

**PENGARUH PELATIHAN, KOMPENSASI, DAN KESELAMATAN KESEHATAN KERJA (K3)
TERHADAP KEPUASAN KERJA DI PERUMDA PERKEBUNAN KAHYANGAN JEMBER
PADA TAHUN 2025-2026**

SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi salah satu syarat
memperoleh gelar Sarjana Manajemen



Oleh :

ANDIKA RAHMAN HIDAYAT
NIM : 2210411194

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER
2026**

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Andika Rahman Hidayat
NIM : 2210411194
Prodi : Manajemen
Fakultas : Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Institusi : Universitas Muhammadiyah Jember

Dengan ini menyatakan sebenarnya bahwa dalam hasil penelitian ini tidak terdapat unsur penjiplakan karya penelitian atau karya ilmiah yang pernah dilakukan atau dibuat oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.

Apabila dikemudian hari ternyata hasil penelitian ini terbukti terdapat unsur penjiplakan dan ada klaim dari pihak lain, maka saya bersedia untuk diproses sesuai peraturan perundang-undangan yang berlaku. Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya dan tanpa paksaan dari siapapun.

Jember, 15 Juli 2024
Saya yang Menyatakan



Andika Rahman Hidayat
NIM : 2210411194

LEMBAR PERSETUJUAN

PENGARUH PELATIHAN, KOMPENSASI, DAN KESELAMATAN KESEHATAN KERJA (K3)
TERHADAP KEPUASAN KERJA DI PERUMDA PERKEBUNAN KAHYANGAN JEMBER
PADA TAHUN 2025-2026

SKRIPSI

Oleh :

Andika Rahman Hidayat
NIM : 2210411194

Pembimbing :

Dosen Pembimbing Utama

: Dr. Toni Herlambang, SE.MM.



Dosen Pembimbing Pendamping

: Dra. Wenny Murtalining Tyas, M.Si.



LEMBAR PENGESAHAN

PENGARUH PELATIHAN, KOMPENSASI, DAN KESELAMATAN KESEHATAN KERJA (K3)
TERHADAP KEPUASAN KERJA DI PERUMDA PERKEBUNAN KAHYANGAN JEMBER
PADA TAHUN 2025-2026

SKRIPSI

Hari : Selasa

Tanggal : 21 Juli 2026

Tempat : Universitas Muhammadiyah Jember

Tim Penguji



Dr. Ni Nyoman Putu Martini G., MM.
NPK : 1967030810203499

Anggota 1



Dr. Toni Herlambang, SE.,MM.
NPK : 196902010603425

Anggota 2



Dra. Wenny Murtalining Tyas, M.Si.
NPK : 1964110818407039

Mengesahkan



Dekan

Dr. Maheni Ika Sari, SE., MM.
NIP : 197708112005012001

Kaprodi



Septi Holisa Umay, S.M., MM.
NPK : 19950922122091029

MOTTO

“Sesungguhnya kehidupan dunia itu hanyalah permainan dan senda gurau. Jika Kamu beriman serta bertakwa, Allah akan memberikan pahala kepadamu dan Dia Tidak akan meminta hartamu.”
(Terjemahan Q.S Muhammad Ayat 36)

“jika aku menyerah sekarang, aku akan menyesalinya nanti”
(Monkey D. Luffy)

“Balas dendam terbaik Adalah dengan menjadikan dirimu lebih baik”
(Penulis Andika)



LEMBAR PERSEMBAHAN

Alhamdulillah puji syukur kami panjatkan kepada Allah SWT yang telah melimpahkan segala nikmat kesehatan, pemahaman, dan kasih-Nya sehingga kami dapat menyelesaikan tugas akhir ini sesuai dengan jadwal yang telah direncanakan. Dalam kesempatan ini kami ucapkan banyak-banyak terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dalam proses penyelesaian tugas akhir ini diantaranya:

1. Orang tua, bapak Jais Edi Supriyono dan ibu Istiqomah yang telah memberikan semangat dan motivasi, serta tidak pernah lupa terus berdoa akan keselamatan dan kelancaran peneliti dalam menyusun laporan tugas akhir ini demi menuntaskan perjalanan peneliti dalam menempuh pendidikan S1 manajemen di Universitas Muhammadiyah Jember.
2. Kepada perempuan yang menemani saya dalam penulisan skripsi ini Pangesti Kurnianingtias. Terima kasih atas segala dukungan, perhatian, kesabaran, dan waktu yang telah diberikan. Terima kasih telah menjadi tempat berbagi cerita, pendengar yang baik, serta penyemangat di setiap proses yang penulis lalui. Kehadiranmu menjadi salah satu alasan penulis mampu bertahan dan terus melangkah hingga menyelesaikan skripsi ini. Semoga segala kebaikan dan ketulusanmu dibalas dengan kebahagiaan serta kesuksesan dalam setiap langkah kehidupanmu.
3. Kepada Mas Allen dan teman-teman kontrakan Ahmad Wildan Fathoni, Figar Widiyanto, Mohammad Rofihudin, Malfian Gewana, yang sudah memberi saya semangat, dukungan, dan kebersamaan layaknya keluarga selama kuliah dan jauh dari keluarga.
4. Kepada almamater tercinta, universitas Muhammadiyah Jember terima kasih telah menjadi tempat saya tumbuh, belajar, dan menemukan jati diri. Semoga skripsi ini menjadi bagian dari jejak kecil yang kelak memberi arti bagi banyak orang.
5. Terakhir Untuk diriku sendiri, Andika Rahman Hidayat, Terimakasih telah bertahan sejauh ini. Terima kasih sudah kuat melewati lelah, ragu, revisi, dan segala proses yang tidak selalu mudah. Tidak semua hari berjalan lancar, tidak semua langkah terasa ringan, tetapi kamu tetap memilih untuk melanjutkan dan tidak menyerah.

