

**PENGARUH SHIFT KERJA, REWARD DAN JOB SECURITY TERHADAP
PRODUKTIVITAS KERJA DI CV JABALKAB MUTIARA PLASTIK KABUH**

SKRIPSI

**Diajukan untuk memenuhi salah satu syarat
memperoleh gelar Sarjana Manajemen**



Oleh : YOGI AGUNG TRIWICAKSONO

2210411184

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER**

2026

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Yogi Agung Triwicaksono

NIM : 2210411184

Prodi : Manajemen

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang berjudul “**PENGARUH *SHIFT* KERJA, *REWARD* DAN *JOB SECURITY* TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA DI CV JABALKAB MUTIARA PLASTIK KABUH**” merupakan hasil karya saya sendiri. Seluruh ide, gagasan, data, serta pendapat yang digunakan dalam penyusunan skripsi ini telah dicantumkan sumbernya sesuai dengan ketentuan penulisan yang berlaku. Saya bertanggung jawab atas keaslian, keabsahan, dan kebenaran isinya sesuai dengan sikap ilmiah.

Apabila di kemudian hari ditemukan adanya unsur plagiasi atau pelanggaran terhadap etika akademik dalam skripsi ini, maka saya bersedia menerima segala bentuk sanksi sesuai dengan peraturan yang berlaku di lingkungan akademik. Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan penuh tanggung jawab.

Jember, 10 Agustus 2026

Yang menyatakan,



Yogi Agung Triwicaksono

NIM. 2210411184

**PENGARUH SHIFT KERJA, REWARD DAN JOB SECURITY TERHADAP
PRODUKTIVITAS KERJA DI CV JABALKAB MUTIARA PLASTIK KABUH**

SKRIPSI

Oleh : Yogi Agung Triwicaksono
NIM : 2210411184

Pembimbing:

Dosen Pembimbing 1 : Dr. Toni Herlambang, SE., MM.

Dosen Pembimbing 2 : Tatit Diansari Reskiputri, SE., MM.



PENGESAHAN

Skripsi berjudul “Pengaruh *Shift* Kerja, *Reward*, dan *Job Security* Terhadap Produktivitas Kerja di CV Jabalkab Mutiara Plastik Kabuh”, telah diuji dan disahkan oleh Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember pada :

Nama : Yogi Agung Triwicaksono
NIM : 2210411184
Hari : Kamis
Tanggal : 30 Juli 2026
Tempat : Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember

Ketua Penguji


Dr. Haris Hermawan, SE., MM.

NPK. 1968101011503640

Anggota 1

Anggota 2


Dr. Toni Herlambang, SE., MM.

NPK. 196902010603425


Tatit Diansari Reskiputri, SE., MM.

NPK. 1990032111703804

Mengesahkan :

Dekan

Ketua Program Studi



Dr. Maheni Ika Sari, SE., MM.

NIP. 197708112005012001


Septy Holisa Umami, SM., MM.

NPK. 19950922122091029

MOTTO

“ Apapun yang sudah terjadi dalam hidupmu, jangan katakan “seandainya ”, tapi katakan “Qadarullah” karena semua yang terjadi adalah takdir dan takdir Allah itu selalu baik, karena Allah itu maha baik”

(Ustadz Hanan Attaki)

*“Tidak ada mimpi yang gagal, yang ada hanyalah mimpi yang tertunda
Cuma sekiranya kalau temen temen merasa gagal dalam mencapai mimpi,
jangan khawatir mimpi-mimpi lain bisa diciptakan”*

(Windah Basudara)

*“Tetap Tenang, jangan panik, kita akan menang, jadilah orang yang penuh cinta,
jangan membenci, ikuti impianmu, cintai dirimu, cintai orang lain ini pertarungan
dalam hidupmu, jangan biarkan orang lain memerintahmu, abaikan para
pembencimu, cintai orang yang bersamamu”*

(Penguins Of Madagascar)

*“Tidak ada hidup tanpa masalah dan tidak ada usaha tanpa rasa lelah, tetap semangat
sampai “Bismillah” menjadi “Alhamdulillah””*

(Afung)

PERSEMBAHAN

Bismillahirrahmanirrahim.

Segala puji bagi Allah SWT. yang telah memberikan rahmat, hidayah, dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Pengaruh *Shift* Kerja, *Reward*, dan *Job Security* Terhadap Produktivitas Kerja di CV Jabalkab Mutiara Plastik Kabuh” dengan baik. Skripsi ini disusun sebagai bagian dari syarat untuk melakukan penelitian serta dijadikan sebagai salah satu tugas akhir untuk mendapatkan gelar sarjana pendidikan S1 Manajemen di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember. Bismillahirrahmanirrahim, skripsi ini penulis persembahkan untuk :

