

**PENGARUH PELATIHAN, KESELAMATAN DAN KESEHATAN KERJA (K3),
KOMPENSASI DAN FASILITAS KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN
LAPANGAN PERUM PERHUTANI KPH JEMBER.**

SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi salah satu syarat
memperoleh gelar Sarjana Manajemen



**Oleh: Denita Nur Alifiah
22.1041.1068**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER
2026**

HALAMAN SAMPUL

**PENGARUH PELATIHAN, KESELAMATAN DAN KESEHATAN KERJA (K3),
KOMPENSASI DAN FASILITAS KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN
LAPANGAN PERUM PERHUTANI KPH JEMBER.**

SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi salah satu syarat
memperoleh gelar Sarjana Manajemen



**Oleh: Denita Nur Alifiah
22.1041.1068**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER
2026**

PERNYATAAN PENULIS

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Denita Nur Alifiah

Nim : 2210411068

Prodi : Manajemen

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul “Pengaruh Pelatihan, Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3), Kompensasi, dan Fasilitas Kerja terhadap Kinerja Karyawan Lapangan Perum Perhutani KPH Jember” merupakan hasil karya ilmiah yang saya susun sendiri. Seluruh isi dan pembahasan dalam skripsi ini adalah hasil pemikiran, penelitian, serta analisis saya, kecuali bagian-bagian yang dikutip dari sumber lain yang telah dicantumkan secara jelas sesuai dengan kaidah penulisan ilmiah.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, tanpa adanya tekanan dan paksaan dari pihak manapun serta saya buat dengan sebenarnya, tanpa adanya tekanan dan paksaan dari pihak manapun serta saya bersedia memperoleh sanksi akademik dan siap dituntut dimuka hukum, jika ternyata dikemudian hari ada pihak-pihak dirugikan dari pernyataan yang tidak benar tersebut.

