

**PENGARUH KOMPENSASI, LINGKUNGAN KERJA, BEBAN KERJA
TERHADAP PRODUKTIVITAS PEKERJA CV AL JAYA RAYA *TOBACCO***

SKRIPSI

Diajukan guna melengkapi tugas akhir dan memenuhi salah satu syarat untuk menyelesaikan Program Studi Manajemen (S1) dan memperoleh gelar Sarjana Manajemen



**Sitti Habibah
2210411139**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER
2026**

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

NAMA : Sitti Habibah
NIM : 2210411139
PRODI : MANAJEMEN

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa karya ilmiah berupa skripsi yang berjudul: **Pengaruh Kompensasi, Lingkungan Kerja, Beban Kerja Terhadap Produktivitas Pekerja CV Al Jaya Raya Tobacco** adalah hasil karya sendiri. Kecuali jika dalam beberapa kutipan substansi telah saya sebutkan sumbernya. Belum pernah diajukan dalam instusi manapun, serta bukan karya plagiat atau jiplakan. Saya bertanggung jawab atas keaslian, keabsahan, dan kebenaran isinya sesuai dengan sikap ilmiah.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, tanpa adanya tekanan dan paksaan dari pihak manapun serta saya memperoleh sanksi akademik dan siap dituntut dimuka hukum, jika di kemudian hari ada pihak-pihak yang dirugikan dari pernyataan yang tidak benar tersebut.

Jember, 10 Juni 2026
Yang menyatakan



Sitti Habibah
NIM. 2210411139

SKRIPSI

PENGARUH KOMPENSASI, LINGKUNGAN KERJA, BEBAN KERJA TERHADAP PRODUKTIVITAS PEKERJA CV AL JAYA RAYA *TOBACCO*

Sitti Habibah
2210411139

Pembimbing :

Dosen Pembimbing Utama : Dr. Trias Setyowati, SH, SE.,MM.

Dosen Pembimbing Pendamping : Pawestri Winahyu S.Psi.,MM.



PENGESAHAN

Skripsi berjudul : Pengaruh Kompensasi, Lingkungan Kerja, Beban Kerja Terhadap Produktivitas Pekerja CV Al Jaya Raya *Tobacco*, telah diuji dan disahkan oleh Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember pada:

Hari :Rabu

Tanggal : 5 Agustus 2026

Tempat : Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember

Tim Penguji



Dr. Budi Santoso, SE., MM., M.Akun.
NPK. 1973100911139340

Anggota 1



Dr. Trias Setyowati, SH, SE.,MM.
NPK. 1972032710509477

Anggota 2



Pawestri Winahyu S.Psi.,MM.
NPK. 1982052611703800

Mengesahkan

Dekan Fakultas Ekonomi



Dr. Maheni Ika Sari, SE., MM
NIP. 197708112005012001

Ketua Program Studi



Septy Holisa Umamy, SM., MM.
NPK. 19950922122091029

PERSEMBAHAN

Kesehatan, ilmu pengetahuan yang tiada batasan dan kasihnya sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini sesuai dengan jadwal yang telah direncanakan. Dalam kesempatan ini saya ucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dalam proses penyelesaian skripsi ini diantaranya:

1. Lembar demi lembar skripsi ini penulis persembahkan untuk laki-laki pertama yang menjadi pahlawan dalam hidup penulis, Ayahanda tercinta, Bapak Ilyas. Terima kasih atas setiap pengorbanan, kerja keras, dan doa yang tak pernah putus demi keluarga. Bapak mengajarkan bahwa cinta tidak selalu diungkapkan melalui kata-kata, melainkan melalui perjuangan dan ketulusan. Maaf jika hingga saat ini penulis belum mampu membalas semua pengorbanan Bapak. Skripsi ini adalah persembahan sederhana sebagai ungkapan rasa syukur dan terima kasih dari seorang anak yang selalu ingin membuat ayahnya bangga. Semoga suatu hari nanti penulis dapat menjadi alasan di balik senyum bangga yang selalu terukir di wajah Bapak.
2. Untuk perempuan paling hebat dalam hidup penulis, Ibunda tercinta, Ibu Halimatus Sakdia. Terima kasih atas cinta, doa, dan kasih sayang yang tak pernah putus dalam setiap langkah penulis. Mama selalu menjadi tempat pulang, sumber kekuatan, dan orang yang selalu percaya pada penulis, bahkan saat penulis dipenuhi keraguan. Berkat doa dan restu Mama, Allah selalu memberikan jalan di setiap kesulitan yang penulis hadapi. Semoga keberhasilan sederhana ini menjadi hadiah kecil yang mampu menghadirkan kebahagiaan di hati Mama. Terima kasih telah menjadi rumah, pelukan paling hangat, dan anugerah terindah yang Allah titipkan dalam hidup penulis.
3. Untuk adikku tersayang, Ramdan Al Gosali. Terima kasih telah menjadi bagian dari perjalanan hidup penulis. Mungkin kita tidak selalu mengungkapkan rasa sayang melalui kata-kata, tetapi penulis selalu tahu bahwa doa dan perhatianmu tidak pernah benar-benar hilang. Terima kasih telah menjadi penyemangat dengan caramu sendiri, menemani hari-hari penulis, dan menjadi alasan untuk terus berusaha memberikan yang terbaik bagi keluarga. Semoga langkah kita ke depan selalu dipenuhi keberkahan, impian-impian kita dapat terwujud, dan kita selalu mampu menjadi kebanggaan bagi Ayah dan Mama.
4. Untuk orang-orang yang Allah hadirkan sebagai keluarga tanpa hubungan darah: Viola Cecilia Erpra Sari, Anita Khumairoh, Wulandita Fatsah, Ratu Balqiz Zauji Aulia, Siti Chotijah, Michelle Geraldinova Yahya, Putri Lintang Salsabila, Dina Astu Wardhani, dan Rose Alodia. Terima kasih kepada Viola Cecilia Erpra Sari yang telah menemani penulis sejak hari pertama menjadi mahasiswa, semoga persahabatan ini terus terjalin hingga tua nanti. Terima kasih kepada Michelle, Billa, Dina, dan Rose yang telah mengisi perjalanan perkuliahan dengan tawa, kebersamaan, dan kenangan indah yang akan selalu penulis simpan. Terima kasih kepada Dita, Ratu, dan Tije yang telah menjadi sahabat sejak masa SMA, selalu hadir untuk mendengarkan, memberi semangat, membantu di masa-masa sulit, serta mengingatkan bahwa penulis tidak pernah berjuang sendirian. Semoga persahabatan ini selalu terjaga dan Allah mempertemukan kita kembali dalam

versi terbaik dari diri kita masing-masing, dengan setiap mimpi yang telah berhasil diwujudkan. Dan terima kasih untuk sahabat kecil saya Anita yang selalu memberi semangat dimanaapun penulis berada

5. Dengan penuh rasa hormat, penulis mengucapkan terima kasih kepada seluruh Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis, khususnya Bapak Dr. Budi Santoso, S.E., M.M., M.Akun selaku dosen penguji serta Ibu Dr. Trias Setyowati, S.E., M.M. dan Ibu Pawestri Winahyu, S.Psi., M.M. selaku dosen pembimbing, atas segala ilmu, waktu, kesabaran, arahan, kritik, dan motivasi yang telah diberikan selama proses perkuliahan hingga penyusunan skripsi ini. Semoga segala kebaikan dan ilmu yang telah Bapak dan Ibu berikan menjadi amal jariyah yang senantiasa mengalir pahalanya.
6. Terima kasih kepada Lee Haechan. Mungkin namaku tidak akan pernah kamu kenal, tetapi tanpa pernah kamu sadari, kamu telah menjadi salah satu alasan penulis mampu bertahan selama enam tahun terakhir. Di saat perjalanan terasa berat, karya, semangat, kerja kerasmu selalu mengingatkan penulis bahwa setiap mimpi membutuhkan proses dan perjuangan. Kehadiranmu, meski hanya melalui layar, telah menjadi penyemangat yang menemani penulis hingga mampu menyelesaikan perjalanan panjang ini. Terima kasih telah mengajarkan bahwa berjalan pelan tidak masalah, selama tidak pernah berhenti melangkah.
7. Dan yang terakhir, untuk diriku sendiri. Terima kasih karena telah memilih bertahan dan terus melangkah, bahkan ketika menyerah terasa lebih mudah. Hanya diri ini dan Allah yang mengetahui setiap perjuangan, doa, air mata, serta keraguan yang telah dilewati hingga akhirnya sampai di titik ini. Skripsi ini bukan sekadar tentang gelar, melainkan bukti bahwa penulis mampu melewati masa-masa yang dulu terasa mustahil. Tetaplah menjadi pribadi yang baik, teruslah bermimpi, dan percayalah bahwa setiap perjuangan akan Allah gantikan dengan kebahagiaan pada waktu yang terbaik. *I am so proud of you. Thank you for choosing to stay.*

