

**PENGARUH KETERAMPILAN WIRAUSAHA, ORIENTASI PASAR, DAN
JARINGAN USAHA TERHADAP KEUNGGULAN BERSAING PADA
UMKM DI KECAMATAN JELBUK KABUPATEN JEMBER**

SKRIPSI

**Diajukan guna melengkapi tugas akhir dan memenuhi salah satu syarat untuk
menyelesaikan Program Studi Manajemen (S1) dan memperoleh gelar Sarjana
Manajemen**



Disusun Oleh :

NOVITA ARNELITA

22.1041.1046

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER**

2026

PERNYATAAN

Saya yang bertanda di bawah ini:

Nama : Novita Arnelita
NIM : 2210411046
Program Studi : Manajemen

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa karya ilmiah berupa skripsi yang berjudul: **Pengaruh Keterampilan Wirausaha, Orientasi Pasar, dan Jaringan Usaha Terhadap Keunggulan Bersaing Pada UMKM di Kecamatan Jelbuk Kabupaten Jember**, adalah hasil karya sendiri. Kecuali jika dalam beberapa kutipan substansi telah saya sebutkan sumbernya belum pernah diajukan pada institusi manapun, serta bukan plagiat atau jiplakan, saya bertanggung jawab atas keaslian, keabsahan, dan kebenaran isinya sesuai sikap ilmiah.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, tanpa adanya tekanan dan paksaan dari pihak manapun serta saya bersedia memperoleh sanksi akademik dan siap dituntut dimuka hukum, jika ternyata dikemudian hari ada pihak-pihak yang dirugikan dari pernyataan yang tidak benar.

Jember, 20 Juni 2026
nyatakan,



Novita Arnelita
22.1041.1046

SKRIPSI

**PENGARUH KETERAMPILAN WIRAUSAHA, ORIENTASI PASAR, DAN
JARINGAN USAHA TERHADAP KEUNGGULAN BERSAING PADA
UMKM DI KECAMATAN JELBUK KABUPATEN JEMBER**

Oleh: **NOVITA ARNELITA**
NIM. 22.1041.1046



Pembimbing:

Dosen Pembimbing Utama

: Jekti Rahayu, SE., M., Si.

Dosen Pembimbing Pendamping

: Yohanes Gunawan Wibowo. SE., MM.

PENGESAHAN

Skripsi berjudul: **Pengaruh Keterampilan Wirausaha, Orientasi Pasar dan Jaringan Usaha Terhadap Keunggulan Bersaing Pada UMKM di Kecamatan Jelbuk Kabupaten Jember**, telah diuji dan disahkan oleh Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember pada:

Hari : Kamis

Tanggal : 30 Juli 2026

Tempat : Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember

Tim penguji,


Ira Puspitadewi Samsuryaningrum, SE., MM.

NPK. 1981072711703795

Anggota 1,


Jekti Rahayu, SE., M.Si.

NPK. 198107271703793

Anggota 2,


Yohanes Gunawan Wibowo, SE., MM.

NPK. 1984060411703794

Mengesahkan:

Dekan,


Dr. Maheni Ika Sari, SE., MM.

NIP. 197708112005012001

Ketua Program Studi


Septy Holisa Umamy, SM., MM.

NPK. 19950922122091029

MOTTO

“Tidak ada satu pun perjuangan yang tidak melelahkan. Dan berikanlah berita gembira kepada orang-orang yang sabar, yaitu yang ketika ditimpa musibah mereka mengucapkan: Sungguh kita semua ini milik Allah dan sungguh kepada-Nya lah kita kembali.”

(QS. Al-Baqarah: 155-156)

“Jangan takut jika perjalananmu terasa lebih lambat. Setiap orang memiliki waktu dan jalan hidupnya masing-masing. Tidak perlu membandingkan dirimu dengan siapa pun. Teruslah berjalan, karena keberhasilan bukan milik mereka yang paling cepat, melainkan mereka yang tetap berusaha dan tidak berhenti percaya pada proses.”

(Novita Arnelita)

“Jika kamu memiliki mimpi, maka kamu tak boleh menyerah apapun yang terjadi. Kamu tidak bisa sukses jika tidak gagal.”