Jember, 15 Juli 2026



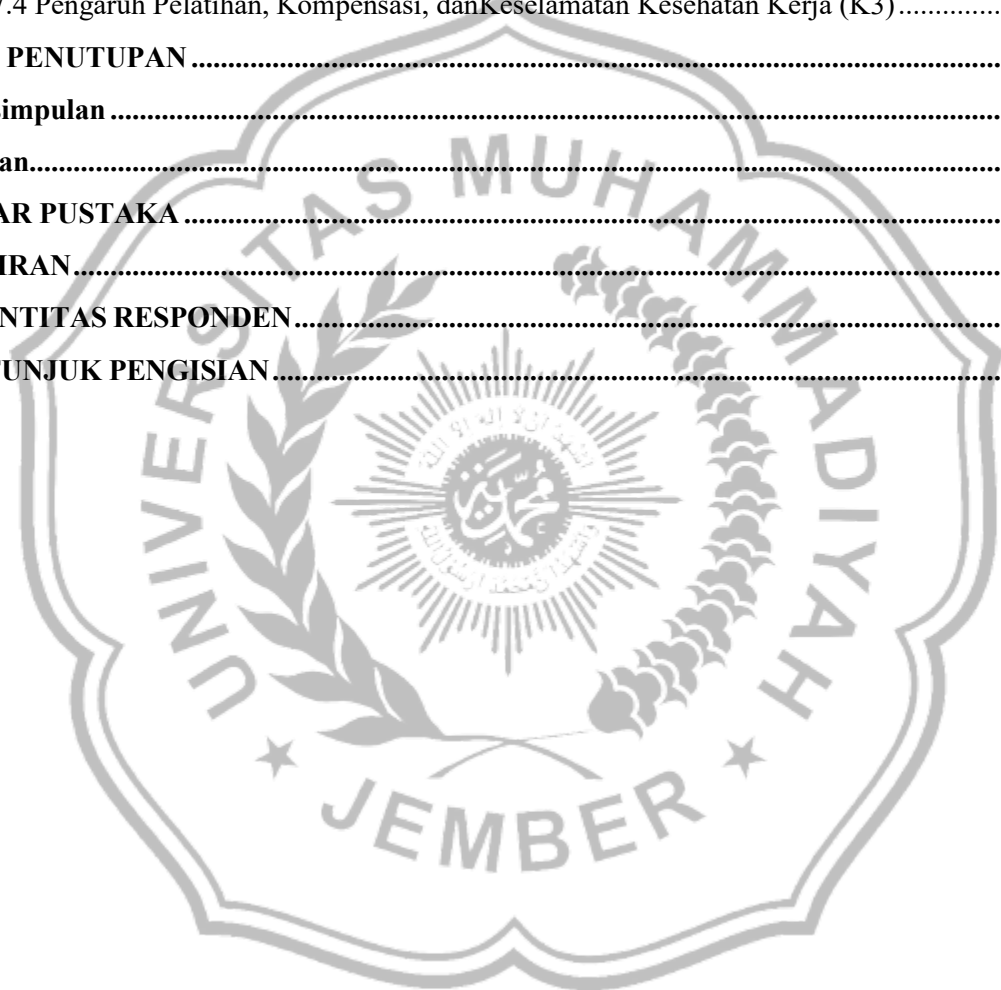
Andika Rahman Hidayat

DAFTAR ISI

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	i
LEMBAR PERSETUJUAN	ii
LEMBAR PENGESAHAN.....	iii
MOTTO	iv
LEMBAR PERSEMBAHAN	v
ABSTRAK	vi
ABSTRACT	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI.....	i
DAFTAR GAMBAR.....	iv
DAFTAR TABEL.....	v
DAFTAR LAMPIRAN	vi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah.....	4
1.3 Tujuan Penelitian	4
1.4 Manfaat Penelitian.....	5
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	6
2.1 Landasan Teoritis	6
2.1.1 Kepuasan Kerja Karyawan.....	6
2.2.1 Pelatihan Karyawan.....	8
2.1.3 Kompensasi Karyawan.....	10
2.1.4 Keselamatan Kesehatan Kerja (K3)	13
2.2 Penelitian Terdahulu	17
2.2.1 Persamaan dan Perbedaan Penelitian Terdahulu.....	17
2.3 Kerangka Berpikir	21
2.3.1 Konseptual Operasional	21
2.3.2 Definisi Kerangka Operasional	22
2.4 Hipotesis Penelitian.....	23
2.4.1 Pengaruh Pelatihan terhadap Kepuasan Kerja.....	23
2.4.2 Pengaruh Kompensasi terhadap Kepuasan Kerja.....	24
2.4.3 Pengaruh Keselamatan Kesehatan Kerja (K3) terhadap Kepuasan Kerja.....	24

2.4.4 Pengaruh Pelatihan, Kompensasi dan Keselamatan Kesehatan Kerja (K3) terhadap Kepuasan Kerja	25
BAB III METODE PENELITIAN	26
3.1 Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	26
3.2 Lokasi Penelitian.....	26
3.3 Subjek Penelitian.....	26
3.4 Teknik Pengumpulan Data	27
3.5 Populasi dan Sampel	28
3.6 Teknis Analisis Data	29
3.7 Uji Kualitas Data.....	29
3.8 Uji Asumsi Klasik.....	30
3.9 Analisis Regresi Linier Berganda	31
3.10 Uji Hipotesis Penelitian.....	31
3.11 Tahapan Penelitian.....	33
BAB IV HASIL PENELITIAN.....	34
4.1. Gambaran Objek Penelitian	34
4.1.1. Profil Singkat Perumda Perkebunan Kahyangan Jember	34
4.2 Karakteristik Responden.....	37
4.2.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Umur.....	37
4.2.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	37
4.2.3. Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Bekerja	38
4.2.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir	39
4.3 Analisis Deskriptif.....	40
4.3.1 Variabel Pelatihan	40
4.3.2 Variabel Kompensasi	41
4.3.3 Variabel Keselamatan Kesehatan Kerja (K3).....	42
4.3.4 Variabel Kepuasan Kerja.....	43
4.4 Uji Kualitas Data	44
4.4.1 Uji Validitas	44
4.4.2 Uji Reliabilitas.....	45
4.4.3 Uji Normalitas	46
4.4.4 Uji Multikolinearitas	47
4.4.5 Uji Heterokedastisitas	47
4.4.6 Uji Autokorelasi	48
4.5 Analisis Regresi Berganda.....	48
4.6 Uji Hipotesis.....	50