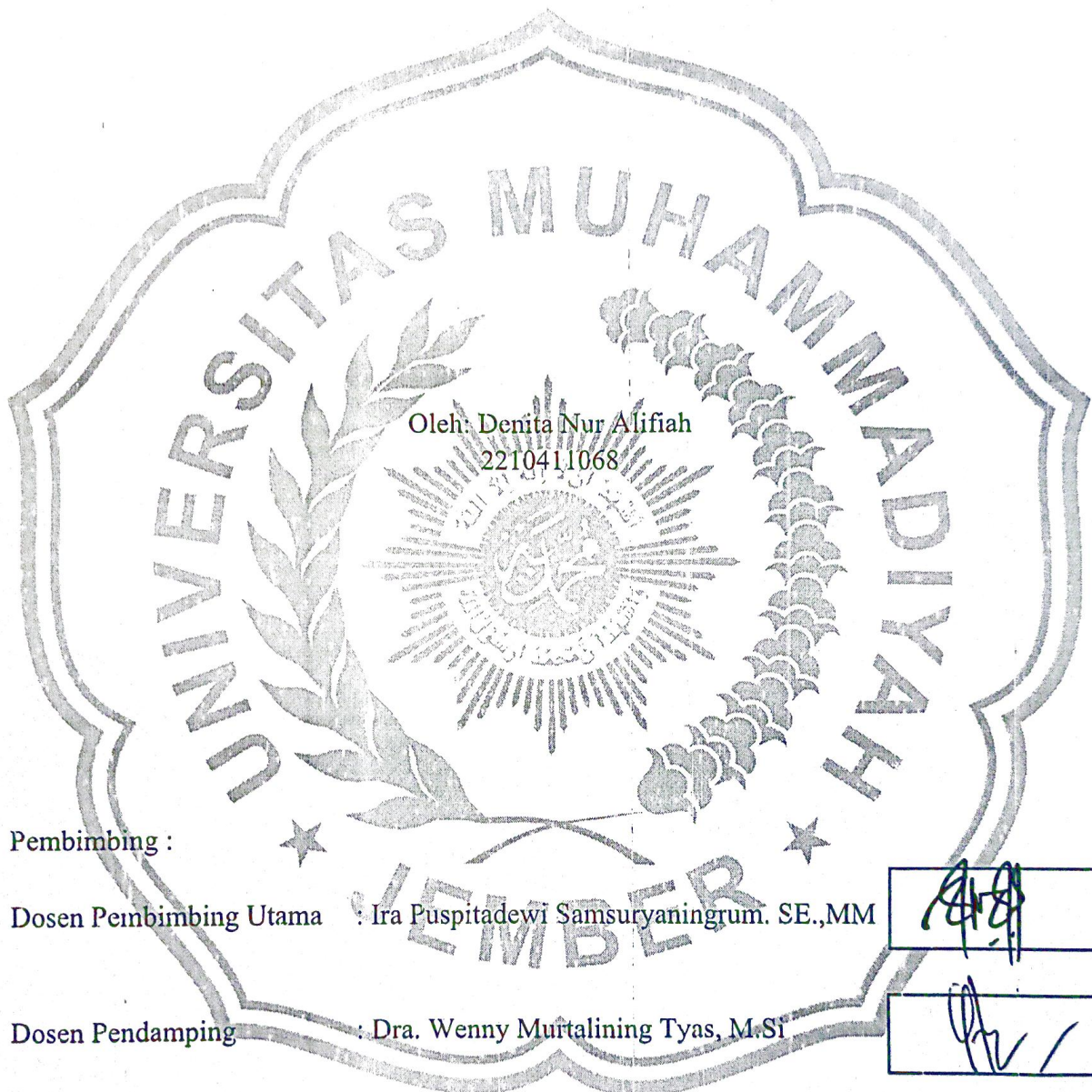
Jember, 14 Juli 2026,
Yang menyatakan



Denita Nur Alifiah
NIM. 22.1041.1068

PERSETUJUAN SKRIPSI

PENGARUH PELATIHAN, KESELAMATAN DAN KESEHATAN KERJA (K3), KOMPENSASI DAN FASILITAS KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN LAPANGAN PERUM PERHUTANI KPH JEMBER



LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi berjudul : “ Pengaruh Pelatihan, Keselamatan Dan Kesehatan Kerja (K3), Kompensasi Dan Fasilitas Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Lapangan perum Perhutani KPH Jember, telah diujikan di sahkan oleh Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah jember pada:

Hari : Selasa

Tanggal : 14 Juli 2026

Tempat : Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember

Tim Penguji

Dr. Trias Setyowati, SH., SE., MM.
NPK. 1972032710509477

Anggota 1

Anggota 2

Ira Puspitadewi Samsuryaningrum, SE., MM.
NPK. 1981072711703795

Dra. Wenny Murtalining Tyas, M.Si
NPK. 1964110818407039

Mengesahkan

Dekan

Ketua Program Studi

Maheni Ika Sari, SE., MM
NIP. 197708112005012001

Septy Holisa Umamy, SE., MM.
NPK : 19950922122091029

MOTTO

"Barang siapa bertakwa kepada Allah, niscaya Dia akan membukakan jalan keluar baginya."

(QS. At-Talaq: 2)

“Keberhasilan tidak hanya diukur dari hasil akhir yang diperoleh, tetapi juga dari proses perjuangan, keikhlasan dalam berusaha, serta rasa syukur atas setiap nikmat yang Allah SWT berikan."

(Denita Nur Alifiah)



