

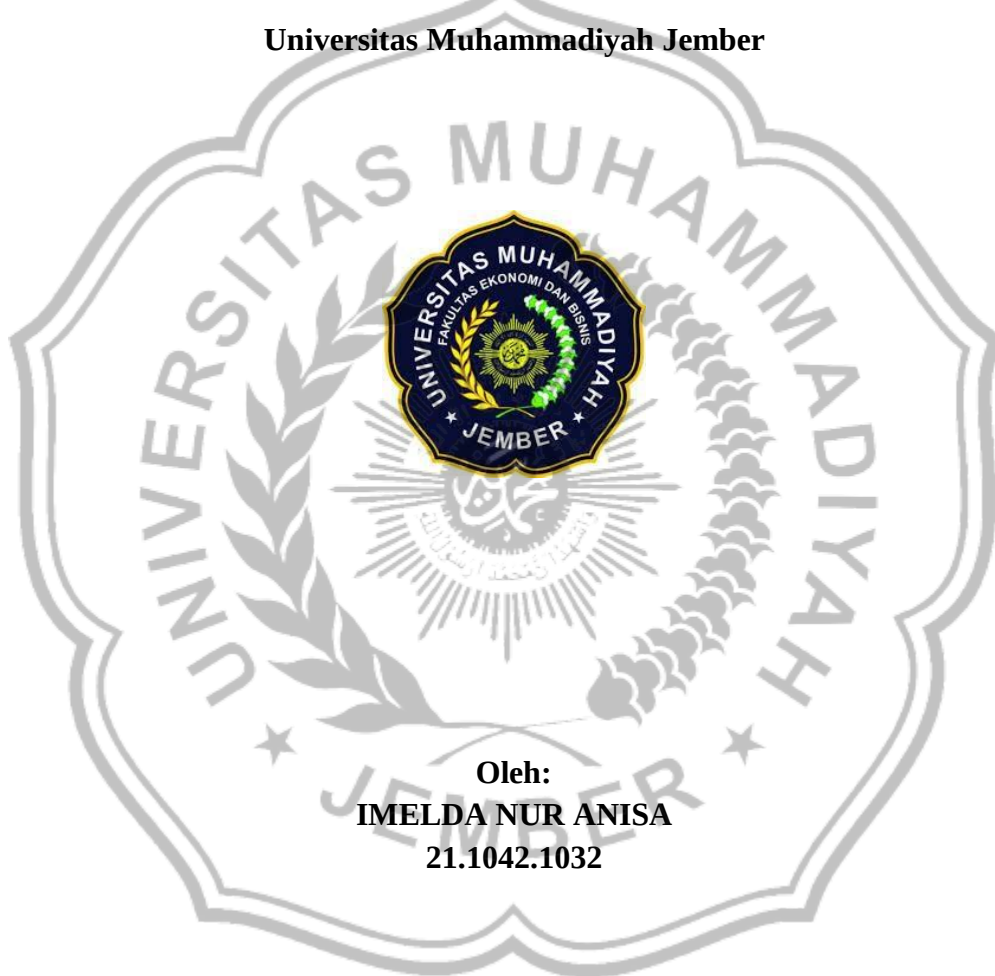
**PENGARUH STRATEGI DIVERSIFIKASI, *ISLAMIC CORPORATE GOVERNANCE*
DAN MODAL INTELEKTUAL TERHADAP KINERJA KEUANGAN BANK UMUM
SYARIAH DI INDONESIA**

SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi persyaratan memperoleh gelar Sarjana pada Program Studi

Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Universitas Muhammadiyah Jember