MOTTO

إِنَّ اللَّهَ لَا يُغَيِّرُ مَا بِقَوْمٍ حَتَّى يُغَيِّرُوا مَا بِأَنْفُسِهِمْ

"Seungguhnya Allah tidak akan mengubah keadaan suatu kaum, sebelum mereka mengubah keadaan diri mereka sendiri."

(QS Ar -Rad 11)

"إِنَّ اللَّهَ لَا يُكَلِّفُ نَفْسًا إِلَّا وُسْعَهَا لَهَا مَا كَسَبَتْ وَعَلَيْهَا مَا اكْتَسَبَتْ "

"Sesungguhnya Allah tidak membebani seseorang melainkan sesuai dengan kesanggupannya. Ia mendapat pahala (dari kebaikan) yang diusahakannya dan ia mendapat siksa (dari kejahatan) yang dikerjakannya."

(Al Baqarah 286)



KATA PENGANTAR



Assalaamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Alhamdulillah, puji syukur atas kehadiran Allah SWT, yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya, sehingga penulis memiliki kemampuan untuk menyelesaikan penyusunan skripsi dengan judul, “Pengaruh Kompensasi, Lingkungan Kerja, Beban Kerja Terhadap Produktivitas Pekerja CV Al Jaya Raya *Tobacco*, dengan lancar.

Skripsi ini disusun sebagai salah satu wujud nyata untuk memenuhi impian yang menjadi kewajiban yang harus dipenuhi untuk mencapai gelar Sarjana pada program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember. Keberhasilan penulis dalam menyelesaikan skripsi ini tidak lepas dari bantuan berbagai pihak. Penulis mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah berperan dalam menyelesaikan skripsi ini. Ucapan terima kasih penulis sampaikan kepada:

1. Allah SWT berkat rahmat dan kasih sayang-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
2. Bapak Dr. Hanafi, M. Pd., Rektor Universitas Muhammadiyah Jember yang telah memberikan kesempatan kepada saya untuk menuntut ilmu di Universitas Muhammadiyah Jember.
3. Ibu Maheni Ika Sari S. E., M. M., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember yang telah memberikan kesempatan kepada saya untuk menuntut ilmu di Universitas Muhammadiyah Jember.
4. Kepala Program Studi Manajemen Septy Holisa Umamy, SM., MM dan Sekretaris Program Studi Manajemen Tatit Diansari Reskiputri, SE.,MM. yang telah membantu penyelesaian proses administrasi akademik.
5. Ibu Dr. Trias Setyowati, SH, SE.,MM selaku dosen pembimbing pertama yang telah memberikan kesempatan telah menerima dengan tangan terbuka membimbing dan membantu penulis, serta selalu memberikan dukungan, waktu dan solusi terbaik ketika menemui kesulitan dalam proses pengerjaan skripsi ini.
6. Ibu Pawestri Winahyu S.Psi.,MM selaku dosen pembimbing pendamping kedua yang telah memberikan bimbingan dan motivasinya pada skripsi ini. Terima kasih banyak karena telah menerima dengan tangan terbuka membimbing dan membantu penulis, serta selalu memberikan dukungan, waktu dan solusi terbaik ketika menemui kesulitan dalam proses pengerjaan skripsi ini.
7. Bapak Dr. Budi Santoso, SE., MM., M.Akun. selaku dosen penguji yang telah memberikan tanggapan, saran, arahan serta motivasinya pada skripsi ini.
8. Bapak dan Ibu Dosen Program Studi Manajemen yang telah membekali ilmu pengetahuan yang bermanfaat selama penulis menuntut ilmu.
9. Keluarga dan sahabat-sahabat saya yang telah memberikan doa dan dukungannya tanpa henti.
10. Teman-teman seperjuangan khususnya Manajemen, terimakasih atas dukungan kalian selama ini.

