



SKRIPSI

**RESTRUKTURISASI ORGANISASI PENGELOLA UMKM
MELALUI ANALISIS AKTOR UNTUK EFEKTIVITAS
PENGELOLAAN BUMDES DI TAMAN WISATA DESA
TANJUNGSARI JEMBER.**

Oleh :

DEAVIANITA GUSTIN AMELIA PRATIWI

NIM : 2110511015

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN POLITIK

PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN

TAHUN 2026



**RESTRUKTURISASI ORGANISASI PENGELOLA UMKM
MELALUI ANALISIS AKTOR UNTUK EFEKTIVITAS
PENGELOLAAN BUMDES DI TAMAN WISATA DESA
TANJUNGSARI JEMBER.**

SKRIPSI :

**Diajukan untuk melengkapi tugas akhir dan memenuhi salah satu
syarat memperoleh gelar sarjana Ilmu Pemerintahan (S.I.P) pada
Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu
Politik**

Universitas Muhammadiyah Jember

**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN POLITIK
PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN**

TAHUN 2026

PERSEMBAHAN

Dengan penuh rasa syukur kepada Allah SWT atas segala rahmat, nikmat, dan karunia-Nya, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik. Karya sederhana ini saya persembahkan kepada:

Kedua orang tua tercinta, Bapak Supiran Dewanto dan Ibu Lilik Madiyanti, yang senantiasa memberikan kasih sayang, doa, dukungan, motivasi, serta pengorbanan yang tiada henti. Terima kasih atas segala perjuangan, kesabaran, dan kepercayaan yang telah diberikan kepada saya. Tanpa doa dan dukungan kalian, saya tidak akan mampu berada pada titik ini.

Dr. Akbar Maulana, S.IP., M.Si., selaku Wakil Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Jember sekaligus dosen pembimbing saya. Terima kasih atas waktu, ilmu, arahan, kesabaran, serta bimbingan yang telah diberikan selama proses penyusunan skripsi ini hingga dapat terselesaikan dengan baik.

Seluruh dosen dan tenaga pendidik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Jember, yang telah memberikan ilmu pengetahuan, pengalaman, motivasi, dan inspirasi selama masa perkuliahan. Semoga segala ilmu yang diberikan menjadi amal kebaikan yang bermanfaat.

Sahabat-sahabat terbaik saya, Putri Gananthi Nabilah, Desinta Alifiah Tasya, dan Nabilah Khoirunnisa, yang selalu hadir memberikan semangat, dukungan, motivasi, serta menjadi tempat berbagi cerita selama perjalanan perkuliahan dan penyusunan skripsi ini. Terima kasih atas kebersamaan, perhatian, dan bantuan yang telah diberikan sehingga saya mampu melewati berbagai tantangan dengan lebih ringan.

Teman-teman seperjuangan, serta semua pihak yang tidak dapat saya sebutkan satu per satu, yang telah memberikan dukungan, bantuan, dan doa dalam proses penyelesaian skripsi ini.

Semoga segala kebaikan, dukungan, dan doa yang telah diberikan mendapatkan balasan yang berlipat ganda dari Allah SWT. Aamiin.



MOTTO

يُسِّرُ الْعُسْرَ مَعَ إِنَّ

Inna ma'al-'usri yusrâ

"Sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan."

(QS. Al-Insyirah: 6)

"Apa yang ditakdirkan untukmu tidak akan pernah melewatkanmu, dan apa yang melewatkanmu tidak akan pernah ditakdirkan untukmu."

—Deavianita Gustin Amelia Pratiwi



PERNYATAAN ORISINALITAS

Dengan ini, saya menyatakan bahwa:

Nama : DEAVIANITA GUSTIN AMELIA PRATIWI

NIM : 2110511015

Program Studi : Ilmu Pemerintahan

Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa skripsi yang berjudul **RESTRUKTURISASI ORGANISASI PENGELOLA UMKM MELALUI ANALISIS AKTOR UNTUK EFEKTIVITAS PENGELOLAAN BUMDES DI TAMAN WISATA DESA TANJUNGSARI JEMBER** adalah hasil karya pribadi saya dan tidak berisi materi yang dipublikasikan atau ditulis oleh orang lain. Saya bertanggung jawab atas keasliannya, keabsahan, dan kebenaran isi sesuai dengan sikap ilmiah.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, tanpa adanya tekanan dan paksaan dari pihak manapun. Apabila dikemudian hari dibuktikan skripsi ini hasil pliarisme, maka saya siap menerima sanksi atas perbuatan tersebut dan ketentuan yang telah ditetapkan.