Oleh:
IMELDA NUR ANISA
21.1042.1032

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER
2026**

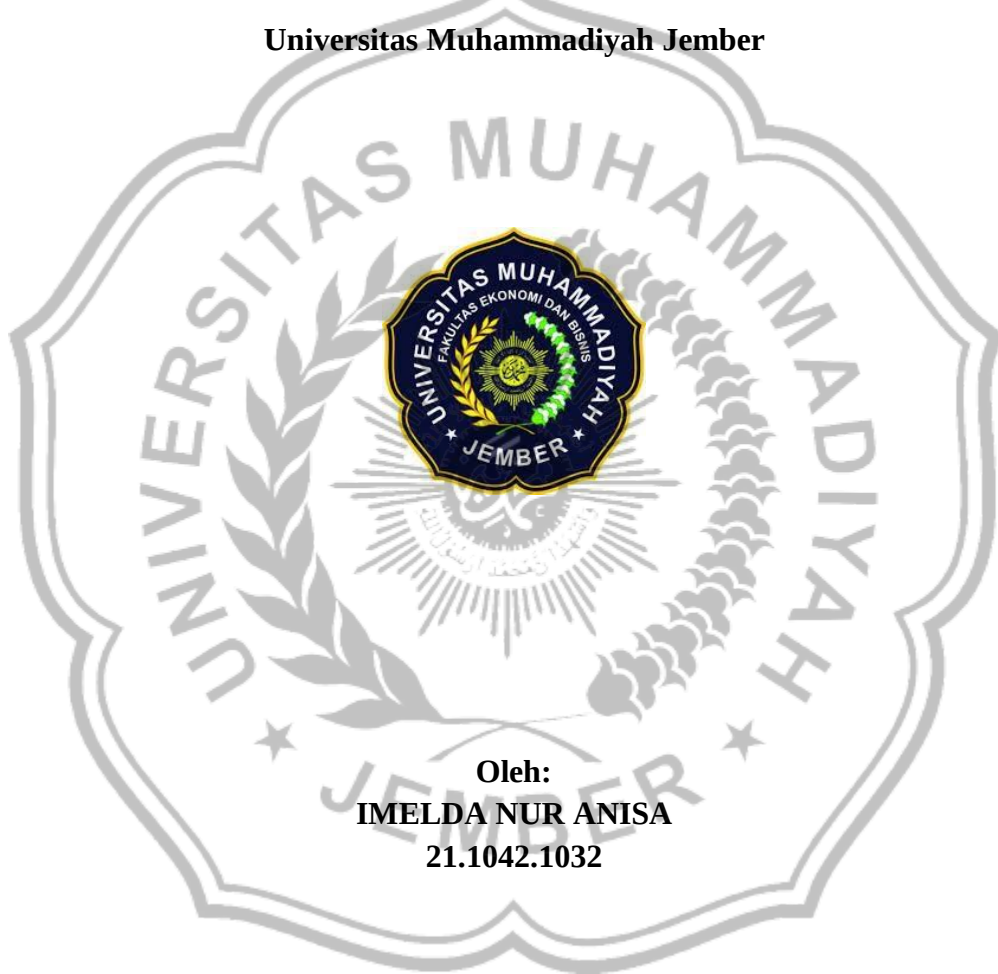
**PENGARUH STRATEGI DIVERSIFIKASI, *ISLAMIC CORPORATE GOVERNANCE*
DAN MODAL INTELEKTUAL TERHADAP KINERJA KEUANGAN BANK UMUM
SYARIAH DI INDONESIA**

SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi persyaratan memperoleh gelar Sarjana pada Program Studi

Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Universitas Muhammadiyah Jember



Oleh:

IMELDA NUR ANISA

21.1042.1032

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER**

2026

LEMBAR PERNYATAAN

Saya yang bertandatangan dibawah ini:

Nama : Imelda Nur Anisa

NIM : 2110421032

Program Studi : Akuntansi

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa karya ilmiah berupa skripsi yang berjudul: Pengaruh Strategi Diversifikasi, *Islamic Corporate Governance* Dan Modal Intelektual Terhadap Kinerja Keuangan Bank Umum Syariah. Adalah hasil karya sendiri. Kecuali jika dalam beberapa kutipan substansi telah saya sebutkan sumbernya. Belum pernah diajukan pada institusi manapun, serta bukan karya plagiat atau jiplakan. Saya bertanggung jawab atas keaslian, keabsahan dan kebenaran isinya sesuai dengan sikap ilmiah. Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, tanpa adanya tekanan dan paksaan dari pihak manapun serta saya bersedia memperoleh sanksi akademik dan siap dituntut dimuka hukum, jika ternyata dikemudian hari ada pihak-pihak yang dirugikan dari pernyataan yang tidak benar tersebut.

Jember, 27 Juli 2026

Yang menyatakan,



Imelda Nur Anisa

NIM. 2110421032

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING

SKRIPSI

PENGARUH STRATEGI DIVERSIFIKASI, *ISLAMIC CORPORATE GOVERNANCE* DAN
MODAL INTELEKTUAL TERHADAP KINERJA KEUANGAN BANK UMUM
SYARIAH DI INDONESIA

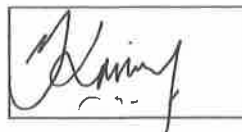
OLEH :
IMELDA NUR ANISA
NIM. 2110421032

Pembimbing :

Dosen Pembimbing Utama : Dr. Riyanto Setiawan S., SE., MSA., Ak., CA., CSRS.,
CSP., MCE



Dosen Pembimbing Pendamping : Ibna Kamelia Fiel Afroh, SE., MM.



LEMBAR PENGESAHAN

Tugas akhir skripsi ini berjudul : Pengaruh Strategi Diversifikasi, *Islamic Corporate Governance* Dan Modal Intelektual Terhadap Kinerja Keuangan Bank Umum Syariah Di Indonesia, telah diuji dan disahkan oleh Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember pada :

Hari : Senin

Tanggal : 27 Juli 2026

Tempat : Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember

Tim Penguji



Prof. Dr. Dwi Cahyono, M.Si.Akt
NPK. 720117001

Anggota 1



Dr. Riyanto Setiawan
Suharsono SE., MSA., Ak., CA., CSRS., MCE.
NPK. 19721229121091118

Anggota 2.



Ibna Kamelia Fiel Afroh, SE., MM.
NPK. 1987022811703797

Mengesahkan

Dekan



Maheni Ika Sari, SE., MM.
NPK. 197708112005012001

Ketua Program Studi



Dr. Riyanto Setiawan
Suharsono SE., MSA., Ak., CA., CSRS., MCE.
NPK. 19721229121091118

MOTTO

"Dan katakanlah, 'Mudah-mudahan Tuhanku memberiku petunjuk kepadaku agar aku mendapat yang lebih dekat kebenarannya daripada ini.'"

(Qs Al-Kahfi ayat 24)

"Jika sempit hidup ini, tidur selalu tak tenang, pagi selalu menyiksa semua akan baik saja, sebab tuhan telah berjanji setelah sempit ada kemudahan"