(Jackson Wang)



PERSEMBAHAN

Segala puji dan syukur saya panjatkan ke hadirat Allah SWT atas limpahan rahmat, kesehatan, serta kemudahan berpikir yang diberikan, sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Saya juga ingin menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah memberikan dukungan, bimbingan dan bantuan selama proses penyusunan skripsi ini. Semoga segala kebaikan yang telah diberikan mendapatkan balasan terbaik dari Allah SWT. Saya berharap skripsi ini dapat memberikan manfaat dan menjadi sumbangsih bagi ilmu pengetahuan serta perkembangan di bidang yang saya teliti. Dalam kesempatan kali ini saya ucapkan terima kasih banyak kepada semua pihak yang telah membantu dalam proses menyelesaikan skripsi ini diantaranya:

1. Allah SWT atas rahmat dan karunia serta petunjuk-Nya yang telah diberikan dengan segala kemudahan dan kekuatan serta ketabahan sehingga laporan skripsi ini berhasil penulis selesaikan.
2. Teruntuk kedua orang tua, ayah tercinta Bapak Kustono dan ibunda tercinta Ibu Yuni Suhairiyah yang menjadi alasan terbesar saya untuk terus berjuang. Terima kasih atas setiap doa yang tidak pernah putus dipanjatkan, kasih sayang yang tulus, pengorbanan yang begitu besar, kerja keras yang tidak pernah mengenal lelah, serta dukungan moral maupun material yang selalu diberikan. Terima kasih telah menjadi tempat pulang, sumber kekuatan, dan motivasi terbesar dalam setiap langkah kehidupan saya. Semoga Allah Swt. senantiasa memberikan kedua orang tua saya kesehatan, kebahagiaan, keberkahan, serta membalas segala kebaikan yang telah diberikan.
3. Untuk kakak laki-laki tercinta Septian Amir Hamzah, terima kasih atas segala doa, perhatian, dukungan, nasihat, serta motivasi yang selalu diberikan kepada saya. Terima kasih telah menjadi sosok yang selalu memberikan semangat dan mengajarkan saya untuk terus berusaha, pantang menyerah, dan percaya pada kemampuan diri sendiri. Kehadiran serta dukunganmu menjadi salah satu kekuatan yang membantu saya melewati berbagai tantangan selama menempuh pendidikan hingga akhirnya dapat menyelesaikan skripsi ini. Terima kasih telah memberikan apa yang saya inginkan tanpa saya minta secara material. Semoga Allah Swt. senantiasa memberikan kesehatan, kebahagiaan, keberkahan, serta membalas segala kebaikan yang telah diberikan. Semoga kita selalu diberikan kesempatan untuk saling mendukung dan membanggakan keluarga.
4. Keluarga tercinta, yang selalu memberikan semangat, perhatian, doa, dan dukungan selama saya menempuh pendidikan. Terima kasih atas kepercayaan dan motivasi yang selalu menguatkan saya untuk terus berusaha menyelesaikan setiap tanggung jawab dengan sebaik-baiknya.
5. Saya mengucapkan terimakasih kepada Bapak dan Ibu Dosen pengajar Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis yang telah membekali saya dengan ilmu pengetahuan dan wawasan yang luas, Terutama Ibu Ira Puspitadewi Samsuryaningrum, SE., MM. selaku penguji saya. Ibu Jekti Rahayu, SE., M.Si. dan Bapak Yohanes Gunawan Wibowo, SE., MM. selaku dosen pembimbing, yang dengan penuh kesabaran telah meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran untuk memberikan arahan, bimbingan, kritik, serta saran yang membangun selama proses penyusunan skripsi ini, sehingga saya mampu menyelesaikan studi ini dengan baik. Ilmu dan pengalaman yang diberikan akan menjadi

bekal yang sangat berharga bagi saya di masa depan.

6. Untuk teman kuliah dan teman seperjuangan tercinta Sitti Surya Pramudita, Nanda Exsi Alfionita, dan Diva Putri Maharani, terima kasih atas kebersamaan, dukungan, semangat, serta setiap pengalaman yang telah kita lalui bersama selama menempuh pendidikan. Terima kasih telah menjadi tempat berbagi cerita, bertukar pikiran, saling membantu dalam proses perkuliahan, dan saling menguatkan ketika menghadapi berbagai tantangan. Semoga persahabatan yang telah terjalin tidak berhenti setelah kelulusan, melainkan terus terjaga dengan baik. Semoga kita semua diberikan kemudahan dalam meraih cita-cita, kesuksesan, dan keberkahan di setiap langkah kehidupan.
7. Untuk teman-teman sekolah, terima kasih atas persahabatan, kenangan indah, perhatian, doa, dan dukungan yang terus diberikan hingga saat ini. Meskipun perjalanan kita telah membawa kita ke arah yang berbeda, semangat dan motivasi yang kalian berikan tetap menjadi penyemangat bagi saya dalam menyelesaikan pendidikan ini. Semoga persahabatan yang telah terjalin sejak dahulu tetap terjaga, dan semoga kita semua senantiasa diberikan kesehatan, kebahagiaan, serta kesuksesan dalam setiap perjalanan hidup.
8. Terima kasih kepada idolaku terutama untuk boy grup Treasure, NCT, dan Enhypen yang telah menjadi salah satu sumber semangat dalam perjalanan menyelesaikan skripsi ini. Melalui kerja keras, dedikasi, dan karya yang menginspirasi, aku belajar untuk terus berusaha dan tidak mudah menyerah. Terima kasih telah menemani setiap proses dengan semangat dan kebahagiaan yang diberikan melalui karya-karyamu.
9. Kepada semua pihak yang baik secara langsung maupun tidak langsung, saya ucapkan terima kasih dalam proses pembuatan skripsi ini. Setiap bantuan, dukungan, dan doa yang diberikan sangat berarti bagi saya.
10. Dan yang terakhir, untuk diri saya sendiri Novita Arnelita. Terima kasih sudah berjalan sejauh ini. Terima kasih tetap memilih berusaha dan merayakan dirimu sendiri sampai di titik ini, walau sering kali merasa putus asa atas apa yang diusahakan, namun terima kasih tetap menjadi manusia yang selalu berusaha dan tidak lelah mencoba. Terima kasih atas usaha yang diberikan sesulit apapun cobaan yang dihadapi, ini merupakan pencapaian yang patut dirayakan untuk diri sendiri. Berbahagialah selalu dimanapun berada, Novi. Apapun kurang dan lebih mu mari merayakan diri sendiri.