Jember, 03 Agustus 2026

Penulis


DEAVIANITA GUSTIN AMELIA PRATIWI

2110511015

HALAMAN PERSETUJUAN

Skripsi dengan judul : **RESTRUKTURISASI ORGANISASI PENGELOLA
UMKM MELALUI ANALISIS AKTOR UNTUK EFEKTIVITAS
PENGELOLAAN BUMDES DI TAMAN WISATA DESA TANJUNGSARI
JEMBER.**

Oleh : DEAVIANITA GUSTIN AMELIA PRATIWI
NIM : 2110511015

Telah diperiksa dan disetujui untuk diuji oleh tim penguji

Jember, 03 Agustus 2026

Dosen Pembimbing


Dr. Akbar Maulana, S.IP., M.Si
NPK : 1987070912003923

HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi oleh Deavianita Gustin Amelia Pratiwi, NIM: 2110511015 ini telah diuji oleh Tim Penguji Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Jember, pada:

Hari : Jum'at
Tanggal : 24 Juli 2026
Tempat : Lantai 3 Gedung B, Ruang 3.2

Tim Penguji
Ketua,

Dr. Emy Kholifah Rachmaningsih, M.Si.

NPK: 92 08 378

Sekretaris

Anggota

Dr. Akbar Maulana, S.IP., M.Si

NPK: 1987070912003923

Putri Robiatul Adawiyah, S.Sos., M.Si

NPK: 1985102611703806

Mengetahui / Menyetujui
Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan

Dr. Iffan Gallant El Muhammady, S.Sos., M.Si

NPK : 1984012711703802

Mengesahkan,
Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Dr. Sudhri, S.Sos., M.I.Kom.

NPK : 14 09 608

PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIK

Sebagai sivitas akademik Universitas Muhammadiyah Jember, saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : DEAVIANITA GUSTIN AMELIA PRATIWI

NIM : 2110511015

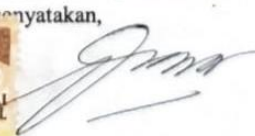
Program Studi : Ilmu Pemerintahan

Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Universitas : Muhammadiyah Jember

Demi pengembangan Ilmu Pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Muhammadiyah Jember, **Hak Bebas Royalti** Noneksklusif (*Non Exclusive Royalty-Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul : **RESTRUKTURISASI ORGANISASI PENGELOLA UMKM MELALUI ANALISIS AKTOR UNTUK EFEKTIVITAS PENGELOLAAN BUMDES DI TAMAN WISATA DESA TANJUNGSARI JEMBER**. Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan), dengan Hak Bebas Royalti Noneksklusif ini, Universitas Muhammadiyah Jember berhak menyimpan, mengalihkkan, memformatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai pencipta/penulis dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya.

Dibuat di : Jember
Pada Tanggal: 03 Agustus 2026
Saya menyatakan,


DEAVIANITA GUSTIN AMELIA P.
NIM. 2110511015

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, hidayah, serta karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Restrukturisasi Organisasi Pengelola Umkm Melalui Analisis Aktor Untuk Efektivitas Pengelolaan Bumdes Di Taman Wisata Desa Tanjungsari Jember.” dengan baik. Shalawat serta salam senantiasa tercurah kepada Nabi Muhammad SAW yang telah membawa umat manusia dari zaman kegelapan menuju zaman yang penuh dengan ilmu pengetahuan dan peradaban.

Penyusunan skripsi ini merupakan salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ilmu Pemerintahan pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Jember. Dalam proses penyusunan skripsi ini, penulis menyadari bahwa tanpa bantuan, dukungan, bimbingan, serta doa dari berbagai pihak, skripsi ini tidak akan dapat terselesaikan dengan baik. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Allah SWT atas segala rahmat, kesehatan, dan kemudahan yang diberikan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
2. Kedua orang tua tercinta, Bapak Supiran Dewanto dan Ibu Lilik Madiyanti, yang senantiasa memberikan kasih sayang, doa, dukungan, semangat, serta pengorbanan yang tiada henti kepada penulis.
3. Bapak Dr. Akbar Maulana, S.IP., M.Si., selaku Wakil Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Jember sekaligus dosen pembimbing yang telah meluangkan waktu, tenaga, pikiran, serta dengan penuh kesabaran memberikan arahan dan bimbingan kepada penulis selama proses penyusunan skripsi ini.
4. Seluruh dosen dan tenaga kependidikan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Jember yang telah memberikan ilmu, pengalaman, serta pelayanan yang sangat bermanfaat selama masa perkuliahan.