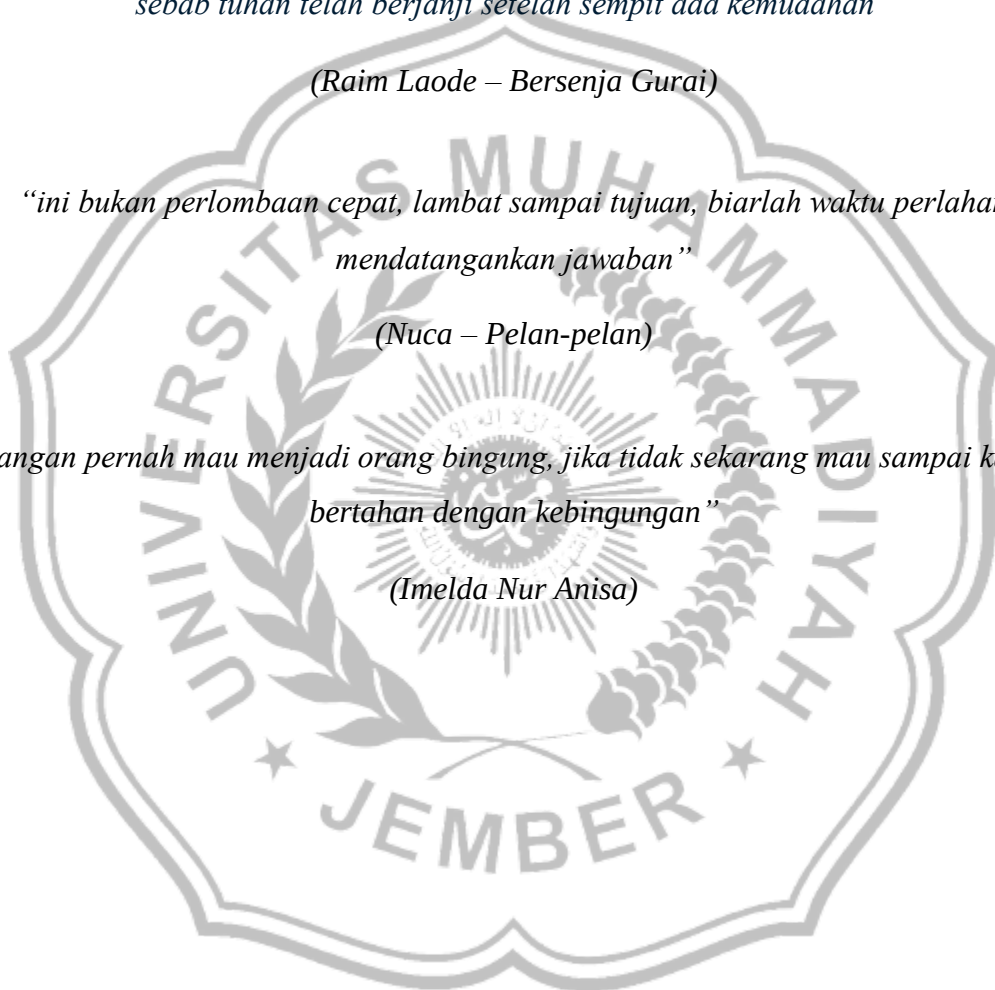
(Raim Laode – Bersenja Gurai)

"ini bukan perlombaan cepat, lambat sampai tujuan, biarlah waktu perlahan mendatangkan jawaban"

(Nuca – Pelan-pelan)

"jangan pernah mau menjadi orang bingung, jika tidak sekarang mau sampai kapan bertahan dengan kebingungan"

(Imelda Nur Anisa)



PERSEMBAHAN

Segala puji dan syukur kehadirat Allah SWT atas segala nikmat berupa kesehatan, kemudahan, dan keberkahan sehingga penulis dapat menyelesaikan Tugas Akhir ini dengan penuh kesabaran. Dengan penuh syukur dan ketulusan penulis persembahkan apresiasi yang sebesar-besarnya kepada:

1. Allah SWT, Tuhan Yang Maha Esa. Terimakasih atas karunia, kekuatan, dan pentukNya yang tidak pernah putus mengalir dalam setiap proses perjalanan hidup penulis. Terimakasih atas segala doa yang Engkau ijabah, setiap air mata yang Engkau ubah menjadi kekuatan, setiap kesulitan yang Engkau ganti dengan jalan keluar, dan setiap kegagalan yang engkau jadikan pelajaran berharga. Sehingga penulis bisa menyelesaikan tugas akhir ini walaupun banyak hambatan yang dihadapi. Semoga setiap Langkah dalam perjalanan hidup penulis senantiasa berada dalam setiap petunjuk dan keberkahan-Mu.
2. Kedua Orang Tua penulis, Ibu dan Bapak. Terimakasih penulis ucapkan atas segala pengorbanan dan ketulusan yang diberikan. Meskipun Ibu dan Bapak tidak sempat merasakan pendidikan di bangku perkuliahan, namun senantiasa memberikan yang terbaik, tak kenal lelah mendoakan, mengusahakan, memberikan dukungan baik secara moral maupun finansial, serta memprioritaskan pendidikan dan kebahagiaan anak-anaknya. Perjalanan kita sebagai keluarga utuh memang tidak mudah, tetapi segala hal yang dilalui menjadikan penulis sebagai pelajaran berharga tentang arti menjadi perempuan yang kuat, bertanggung jawab dan selalu berjuang. Semoga dengan adanya skripsi ini membuat Ibu dan Bapak bangga karena telah berhasil menjadikan anak perempuannya menyandang gelar sarjana seperti yang diharapkan. Semoga Ibu dan Bapak sehat selalu, panjang umur agar nanti bisa menikmati kerja keras penulis.
3. Kepada Alm. Kakek penulis, H. Siddiq. Sosok yang selalu hidup dalam ingatan penulis, ada begitu banyak doa, harapan, dan pelajaran berharga yang menjadi bekal penulis untuk terus melangkah hingga berada di titik ini. Terimakasih sudah menaruh harapan yang besar kepada penulis meskipun tidak terlibat secara langsung untuk segala proses yang penulis hadapi. Penulis berharap Kakek masih ada untuk melihat, tersenyum, dan turut merasakan kebahagiaan atas pencapaian sederhana ini. Namun penulis yakin, cinta yang tulus tidak pernah benar-benar pergi. Ia tetap hidup dalam kenangan, dan dalam setiap langkah yang penulis tempuh. Akhirnya anak kecil yang dulu beliau antar kemana-kemana sekarang sudah bisa mandiri. Tetap lihat proses cucu perempuanmu dari

surganya Allah SWT, terimakasih sudah menjadi cinta pertama bagi penulis yang selalu memberi semua kasih dan sayang selama masih ada dan terimakasih selalu menjadi pelindung bagi penulis disaat penulis membutuhkan.

4. Untuk keluarga besar, Kakek, dan kedua Nenek penulis yang senantiasa memberikan doa yang tak pernah putus, nasihat yang selalu menguatkan, serta dukungan dan semangat yang selalu diberikan kepada penulis. Terimakasih sudah memberikan warna dan alasan bagi penulis untuk pulang, serta selalu memastikan penulis baik-baik saja setiap harinya. Semoga setiap halaman yang telah penulis selesaikan menjadi saksi atas doa-doa yang kalian panjatkan dan menjadi langkah awal untuk membalas, meski tak akan pernah sebanding dengan segala cinta, pengorbanan, dan kasih sayang yang telah kalian berikan. Semoga kebaikan yang diberikan dapat digantikan oleh kebahagiaan yang tak berujung oleh Allah SWT.
5. Kedua saudara kandung penulis, Mas dan Adik terimakasih telah menjadi bagian terindah dalam perjalanan hidup penulis. Kalian bukan hanya saudara, tetapi juga sahabat, tempat berbagi cerita, tempat pulang ketika hati lelah, dan alasan bagi penulis untuk terus percaya bahwa penulis tidak pernah benar-benar berjuang sendirian. Terimakasih atas setiap doa yang diam-diam kalian panjatkan, setiap dukungan yang tulus kalian berikan, setiap tawa yang mampu menghapus penat, dan setiap perhatian kecil yang sering kali tidak terucap namun begitu berarti. Dalam setiap proses yang penulis lalui, kalian selalu hadir dengan cara kalian sendiri menguatkan ketika penulis mulai menyerah, menghibur ketika air mata jatuh, dan mengingatkan bahwa setelah setiap kesulitan pasti akan ada kemudahan.
6. Terimakasih kepada Bapak Dr. Riyanto Setiawan Suharsono, SE., MSA., Ak., CA., CSRS., CSP., MCE., dan Ibu Ibna Kamelia Fiel Afroh, SE., MM. selaku dosen pembimbing penulis yang selalu membimbing, meluangkan waktunya untuk bertemu penulis dan memberi semangat kepada penulis dalam menyelesaikan tugas akhir ini.
7. Adit, Firly, Desta, Lidya, Hirzi, Bella yang menjadi sahabat penulis. Segala canda, tawa, suka, sedih dan diskusi larut malam menjadi bagian dari perjuangan yang tidak terasa sendiri. Terima kasih telah menjadi rumah kedua penulis dan menjadi sahabat yang tidak hanya ada di saat tawa mengisi hari, tetapi juga tetap bertahan bersama penulis di kala banyak masalah yang dihadapi bersama. Kalian bukan sekedar teman, tapi bagian dari perjalanan yang akan selalu hidup dalam ingatan penulis.