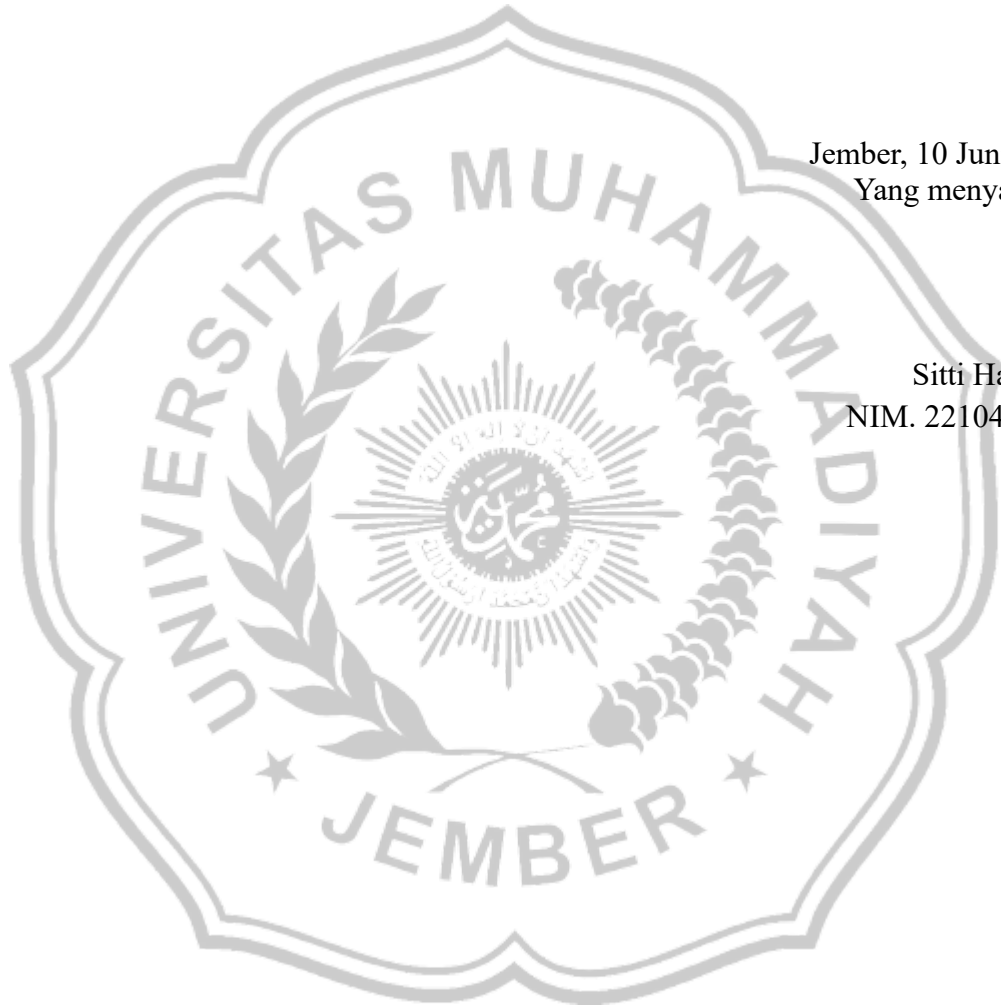
11. Seluruh pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini yang tidak dapat disebutkan satu persatu.