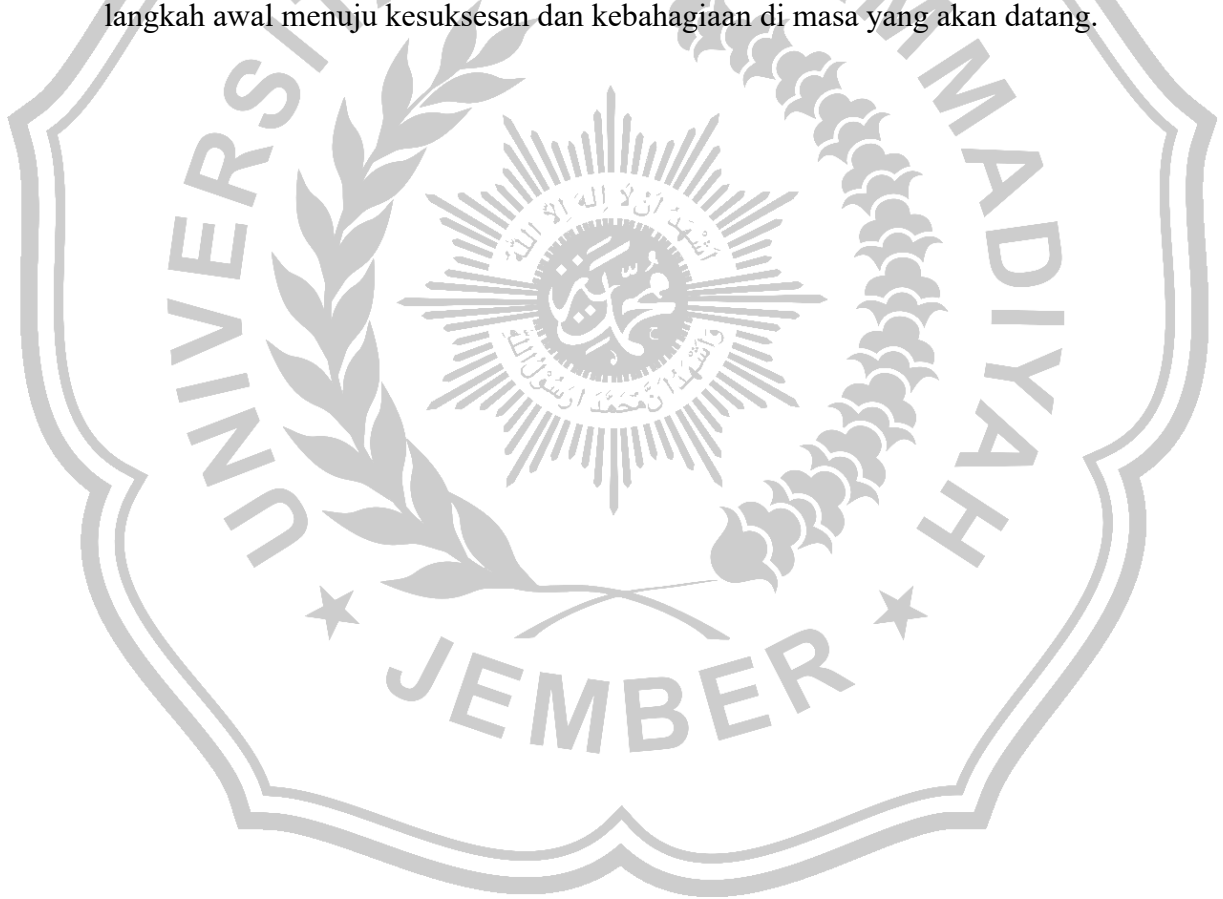
PERSEMBAHAN

Alhamdulillah, segala puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah Swt. atas segala rahmat, karunia, kesehatan, kemudahan, serta petunjuk-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik dan tepat waktu. Proses penyusunan skripsi ini tentunya tidak terlepas dari berbagai tantangan dan hambatan. Namun, berkat bantuan, dukungan, doa, serta motivasi dari berbagai pihak, skripsi ini dapat diselesaikan sebagaimana mestinya. Oleh karena itu, dengan penuh rasa syukur, hormat, dan kerendahan hati, penulis mempersembahkan skripsi ini kepada:

1. Kedua orang tua tercinta, Ayahanda Nanang Kosim dan Ibunda sukarse Sebagai bentuk rasa hormat, cinta, dan terima kasih yang tak terhingga atas segala doa, kasih sayang, pengorbanan, dukungan, nasihat, serta perjuangan yang telah diberikan kepada penulis sejak kecil hingga mampu menyelesaikan pendidikan ini. Terima kasih atas setiap tetes keringat, kesabaran, dan doa yang selalu mengiringi langkah penulis dalam meraih cita-cita. Semoga pencapaian ini dapat menjadi salah satu bentuk kebahagiaan dan kebanggaan bagi Ayah dan Ibu. Meskipun keberhasilan ini tidak akan pernah sebanding dengan segala pengorbanan yang telah diberikan, saya berharap karya sederhana ini dapat menjadi bukti bahwa setiap doa, perjuangan, dan kasih sayang Ayah dan Ibu tidak pernah sia-sia.
2. Adik tercinta, Satria Dwi Ramadhan terima kasih atas doa, dukungan, semangat, keceriaan dan kejahilan yang selalu diberikan kepada penulis. Kehadiran dan perhatian selalu menjadi sumber motivasi dan kekuatan bagi penulis untuk terus berusaha dan tidak mudah menyerah dalam menghadapi berbagai tantangan selama proses perkuliahan dan penyusunan skripsi ini. Semoga pencapaian ini dapat menjadi kebanggaan bagi keluarga dan menjadi motivasi bagi kita berdua untuk terus berusaha meraih impian serta cita-cita di masa depan.
3. Sahabat terbaik dari SMP sampai saat ini, Desi Tri Wulandari, terima kasih karena selalu hadir dan sabar mendengarkan segala keluh kesah penulis selama proses penyusunan skripsi ini. Terima kasih atas dukungan, perhatian, dan semangat yang tidak pernah putus sehingga penulis mampu melewati berbagai tantangan selama perkuliahan.
4. Sahabat seperjuangan kuliah, Vivi Anggraini Terima kasih atas segala dukungan, kebersamaan, dan bantuan yang telah diberikan selama masa perkuliahan. Terima kasih karena selalu menemani, memberikan semangat, mengingatkan berbagai hal kecil yang sering terlupakan, serta menjadi teman yang selalu ada dalam suka maupun duka selama menempuh pendidikan di bangku kuliah.
5. Teman seperjuangan, Nabilah Sari Agustining dan Ismi Ainun Fitriah terima kasih karena telah menjadi teman yang selalu menemani, menyemangati, membantu, serta saling mendukung satu sama lain selama menjalani proses perkuliahan hingga penyusunan skripsi ini. Terimakasih setiap candaan dan tawa kalian yang dapat menghilangkan lelah dalam kesibukan penulis. Semoga pertemanan dan kebersamaan yang telah terjalin dapat terus terjaga dengan baik.
6. Rekan-rekan Komisariat Akademos, Anisa, Fhara, Maya, Sandy, Rhido, husen serta teman-teman lainnya yang tidak dapat disebutkan satu per satu. Terima kasih atas kebersamaan, pengalaman, dukungan, dan perjuangan yang telah dilalui bersama

selama masa perkuliahan. Semoga segala kenangan dan perjalanan yang telah kita lalui menjadi pengalaman berharga untuk masa depan.

7. Almamater tercinta, Universitas Muhammadiyah Jember terimakasih telah menjadi tempat penulis menimba ilmu, mengembangkan potensi diri, serta memperoleh berbagai pengalaman berharga yang akan selalu dikenang dan menjadi bagian penting dalam perjalanan hidup penulis.
8. Yang terakhir untuk diri saya sendiri terimakasih karena telah mampu bertahan, berjuang, dan tidak menyerah hingga sampai pada titik ini. Terima kasih atas setiap doa, usaha, air mata, kerja keras yang dituangkan. Terima kasih karena tetap kuat menghadapi berbagai tantangan dan rintangan selama proses perkuliahan hingga penyelesaian skripsi ini. Saya bangga kepada diri sendiri karena telah mampu melewati setiap proses hingga titik ini. Terima kasih telah tetap kuat, tetap berusaha, dan terus percaya bahwa segala perjuangan yang dilakukan akan membuahkan hasil yang terbaik pada waktunya. Pencapaian ini bukanlah akhir dari perjalanan, melainkan awal dari langkah baru untuk meraih cita-cita yang lebih besar. Semoga pencapaian ini menjadi langkah awal menuju kesuksesan dan kebahagiaan di masa yang akan datang.