8. Serta untuk teman-teman yang tidak bisa disebutkan satu-persatu, penulis mengucapkan banyak terimakasih telah meluangkan waktu untuk menemani setiap proses, mendengarkan setiap kegelisahan, mengingatkan ketika semangat mulai memudar, dan meyakinkan bahwa setiap perjuangan pada akhirnya akan menemukan titik akhir.
9. *Last but not least*, terimakasih untuk diri penulis sendiri atas perjuangan yang mungkin tidak banyak terlihat oleh orang lain, atas mimpi yang diam-diam penulis perjuangkan meskipun belum menjadi takdirmu yang berjalan ke arah itu. Terimakasih karena tetap memilih melanjutkan, walau seringkali tidak tahu pasti kemana arah ini membawa. Terimakasih karena telah menjadi teman paling setia bagi diri penulis, hadir dalam sunyi, dalam lelah, dalam diam yang penuh tanya, meski harus menghadapi kegagalan, kebingungan, bahkan perasaan ingin menyerah. Terimakasih karena berani memilih, memilih untuk mencoba, belajar, dan memilih untuk menyelesaikan apa yang telah dimulai sejak awal. Teruslah melangkah dengan penuh keyakinan, dan jangan pernah meragukan kekuatan yang dimiliki. Kamu layak bangga, kamu layak bahagia dan hari ini, izinkan penulis berkata: *I'm so proud of you Imelda.*

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan hidayahNya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Pengaruh Strategi Diversifikasi, Islamic Corporate Governance Dan Modal Intelektual Terhadap Kinerja Keuangan Bank Umum Syariah Di Indonesia” dengan tepat. Penulis sangat bersyukur atas terselesaikannya penyusunan skripsi ini guna memenuhi salah satu persyaratan kelulusan program Sarjana (S1) Akuntansi pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember.

Penulis menyadari bahwa tanpa kerjasama dan bantuan dari pihak lain, penulisan skripsi ini tidak dapat terselesaikan. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terima kasih sebanyak-banyaknya kepada:

1. Bapak Dr. Hanafi, M.Pd. selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Jember.
2. Ibu Maheni Ika Sari, SE., MM. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember.
3. Bapak Dr. Riyanto Setiawan Suharsono, SE., MSA., Ak., CA., CSRS., CSP., MCE., selaku Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember.
4. Bapak Dr. Riyanto Setiawan Suharsono, SE., MSA., Ak., CA., CSRS., CSP., MCE., selaku dosen pembimbing 1 yang sudah bersedia untuk meluangkan waktu dengan memberi bimbingan, arahan, dan juga sabar menghadapi kekurangan yang penulis miliki selama penyusunan skripsi.
5. Ibu Ibna Kamelia Fiel Afroh, SE., MM. selaku dosen pembimbing 2 yang sudah bersedia untuk meluangkan waktu dengan memberi bimbingan, arahan, dan juga sabar menghadapi kekurangan yang penulis miliki selama penyusunan skripsi.
6. Kepada kedua orang tua, yang telah menjadi orang tua hebat.

