	35
3.6.2	Sampel	36
3.7	Metode Analisis Data	36
3.7.1	Statistik Deskriptif	36
3.7.2	Analisa <i>Outer Model</i>	37
3.7.3	Analisa <i>Inner Model</i>	38
BAB 4 HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN		
4.1	Hasil Penelitian.....	39
4.1.1	Deskripsi Objek Penelitian	39
4.1.2	Deskriptif Karakteristik Responden	40
4.1.3	Deskripsi Variabel Penelitian	41
4.2	Hasil Analisis Data	44
4.2.1	Evaluasi <i>Outer Model</i>	44
4.2.2	Evaluasi <i>Inner Model</i>	46
4.2.3	Rangkuman Uji Hipotesis.....	50
4.3	Pembahasan	51
4.3.1	Pengaruh Persepsi Kesetaraan Gender terhadap <i>Political Empowerment</i>	51
4.3.2	Pengaruh <i>Organizational Engagement</i> terhadap <i>Political Empowerment</i>	52
4.3.3	Pengaruh Kebijakan Organisasi terhadap <i>Political Empowerment</i>	53
4.3.4	Pengaruh Persepsi Kesetaraan Gender terhadap Partisipasi Politik Perempuan	54
4.3.5	Pengaruh <i>Organizational Engagement</i> terhadap Partisipasi Politik Perempuan	55

4.3.6	Pengaruh Kebijakan Organisasi terhadap Partisipasi Politik Perempuan	56
4.3.7	Pengaruh <i>Political Empowerment</i> terhadap Partisipasi Politik Perempuan	57
4.3.8	Pengaruh Persepsi Kesetaraan Gender terhadap Partisipasi Politik Perempuan melalui <i>Political Empowerment</i>	58
4.3.9	Pengaruh <i>Organizational Engagament</i> terhadap Partisipasi Politik Perempuan melalui <i>Political Empowerment</i>	59
4.3.10	Pengaruh Kebijakan Organisasi terhadap Partisipasi Politik Perempuan melalui <i>Political Empowerment</i>	59
BAB 5 KESIMPULAN DAN SARAN		61
5.1	Kesimpulan	61
5.2	Saran	61
DAFTAR PUSTAKA		63



DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Perempuan Dalam Kepengurusan Partai Politik di Kabupaten Bondowoso.....	1
Tabel 1.2 Komposisi Anggota DPRD Kabupaten Bondowoso Periode 2024-2029	2
Tabel 2.1 Penelitian Hoffmann & Lutz (2021).....	17
Tabel 2.2 Penelitian Kiess (2022)	18
Tabel 2.3 Penelitian Stefani et al. (2021)	19
Tabel 2.4 Penelitian Saleemi & Kofol (2022).....	20
Tabel 2.5 Penelitian Grasso & Smith (2022).....	21
Tabel 2.6 Penelitian Heger & Hoffmann (2023)	22
Tabel 2.7 Penelitian Alodat et al. (2023).....	23
Tabel 2.8 Penelitian Fardani et al. (2025)	24
Tabel 4.1 Statistik Deskriptif Demografi Responden.....	40
Tabel 4.2 Distribusi Responden Atas Jawaban Variabel Persepsi Kesetaraan Gender (X1)	41
Tabel 4.3 Distribusi Responden Atas Jawaban Variabel <i>Organizational Engagement</i> (X2) ...	42
Tabel 4.4 Distribusi Responden Atas Jawaban Variabel Kebijakan Organisasi (X3)	43
Tabel 4.5 Distribusi Responden Atas Jawaban Variabel Political Empowerment (Z).....	43
Tabel 4.6 Distribusi Responden Atas Jawaban Variabel Partisipasi Politik Perempuan Y)	44
Tabel 4.7 <i>Combined Loadings and Cross-Loadings</i>	45
Tabel 4.8 Perbandingan Akar dari AVE dengan Korelasi antar Variabel.....	45
Tabel 4.9 Hasil Uji Reliabilitas	46
Tabel 4.10 Uji Model Penelitian	46
Tabel 4.11 Nilai Koefisien Jalur Pengaruh Langsung	47
Tabel 4.12 Koefisien Jalur Pengaruh Tidak Langsung	49
Tabel 4.13 Koefisien Determinasi	50
Tabel 4.14 Rangkuman Uji Hipotesis	50

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Bagan Kerangka Teori.....	10
Gambar 2.2 Kerangka Konseptual.....	24
Gambar 4.1 Model Hipotesis.....	47



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Daftar Kuesioner Penelitian

Lampiran 2 Rekapitulasi Data Jawaban Responden

Lampiran 3 Statistik Deskriptif dan Distribusi Frekuensi Jawaban Responden

Lampiran 4 Hasil Analisis SEM-PLS dengan WarpPLS

i