KATA PENGANTAR

Assalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT atas rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir skripsi ini yang berjudul “Pengaruh Keterampilan Wirausaha, Orientasi Pasar, dan Jaringan Usaha Terhadap Keunggulan Bersaing Pada UMKM di Kecamatan Jelbuk Kabupaten Jember”. Skripsi ini merupakan karya penulis dan merupakan salah satu syarat dalam memperoleh gelar Sarjana Manajemen pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember. Dalam perjalanan menyelesaikan skripsi ini, penulis menyadari telah banyak pihak yang membantu, membimbing dan mendorong serta memberi semangat kepada penulis. Penulis sadar tanpa bantuan dari berbagai pihak, penulis akan mengalami kesulitan dalam menyelesaikan skripsi ini. Untuk itu pada kesempatan kali ini, penulis mengucapkan banyak terima kasih dan penghargaan sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Dr. Hanafi, M.Pd selaku Rektor Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember.
2. Ibu Maheni Ika Sari, SE., MM selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember.
3. Ibu Septy Holisa Umamy, SM., MM selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember.
4. Ibu Jekti Rahayu, SE., M.Si selaku dosen pembimbing 1 dan Bapak Yohanes Gunawan Wibowo, SE., MM. selaku dosen pembimbing 2 yang telah memberikan bimbingan, saran, bantuan, dan pengarahan hingga tersusunnya skripsi ini.
5. Ibu Ira Puspitadewi Samsuryaningrum, SE., MM. selaku penguji skripsi yang bersedia memberikan saran, bimbingan dan arahan yang bermanfaat demi kesempurnaan skripsi ini.
6. Bapak dan Ibu Dosen Program Studi Manajemen yang telah membekali ilmu pengetahuan yang bermanfaat selama penulis menuntut ilmu.
7. Keluarga dan sahabat-sahabat saya yang telah memberikan doa dan dukungannya tanpa henti.
8. Seluruh pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini yang tidak dapat disebutkan satu persatu.

Wassalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Penulis

Novita Arnelita

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
PERNYATAAN	i
SKRIPSI	ii
PENGESAHAN.....	iii
MOTTO	iv
PERSEMBAHAN	v
ABSTRAK.....	vii
ABSTRACT.....	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	6
1.3 Tujuan Penelitian.....	6
1.4 Manfaat Penelitian.....	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	8
2.1 Landasan Teori	8
2.1.1 Resource Based View (RBV)	8
2.1.2 Usaha Mikro, Kecil, dan Menengah (UMKM).....	9
2.1.3 Keunggulan Bersaing.....	10
2.1.4 Keterampilan Wirausaha.....	11
2.1.5 Orientasi Pasar	13
2.1.6 Jaringan Usaha.....	15
2.2 Penelitian Terdahulu.....	16
2.3 Kerangka Konseptual	22
2.4 Hipotesis Penelitian	23
2.4.1 Keterampilan Wirausaha Terhadap Keunggulan Bersaing Pada UMKM	23
2.4.2 Orientasi Pasar Terhadap Keunggulan Bersaing Pada UMKM.....	23
2.4.3 Jaringan Usaha Terhadap Keunggulan Bersaing Pada UMKM	24
BAB III METODE PENELITIAN	26
3.1 Identifikasi Variabel	26
3.2 Devinisi Operasional Variabel	26
3.2.1 Keterampilan Wirausaha (X1)	27
3.2.2 Orientasi Pasar (X2).....	27
3.2.3 Jaringan Usaha (X3)	28
3.2.4 Keunggulan Bersaing (Y)	28
3.3 Desain Penelitian	29
3.4 Jenis Data	30