Saya sebagai penulis menyadari bahwa masih banyak kekurangan dalam Skripsi yang penulis buat ini, semoga pembaca dapat memberikan kritikan dan saran sebagai bahan evaluasi bagi penulis. Semoga Skripsi ini dapat bermanfaat bagi pihak manapun terutama bagi para pembaca dan pihak yang berkepentingan.

Wassalamu'alaikumWarahmatullahiWabarakatuh

Jember, 10 Juni 2026
Yang menyatakan

Sitti Habibah
NIM. 2210411139



DAFTAR ISI

COVER.....	i
PERNYATAAN	ii
PERSETUJUAN.....	iii
PENGESAHAN.....	iv
PERSEMBAHAN	v
MOTTO	vii
ABSTRAK.....	viii
<i>ABSTRACT</i>	ix
KATA PENGANTAR.....	x
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR GAMBAR.....	xvi
DAFTAR LAMPIRAN	xvii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	7
1.3 Tujuan Penelitian	7
1.4 Kegunaan Penelitian	7
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	9
2.1 <i>Grand Theory</i> Motivasi	9
2.2 Produktivitas Pekerja	10
2.2.1 Manfaat Produktivitas Pekerja.....	11
2.2.2 Aspek Produktivitas Pekerja.....	12
2.2.3 Indikator Produktivitas Pekerja	13
2.3 Kompensasi.....	14
2.3.1 Jenis-jenis Kompensasi.....	15
2.3.2 Tujuan Kompensasi	16
2.3.3 Indikator Kompensasi	16
2.4 Lingkungan Kerja	17
2.4.1 Faktor-faktor yang Mempengaruhi Lingkungan Kerja.....	18
2.4.2 Indikator Lingkungan Kerja	19
2.5 Beban Kerja	20
2.5.1 Jenis-jenis Beban Kerja	21
2.5.2 Faktor yang Mempengaruhi Beban Kerja.....	23
2.5.3 Indikator Beban Kerja.....	24
2.6 Penelitian Terdahulu	25
2.7 Kerangka Konseptual.....	31
2.8 Hipotesis	32
2.8.1 Pengaruh Kompensasi Terhadap Produktivitas Pekerja CV Al Jaya Raya <i>Tobacco</i>	32

2.8.2 Pengaruh Lingkungan Kerja Terhadap Produktivitas Pekerja CV Al Jaya Raya <i>Tobacco</i>	33
2.8.3 Pengaruh Beban Kerja Terhadap Produktivitas Pekerja CV Al Jaya Raya <i>Tobacco</i>	34
BAB III METODE PENELITIAN	35
3.1 Identifikasi Variabel	35
3.2 Definisi Operasional Variabel	35
3.2.1 Kompensasi (X1).....	35
3.2.2 Lingkungan Kerja (X2).....	36
3.2.3 Beban Kerja (X3).....	37
3.2.4 Produktivitas Pekerja (Y)	39
3.3 Desain Penelitian	40
3.4 Jenis Sumber Data	40
3.5 Populasi dan Teknik Pengambilan Sampel.....	40
3.5.1 Populasi.....	40
3.5.2 Sampel.....	41
3.5.3 Teknik Pengumpulan Data.....	41
3.6 Pengukuran Variabel dan Kategori Variabel.....	42
3.7 Analisis Data.....	42
3.7.1 Statistika Deskriptif	42
3.7.2 Uji Instrumen Data.....	43
3.7.3 Uji Asumsi Klasik.....	44
3.7.4 Uji Hipotesis	45
3.7.5 Uji Koefisiensi Determinasi (R^2).....	45
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	47
4.1 Gambaran Umum CV Al Jaya Raya <i>Tobacco</i>	47
4.1.1 Visi dan Misi CV Al Jaya Raya <i>Tobacco</i>	48
4.1.2 Struktur Organisasi CV Al Jaya Raya <i>Tobacco</i>	49
4.2 Statistik Deskriptif Variabel Penelitian	50
4.2.1 Responden Berdasarkan Usia	51
4.2.2 Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	51
4.2.3 Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	52
4.2.4 Distribusi Jawaban Responden Berdasarkan Variabel Kompensasi	52
Tabel 4.4	52
4.2.5 Distribusi Jawaban Responden Berdasarkan Lingkungan Kerja.....	53
4.2.6 Distribusi Jawaban Responden Berdasarkan Variabel Beban Kerja.....	54
4.2.7 Distribusi Jawaban Responden Berdasarkan Variabel Produktivitas Kerja	55
4.3 Hasil Uji Instrumen Data.....	56
4.3.1 Hasil Uji Validitas	56
4.3.2 Hasil Uji Reliabilitas.....	57
4.4 Hasil Uji Analisis Regresi Linier Berganda	57
4.5 Hasil Uji Asumsi Klasik	58
4.5.1 Hasil Uji Normalitas Data	58