4.6.1 Uji Parsial (Uji-t).....	50
4.6.2 Uji Simultan (Uji-F)	51
4.6.3 Uji Koefisien Determinan (R^2)	52
4.7 Pembahasan Hasil Penelitian	53
4.7.1 Pengaruh Pelatihan terhadap Kepuasan Kerja	53
4.7.2 Pengaruh Kompensasi terhadap Kepuasan Kerja	54
4.7.3 Pengaruh Keselamatan Kesehatan Kerja (K3) Terhadap Kepuasan Kerja.....	55
4.7.4 Pengaruh Pelatihan, Kompensasi, dan Keselamatan Kesehatan Kerja (K3).....	56
BAB V PENUTUPAN	57
5.1 Kesimpulan	57
5.2 Saran.....	57
DAFTAR PUSTAKA	59
LAMPIRAN.....	61
A. IDENTITAS RESPONDEN.....	62
B. PETUNJUK PENGISIAN.....	62



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Berpikir Konseptual.....	21
Gambar 4. 1 Letak Geografis Dan Halaman Depan.....	34
Gambar 4. 2 Struktur Organisasi Perusahaan.....	36
Gambar 4. 3 Hasil Grafiik Hiistoigram.....	46
Gambar 4. 4 Uji Heterokedastisitas.....	48



DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Pergantian Karyawan Operasional.....	1
Tabel 1. 2 Survey Awal Kepuasan Kerja.....	1
Tabel 1. 3 Peningkatan Insiden Kecelakaan.....	2
Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu	17
Tabel 2. 2 Definisi Kerangka Berpikir Operasional.....	22
Tabel 2. 2 Definisi Kerangka Berpikir Operasional.....	22
Tabel 3. 1 Kriteria Skor Penelitian.....	28
Tabel 3. 2 Interpretasi Perhitungan Korelasi.....	32
Tabel 4. 1 Responden Berdasarkan Umur.....	37
Tabel 4. 2 Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	37
Tabel 4. 3 Responden Berdasarkan Lama Bekerja.....	38
Tabel 4. 4 Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir	39
Tabel 4. 5 Rekapitulasi Jawaban Responden Variabel Pelatihan.....	40
Tabel 4. 6 Rekapitulasi Jawaban Responden Variabel Kompensasi.....	41
Tabel 4. 7 Rekapitulasi Jawaban Responden Variabel Keselamatan Kesehatan Kerja (K3).....	42
Tabel 4. 8 Rekapitulasi Jawaban Responden Variabel Kepuasan Kerja	43
Tabel 4. 9 Hasil Uji Validitas Data	44
Tabel 4. 10 Uji Reliabilitas Instrumen	45
Tabel 4. 11 Hasil Uji Normalitas Kolmogorov-Smirnov.....	46
Tabel 4. 12 Uji Multikolinearitas	47
Tabel 4. 13 Hasil Uji Autokorelasi (Durbin-Watson)	48
Tabel 4. 14 Analisis Regresi Linier Berganda	49
Tabel 4. 15 Uji Parsial (Uji Statistik t).....	50
Tabel 4. 16 Uji Simultan (Uji Statistik f).....	52
Tabel 4. 17 Uji Koefisien Determinan (R ²).....	52

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Kuisisioner Penelitian.....	61
Lampiran 2. Lembar Kuisisioner	62
Lampiran 3. Tabel Kuisisioner 1	63
Lampiran 4. Tabel Kuisisioner 2	64
Lampiran 5. Data Kuisisioner	65
Lampiran 6. Hasil Uji Validitas	66
Lampiran 7. Hasil Uji Reliabilitas.....	70
Lampiran 8. Uji Normalitas	71
Lampiran 9. Uji Multikolinieritas.....	72
Lampiran 10. Uji Heteroskedastisitas	72
Lampiran 11. Uji Autokorelasi.....	73
Lampiran 12. Regresi Dan Uji T.....	73
Lampiran 13. Uji F.....	74
Lampiran 14. Uji Determinasi (R^2)	74
Lampiran 15. Dokumentasi.....	75