5. Sahabat-sahabat terbaik penulis, Putri Gananthi Nabilah, Desinta Alifiah Tasya, dan Nabilah Khoirunnisa, yang selalu memberikan dukungan, semangat, serta menemani penulis dalam suka maupun duka selama menjalani masa perkuliahan hingga penyusunan skripsi ini.
6. Teman-teman Program Studi Ilmu Pemerintahan dan seluruh pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu, yang telah memberikan bantuan, dukungan, serta doa dalam penyelesaian skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun sangat diharapkan demi penyempurnaan karya ilmiah ini. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat serta menjadi tambahan ilmu pengetahuan, khususnya dalam bidang Ilmu Pemerintahan dan bagi pihak-pihak yang membutuhkan.

Jember, 03 Agustus 2026



DEAVIANITA GUSTIN AMELIA P.

NIM. 2110511015

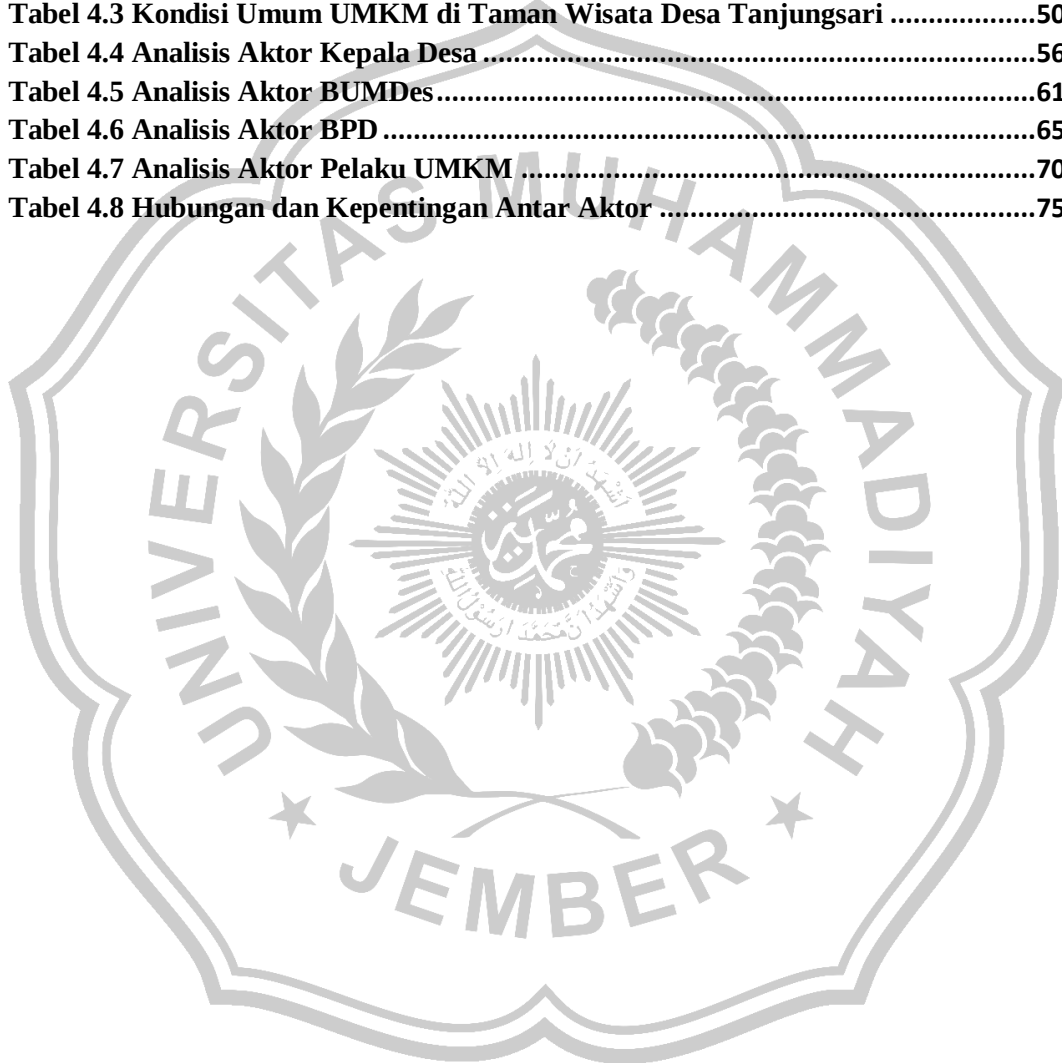
DAFTAR ISI

PERSEMBAHAN	i
MOTTO	iii
PERNYATAAN ORISINALITAS	iv
HALAMAN PERSETUJUAN	v
HALAMAN PENGESAHAN	vi
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIK.....	vii
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
LAMPIRAN-LAMPIRAN.....	xiv
ABSTRAK.....	xv
ABSTRACT	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	4
1.3 Tujuan Penelitian	4
1.4 Manfaat Penelitian	4
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	6
2.1 Penelitian Terdahulu.....	6
2.1.1 Lina Zuriaty Ningsih, Salmin Dengo, Deysi Tampongangoy	6
2.1.2 Ferda Maluegha, Sarah Sambiran, Marlien Lapian	6
2.1.3 Nur Isyanto, Idrus.....	7
2.1.4 Yaris Adhial Fajrin, Dedik Fitrah Suhermanto, Iradhad Taqwa Sihidi....	7
2.1.5 Iyos Edwarsah, Ahmad Syauqi	7
2.2 Kerangka Landasan Teori	12
2.2.1 Konsep Organisasi dan Struktur Organisasi	12
2.2.2 Teori Restrukturisasi Organisasi	13
2.2.3 Teori Analisa Aktor (Actor Analysis)	15
2.2.4 Konsep Pemerintahan Desa	16
2.2.5 Konsep Usaha Mikro, Kecil, dan Menengah (UMKM)	17

2.2.6 Konsep Desa Wisata	18
2.3 Kerangka Berpikir	20
BAB III METODE PENELITIAN	21