4.5.2 Hasil Uji Multikolenieritas	59
4.5.3 Hasil Uji Heteroskedastisitas	60
4.6 Hasil Uji Hipotesis.....	61
4.6.1 Hasil Uji t (Parsial)	61
4.7 Hasil Uji Koefisien Determinasi R^2	62
4.8 Pembahasan	62
4.8.1 Kompensasi berpengaruh Positif terhadap produktivitas pekerja gudang penyimpanan CV Al Jaya Raya <i>Tobacco</i>	62
4.8.2 Lingkungan kerja berpengaruh Positif terhadap produktivitas pekerja gudang penyimpanan CV Al Jaya Raya <i>Tobacco</i>	64
4.8.3 Beban kerja berpengaruh Positif terhadap produktivitas pekerja gudang penyimpanan CV Al Jaya Raya <i>Tobacco</i>	65
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	67
5.1 Kesimpulan	67
5.2 Saran	67
DAFTAR PUSTAKA.....	69
KUESIONER PENELITIAN	78



DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	24
Tabel 3.1 Populasi.....	36
Tabel 3.2 Skala Likert.....	38
Tabel 4.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia	51
Tabel 4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	51
Tabel 4.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Bekerja	51
Tabel 4.4 Jawaban Responden Berdasarkan Variabel Kompensasi	52
Tabel 4.5 Jawaban Responden Berdasarkan Lingkungan Kerja.....	53
Tabel 4.6 Jawaban Responden Berdasarkan Variabel Beban Kerja.....	54
Tabel 4.7 Jawaban Responden Berdasarkan Variabel Produktivitas Kerja	55
Tabel 4.8 Hasil Uji Validitas Data	56
Tabel 4.9 Hasil Uji Reliabilitas.....	57
Tabel 4.10 Hasil Analisis Regresi Linear Berganda	57
Tabel 4.11 Hasil Uji <i>Kolmogorov-Smirnov</i>	59
Tabel 4.12 Hasil Uji Multikolenieritas	59
Tabel 4.13 Hasil uji t (Parsial)	60
Tabel 4.14 Hasil Uji <i>Koefisien Determinasi R²</i>	61

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 1.1 Pertumbuhan Produktivitas Indonesia 2025	2
Gambar 1.2 Data Press tahun 2025	3
Gambar 2.1 Kerangka Konseptual Penelitian.....	27
Gambar 4.1 Logo CV Al Jaya Raya Tobacco	42
Gambar 4.2 Struktur Organisasi CV Al Jaya Raya Tobacco	46
Gambar 4.3 Hasil Uji Normalitas P-P Plot.....	58
Gambar 4.4 Hasil Uji Heteroskedastisitas	60



DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1. Kuesioner Penelitian	78
Lampiran 2. Surat Ijin Penelitian.....	80
Lampiran 3. Surat Keterangan Telah Melaksanakan Penelitian	81
Lampiran 4. Tabulasi Jawaban Kuesioner	82
Lampiran 5. Frekuensi Jawaban Responden Tiap Variabel	85
Lampiran 6. Hasil Uji Instrumen Data	91
Lampiran 7. Hasil Analisis Regresi Linear Berganda	94
Lampiran 8. Uji Asumsi Klasik	92
Lampiran 9. Uji Hipotesis	97
Lampiran 10. Hasil Uji Koefisien Determinasi R^2	97
Lampiran 11. R Tabel dan T Tabel	98
Lampiran 11. Dokumentasi.....	100