Dalam menyusun penelitian ini penulis sadar bahwa penelitian ini masih jauh dari sempurna. Untuk itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun untuk perbaikan kekurangan-kekurangan dari penelitian ini.

Jember, 27 Juli 2026

Imelda Nur Anisa

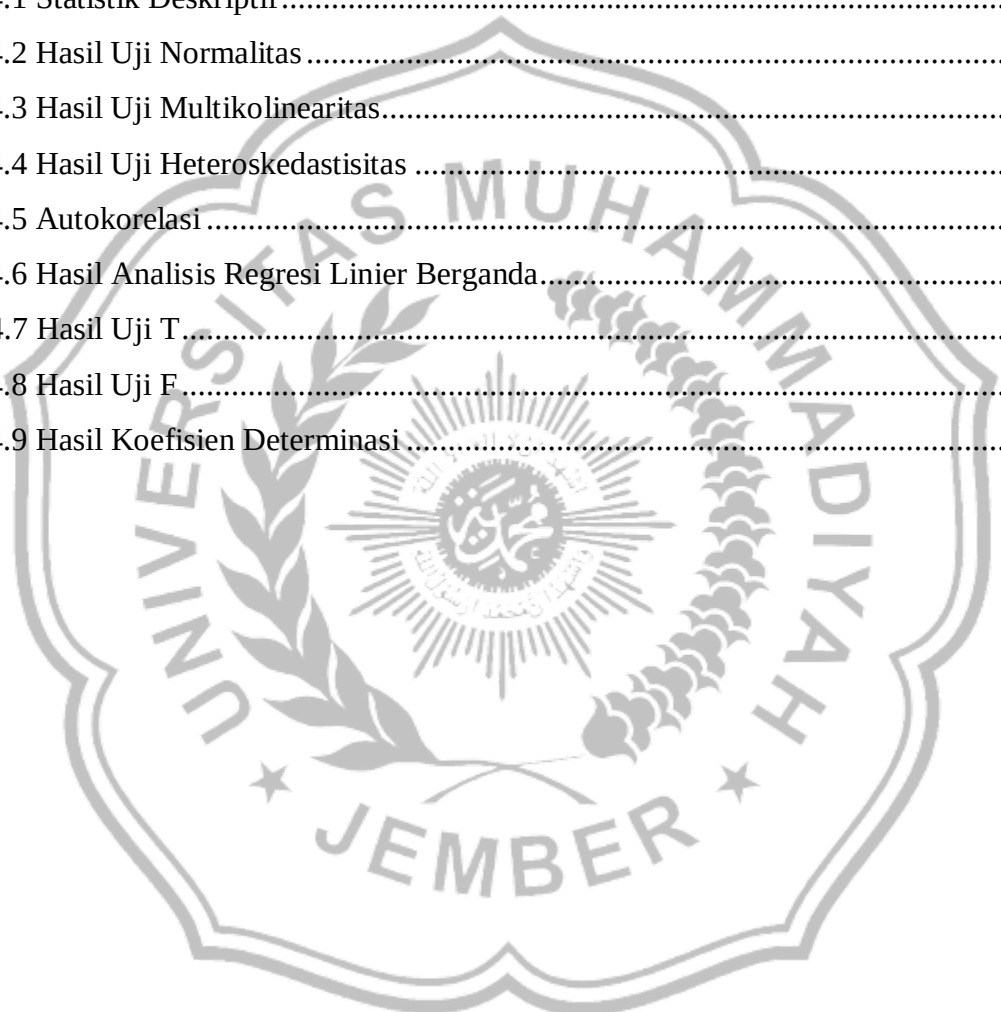
DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN SAMPUL	ii
LEMBAR PERNYATAAN	ii
LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING	iii
LEMBAR PENGESAHAN	iv
ABSTRAK	v
ABSTRACT	vi
PERSEMBAHAN	viii
KATA PENGANTAR	xi
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
BAB 1. PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	4
1.3 Tujuan Penelitian	5
1.4 Manfaat Penelitian	5
BAB 2. TINJAUAN PUSTAKA	6
2.1 Landasan Teori	6
2.1.1 Teori <i>Stakeholder</i>	6
2.1.2 Diversifikasi	8
2.1.3 <i>Islamic Corporate Governance</i> (ICG)	9
2.1.4 Modal Intelektual	10
2.1.5 Kinerja Keuangan	10
2.2 Penelitian Terdahulu	11
2.3 Kerangka Konseptual	13
2.4 Pengembangan Hipotesis	13
2.4.1 Pengaruh Strategi Diversifikasi terhadap Kinerja Keuangan	13
2.4.2 Pengaruh <i>Islamic Corporate Governance</i> terhadap kinerja Keuangan	14
2.4.3 Pengaruh Modal Intelektual terhadap Kinerja Keuangan	14
BAB 3. METODE PENELITIAN	15
3.1 Pendekatan dan Jenis Penelitian	15