KATA PENGANTAR

Puji syukur ke hadirat Allah SWT atas segala rahmat dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan proposal skripsi ini dengan judul "Pengaruh Pelatihan, Keselamatan Dan Kesehatan Kera (k3), Kompensasi Dan fasilitas Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Lapangan Perum Perhutrani KPH Jember". Proposal skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana pada program studi manajemen. Penyusunan proposal skripsi ini bertujuan untuk memberikan kontribusi ilmiah, khususnya dalam bidang manajemen sumber daya manusia. Penulis mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah berperan dalam menyelesaikan skripsi ini. Ucapan terima kasih penulis sampaikan kepada :

1. Allah SWT atas berkat rahmat dan kasih sayang-Nya kepada penulis.
2. Bapak Dr. Hanafi, M.Pd selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Jember yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk menuntut ilmu di Universitas Muhammadiyah Jember.
3. Ibu Maheni Ika Sari, SE., MM selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk menuntut ilmu di Universitas Muhammadiyah Jember.
4. Ibu Septy Holisa Umamy, SE., MM, selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember.
5. Ibu Tatit Djansari Reskiputri, SE., MM, selaku Sekretaris Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember.
6. Ibu Ira Puspitadewi Samsuryaningrum, SE., MM selaku dosen pembimbing pertama yang telah membimbing dan memberikan arahan kepada penulis, serta selalu memberikan dukungan dan motivasi dalam proses pengerjaan skripsi ini.
7. Ibu Dra. Wenny Murtalining Tyas, M.Si selaku dosen pembimbing kedua yang telah membimbing dan memberikan arahan kepada penulis, serta selalu memberikan dukungan dan motivasi dalam proses pengerjaan skripsi ini.
8. Ibu Dr. Trias Setyowati, SH., SE., MM selaku dosen penguji yang telah memberikan saran, dan masukan-masukan yang bermanfaat dalam skripsi ini.
9. Bapak dan Ibu Dosen Program Studi Manajemen yang telah membekali ilmu pengetahuan serta wawasan yang bermanfaat selama penulis menuntut ilmu.
10. Keluarga dan teman-teman saya yang telah memberikan doa dan dukungannya tanpa henti

penulis menyadari bahwa masih banyak kekurangan dalam skripsi yang penulis buat ini, semoga pembaca dapat memberikan kritik dan saran sebagai bahan evaluasi bagi penulis. Semoga Skripsi ini dapat bermanfaat bagi pihak manapun.