3.1 Jenis Penelitian	21
3.2 Lokasi Penelitian	22
3.3 Sumber Data	23
3.4 Metode Pengumpulan Data	27
3.5 Penentuan Informan	30
3.6 Metode Analisis Data	32
3.7 Keabsahan Data	34
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	37
4.1. Gambaran Umum Objek Penelitian	37
4.1.1. Gambaran Umum Desa Tanjungsari	37
4.1.2. Visi dan Misi Desa Tanjungsari	38
4.1.3. Kondisi Umum Objek Penelitian	39
4.1.4. Struktur Organisasi Pemerintah Desa Tanjungsari	40
4.1.5. Gambaran Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Desa Tanjungsari	42
4.1.6. Gambaran Taman Wisata Desa Tanjungsari	45
4.1.7. Gambaran UMKM di Taman Wisata Desa Tanjungsari	48
4.2. Hasil Penelitian	51
4.2.1. Analisis Aktor Kepala Desa	51
4.2.2. Analisis Aktor BUMDes	57
4.2.3. Analisis Aktor BPD	62
4.2.4. Analisis Aktor Pelaku UMKM	66
4.2.5. Hubungan dan Kepentingan Antar Aktor	71
4.2.6. Restrukturisasi Organisasi dalam Pengelolaan UMKM	78
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	85
5.1. Kesimpulan	85
5.2. Saran	87
Daftar Pustaka	89
LAMPIRAN-LAMPIRAN	91

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Susunan Pengurus BUMDes Bumi Tanjung Desa Tanjungsari Tahun 2025–2027	43
Tabel 4.2 Tabel Fasilitas Taman Wisata Desa Tanjungsari	47
Tabel 4.3 Kondisi Umum UMKM di Taman Wisata Desa Tanjungsari	50
Tabel 4.4 Analisis Aktor Kepala Desa	56
Tabel 4.5 Analisis Aktor BUMDes	61
Tabel 4.6 Analisis Aktor BPD	65
Tabel 4.7 Analisis Aktor Pelaku UMKM	70
Tabel 4.8 Hubungan dan Kepentingan Antar Aktor	75



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.3 Kerangka Berpikir	20
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Pemerintah Desa	42
Gambar 4.2-1 Struktur Organisasi BUMDes Desa Tanjungsari Periode 2021–2025	79
Gambar 4.2-2 Struktur Organisasi BUMDes Desa Tanjungsari Periode 2025–2027	80



LAMPIRAN-LAMPIRAN

Lampiran 1 Dokumentasi Penelitian	91
Lampiran 2 Dokumen SK BUMDes Desa Tanjungsari	92
Lampiran 3 Bukti Turnitine	96