3.3 Jenis dan Sumber Data	17
3.4 Populasi dan Sampel.....	18
3.5 Teknik Pengambilan Sampel	19
3.6 Teknik Pengumpulan Data.....	20
3.7 Teknik Analisis Data	21
3.7.1 Analisis Statistik Deskriptif	21
3.7.2 Uji Asumsi Klasik	21
3.7.3 Analisis Regresi Linear Berganda.....	22
3.7.4 Uji Hipotesis	23
3.7.5 Koefisien Determinasi R^2	23
BAB IV. HASIL DAN PEMBAHASAN	24
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian.....	24
4.2 Analisis Statistik Deskriptif	25
4.3 Uji Asumsi Klasik.....	26
4.3.1 Uji Normalitas.....	27
4.3.2 Uji Multikolinieritas	28
4.3.3 Uji Heteroskedastisitas	29
4.3.4 Uji Autokorelasi.....	29
4.4 Analisis Regresi Linier Berganda.....	30
4.5 Uji Hipotesis	32
4.5.1 Uji t.....	32
4.5.2 Uji F.....	33
4.6 Uji Koefisien Determinasi.....	34
4.7 Analisis Pembahasan	35
4.7.1 Pengaruh <i>Income Diversification Index</i> terhadap <i>Return on Assets</i>	35
4.7.2 Pengaruh <i>Islamic Corporate Governance</i> terhadap <i>Return on Assets</i>	36
4.7.3 Pengaruh <i>Value Added Intellectual Coefficient</i> terhadap <i>Return on Assets</i>	37
BAB V. KESIMPULAN DAN SARAN.....	38
5.1 Kesimpulan.....	38
5.2 Saran	38
DAFTAR PUSTAKA.....	40
LAMPIRAN.....	43

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian terdahulu	11
Tabel 3.1 Populasi Bank Umum Syariah	18
Tabel 3.2 Sampel Penelitian	19
Tabel 3.3 Kriteria Pengambilan Sampel	20
Tabel 4.1 Statistik Deskriptif.....	25
Tabel 4.2 Hasil Uji Normalitas	27
Tabel 4.3 Hasil Uji Multikolinearitas.....	28
Tabel 4.4 Hasil Uji Heteroskedastisitas	29
Tabel 4.5 Autokorelasi	30
Tabel 4.6 Hasil Analisis Regresi Linier Berganda.....	31
Table 4.7 Hasil Uji T.....	32
Tabel 4.8 Hasil Uji F.....	34
Tabel 4.9 Hasil Koefisien Determinasi	34



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Pertumbuhan Aset	1
Gambar 2.1 Kerangka Konseptual Penelitian	13