Jember, 14 juli 2026

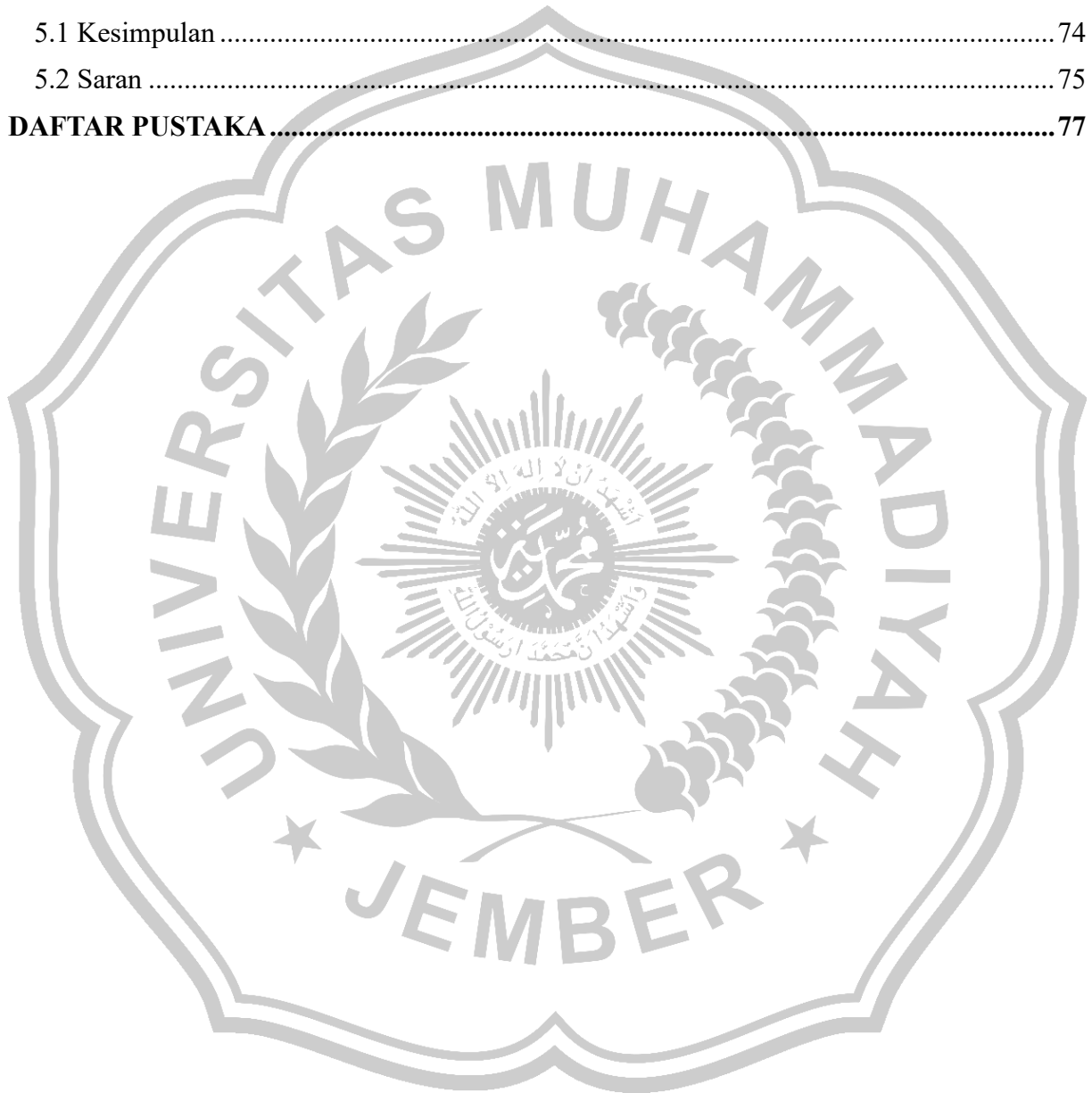

Denita Nur Alifiah
NIM 22.1041.1068

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL	ii
PERNYATAAN PENULIS.....	iii
PERSETUJUAN SKRIPSI.....	iv
LEMBAR PENGESAHAN.....	v
MOTTO.....	vi
PERSEMBAHAN	vii
ABSTRAK.....	ix
<i>ABSTRACT</i>	x
KATA PENGANTAR	xi
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR TABEL.....	xv
DAFTAR GAMBAR.....	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	8
1.3 Tujuan Penelitian	8
1.4 Manfaat Penelitian	9
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	10
2.1 Landasan Teori.....	10
2.1.2 Kinerja Karyawan	12
2.1.3 Pelatihan.....	14
2.1.4 Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3)	17
2.1.5 Kompensasi	19
2.1.6 Fasilitas Kerja.....	22
2.2 Penelitian Terdahulu	24
2.3 Kerangka Konseptual.....	34
2.4 Hipotesis	35
2.4.1 Pengaruh Pelatihan Terhadap Kinerja Karyawan.....	35
2.4.2 Pengaruh Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3) Terhadap Kinerja Karyawan	36
2.4.3 Pengaruh Kompensasi Terhadap Kinerja Karyawan.....	37
2.4.4 Pengaruh Fasilitas Kerja Terhadap Kinerja karyawan	37
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	39
3.1 Identifikasi Variabel	39

3.2 Definisi Operasional Variabel	39
3.2.1 Pelatihan (X1)	40
3.2.2 Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3) (X2).....	40
3.2.3 Kompensasi (X3).....	41
3.2.4 Fasilitas Kerja (X4)	41
3.2.5 Kinerja Karyawan (Y).....	42
3.3 Desain Penelitian	43
3.4 Jenis Data	43
3.4.1 Data Primer	43
3.4.2 Data Sekunder	44
3.5 Populasi, Sampel dan Teknik Pengambilan Sampel.....	44
3.5.1 Populasi	44
3.5.2 Sampel.....	44
3.5.3 Teknik Pengambilan Sampel.....	45
3.6 Teknik Pengumpulan Data	45
3.7 Teknik Analisis Data	46
3.7.1 Uji Instrumen Data.....	47
3.7.2 Analisis Regresi Linier Berganda.....	47
3.7.3 Uji Asumsi Klasik	47
3.7.4 Uji Hipotesis.....	48
3.7.5 Koefisien Determinasi (Uji R ²)	49
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	50
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian.....	50
4.1.1 Profil Perum Perhutani KPH Jember	50
4.1.2 Visi dan Misi	50
4.1.3 Struktur Organisasi.....	51
4.2 Hasil Analisis Data.....	54
4.2.1 Deskripsi Statistik Responden.....	54
4.2.2 Analisis Indeks Jawaban Responden.....	58
4.2.3 Hasil Uji Instrumen Data.....	62
4.2.4 Hasil Analisis Regresi Linier Berganda	64
4.2.5 Hasil Uji Asumsi Klasik.....	65
4.3 Pembahasan	69
4.3.1 Pengaruh Pelatihan Terhadap Kinerja Karyawan Lapangan Perum Perhutani KPH Jember	69