3.5	Populasi	30
3.6	Sampel	30
3.7	Teknik Pengambilan Sampel	31
3.8	Teknik Pengumpulan Data	32
3.9	Teknik Pengukuran Data	32
3.10	Teknik Analisis Data	33
3.10.1	Analisis Deskriptif	33
3.10.2	Analisis Regresi Linear Berganda	33
3.10.3	Uji Instrumen Penelitian	34
3.10.4	Uji Asumsi Klasik	34
3.11	Uji T (Parsial)	35
3.12	Uji Koefisien Determinasi (R^2)	35
BAB IV	HASIL DAN PEMBAHASAN	36
4.1	Gambaran Umum	36
4.2	Karakteristik Responden	39
4.2.1	Karakteristik Responden Berdasarkan Periode Usaha	39
4.2.2	Karakteristik Responden Berdasarkan Memiliki (NIB)	40
4.2.3	Karakteristik Responden Berdasarkan Sudah Pernah Mengikuti Komunitas atau Kelompok Usaha	40
4.3	Analisis Indeks Jawaban Responden	41
4.3.1	Keterampilan Wirausaha (X_1)	41
4.3.2	Orientasi Pasar (X_2)	42
4.3.3	Jaringan Usaha (X_3)	43
4.3.4	Keunggulan Bersaing (Y)	45
4.4	Teknik Analisis Data	46
4.4.1	Hasil Uji Instrumen Data	46
4.4.2	Hasil Uji Asumsi Klasik	47
4.4.3	Hasil Analisis Regresi Linier Berganda	49
4.5	Pembahasan	51
4.5.1	Pengaruh Keterampilan Wirausaha (X_1) terhadap Keunggulan Bersaing (Y)	51
4.5.2	Pengaruh Orientasi Pasar (X_2) terhadap Keunggulan Bersaing (Y)	53
4.5.3	Pengaruh Jaringan Usaha (X_3) terhadap Keunggulan Bersaing (Y)	54
BAB V	KESIMPULAN DAN SARAN	56
5.1	Kesimpulan	56
5.2	Saran	56
DAFTAR PUSTAKA		58
LAMPIRAN		65

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Jumlah UMKM Masing-Masing Desa di Kecamatan Jelbuk Tahun 2025	5
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	17
Tabel 3.1 Hasil Penentuan Jumlah Sampel Masing-Masing Desa Pada Pelaku UMKM di Kecamatan Jelbuk Kabupaten Jember	31
Tabel 3.2 Pengukuran Skala Likert.....	33
Tabel 4.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Periode Usaha	39
Tabel 4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Memiliki Nomor Induk Berusaha (NIB)	40
Tabel 4.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Sudah Pernah Mengikuti Komunitas atau Kelompok Usaha	41
Tabel 4.4 Tanggapan Responden Mengenai Keterampilan Wirausaha.....	41
Tabel 4.5 Tanggapan Responden Mengenai Orientasi Pasar	43
Tabel 4.6 Tanggapan Responden Mengenai Jaringan Usaha.....	44
Tabel 4.7 Tanggapan Responden Mengenai Keunggulan Bersaing.....	45
Tabel 4.8 Data Hasil Uji Validitas	46
Tabel 4.9 Data Hasil Uji Reliabilitas.....	47
Tabel 4.10 Data Hasil Uji Normalitas	48
Tabel 4.11 Data Hasil Uji Multikolonieritas	48
Tabel 4.12 Data Hasil Uji Heteroskedastisitas	49
Tabel 4.13 Data Hasil Analisis Linier Berganda.....	49
Tabel 4.14 Data Hasil Uji t.....	50
Tabel 4.15 Data Hasil Uji Koefisien Determinasi R^2	51

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Rekapitulasi Total UMKM di 31 Kecamatan di Jember Tahun 2025	1
Gambar 2.1 Kerangka Konseptual	22
Gambar 4.1 Letak Lokasi Kecamatan Jelbuk	36



DAFTAR LAMPIRAN

Pengantar Kuesioner	65
Lampiran 1 Kuesioner	66
Lampiran 2 Tabel Kuesioner	67
Lampiran 3 Tabulasi Data	68
Lampiran 4 Jawaban Variabel	82
Lampiran 5 Hasil Uji Instrumen Penelitian	86
Lampiran 6 Hasil Uji Asumsi Klasik	89
Lampiran 7 Hasil Analisis Regresi Linier Berganda	91
Lampiran 8 Dokumentasi Penelitian	92