4.3.2 Pengaruh Keselamatan Dan Kesehatan Kerja (K3) Terhadap Kinerja Karyawan Lapangan Perum Perhutani KPH Jember	70
4.3.3 Pengaruh Kompensasi Terhadap kinerja Karyawan Lapangan Perum Perhutani KPH Jember	71
4.3.4 Pengaruh Fasilitas Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Lapangan Perum Perhutani KPH Jember	72
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	74
5.1 Kesimpulan	74
5.2 Saran	75
DAFTAR PUSTAKA.....	77



DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Target dan Realisasi Kinerja Karyawan Perum Perhutani KPH Jember Tahun 2025.	4
Tabel 1.2 Jenis Pelatihan Karyawan Tahun 2025	4
Tabel 1.3 Hasil Prasurvey Pelatihan Tahun 2026	5
Tabel 1.4 Hasil Prasurvey Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3) Tahun 2026	6
Tabel 1.5 Hasil Prasurvey Kompensasi Tahun 2026	6
Tabel 1.6 Hasil Prasurvey Fasilitas Kerja Tahun 2026.....	7
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	24
Tabel 2.2 Data Divisi Karyawan Lapangan.....	44
Tabel 3.1 Pengukuran Skala Likert.....	46
Tabel 4.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	54
Tabel 4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia	55
Tabel 4.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Divisi.....	55
Tabel 4.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir	56
Tabel 4.5 Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Berkerja.....	57
Tabel 4.6 Hasil Frekuensi Jawaban Responden Pelatihan (X1)	58
Tabel 4.7 Hasil Frekuensi Jawaban Responden Keselamatan Dan Kesehatan Kerja (K3) (X2)	59
Tabel 4.8 Hasil Frekuensi Jawaban Responden Kompensasi (X3)	60
Tabel 4.9 Hasil Frekuensi Jawaban Responden Fasilitas Kerja (X4).....	61
Tabel 4.10 Hasil Frekuensi Jawaban Responden Kinerja Karyawan (Y).....	62
Tabel 4.11 Hasil Uji Validitas	62
Tabel 4.12 Hasil Uji Reliabilitas.....	64
Tabel 4.13 Hasil Uji Regresi Linier Berganda.....	64
Tabel 4.14 Hasil Uji Normalitas	65
Tabel 4.15 Hasil Uji Multikolinearitas	66
Tabel 4.16 Hasil Uji Parsial (Uji t)	68
Tabel 4.17 Hasil Uji Koefisien Determinasi (R^2)	69

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Konsep.....	34
Gambar 4.1 Logo Perum Perhutani	50
Gambar 4.2 Struktur Organisasi Perum Perhutani KPH Jember.....	51
Gambar 4.3 Hasil Uji Heteroskedastisitas	67



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Kuesioner Penelitian	80
Lampiran 2 Suran Izin Penelitian	84
Lampiran 3 Surat Persetujuan Penelitian.....	85
Lampiran 4 Surat Selesai Penelitian	87
Lampiran 5 Hasil Kuesioner.....	88
Lampiran 6 Analisis Data	90
Lampiran 7 R Tabel	94
Lampiran 8 Analisis Linier Berganda.....	95
Lampiran 9 Hasil Uji Asumsi Klasik.....	96
Lampiran 10 Hasil Uji Hipotesis	98
Lampiran 11 T Tabel.....	99
Lampiran 12 Hasil Uji Koefisien Determinasi (R^2)	100
Lampiran 13 Dokumentasi	101