1. Kepada kedua orang tua tercinta, Bapak Marsuki dan Ibu Siti Inayah
Terima kasih atas segala kasih sayang, doa yang selalu dipanjatkan, pengorbanan yang tidak pernah terhitung, serta dukungan yang selalu diberikan dalam setiap langkah penulis. Bapak dan Ibu merupakan alasan terbesar bagi penulis untuk terus berusaha dan tidak mudah menyerah dalam menyelesaikan pendidikan ini. Perjalanan panjang yang telah penulis lalui tidak akan mampu dilewati tanpa adanya doa dan restu dari Bapak dan Ibu. Terima kasih telah menjadi tempat pulang, sumber kekuatan, dan penyemangat dalam setiap keadaan. Semoga Allah SWT selalu memberikan kesehatan, umur yang panjang, kebahagiaan, serta membalas segala kebaikan dan perjuangan Bapak dan Ibu dengan pahala yang berlimpah. Semoga pencapaian berupa gelar sarjana ini dapat menjadi salah satu bentuk rasa syukur dan kebanggaan kecil atas segala perjuangan yang telah diberikan.
2. Penulis persembahkan skripsi ini kepada kedua kakak tercinta
Terima kasih atas segala perhatian, dukungan, semangat, dan doa yang selalu diberikan kepada penulis selama menjalani proses pendidikan. Terima kasih telah menjadi sosok yang memberikan motivasi dan menjadi contoh dalam menjalani kehidupan. Semoga segala kebaikan yang telah diberikan mendapatkan balasan terbaik dari Allah SWT dan semoga kalian selalu diberikan kesehatan, keberhasilan, serta kebahagiaan dalam setiap perjalanan hidup.
3. Kepada teman-teman seperjuangan
Terima kasih telah menjadi bagian dari perjalanan panjang selama masa perkuliahan. Terima kasih atas kebersamaan, bantuan, cerita, pengalaman, serta semangat yang telah diberikan dalam melewati berbagai proses hingga sampai pada tahap penyelesaian skripsi ini. Terima kasih telah hadir bukan hanya sebagai teman, tetapi juga sebagai bagian dari perjalanan yang memberikan banyak pelajaran berharga. Semoga segala impian dan cita-cita yang diperjuangkan dapat tercapai.
4. Kepada teman-teman kelas E Program Studi Manajemen Angkatan 2022
Terima kasih telah menjadi bagian dari perjalanan akademik penulis selama berada di Universitas Muhammadiyah Jember. Terima kasih atas kebersamaan yang telah tercipta sejak awal perkuliahan hingga saat ini. Berbagai pengalaman, cerita, dan kenangan yang telah dilalui bersama menjadi bagian yang tidak akan terlupakan. Semoga kita semua diberikan kemudahan dalam meraih impian dan mencapai kesuksesan di masa depan.

5. Kepada kampus tercinta Universitas Muhammadiyah Jember
Terima kasih telah menjadi tempat bagi penulis untuk menimba ilmu, mengembangkan kemampuan, dan mendapatkan pengalaman berharga selama menjalani pendidikan. Universitas Muhammadiyah Jember bukan hanya menjadi tempat belajar secara akademik, tetapi juga menjadi tempat penulis bertemu dengan banyak orang baik, mendapatkan pelajaran hidup, serta membentuk pribadi yang lebih berkembang. Semoga ilmu yang diperoleh selama berada di kampus ini dapat memberikan manfaat bagi penulis maupun orang lain.
6. Terakhir, skripsi ini penulis persembahkan untuk diri penulis sendiri
Terima kasih kepada diri sendiri yang telah mampu bertahan dan melewati berbagai proses panjang selama perjalanan pendidikan ini. Terima kasih karena tetap berusaha ketika menghadapi kesulitan, tetap melangkah meskipun banyak tantangan, dan tidak menyerah terhadap keadaan. Terima kasih karena telah percaya bahwa setiap proses memiliki waktunya masing-masing. Semoga diri ini selalu diberikan kekuatan untuk menghadapi perjalanan berikutnya, diberikan kemudahan dalam setiap urusan, dilancarkan dalam meraih cita-cita, serta selalu dikelilingi oleh orang-orang baik. Semoga segala doa yang telah dipanjatkan dapat dikabulkan oleh Allah SWT satu per satu, dan semoga setiap usaha yang telah dilakukan menjadi jalan menuju keberhasilan yang lebih besar di masa depan. Aamiin.



KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah SWT atas segala nikmat dan karunia-Nya kepada kita semua. Sholawat beserta salam Saya junjungkan kepada kehadiran kita Nabi Muhammad SAW yang telah membawa kita dari jaman yang gelap kepada zaman yang terang dan juga beserta keluarganya, sahabatnya dan kita selaku umatnya hingga akhir zaman. *Alhamdulillah* atas izin Allah SWT penulis dapat menyelesaikan proses penulisan skripsi yang berjudul “Pengaruh *Shift Kerja, Reward, dan Job Security* Terhadap Produktivitas Kerja di CV Jabalkab Mutiara Plastik Kabuh” ini dengan baik dan lancar. Tujuan disusunnya skripsi ini yakni untuk memenuhi syarat dalam menyelesaikan perkuliahan dan juga tentunya memperoleh gelar Sarjana di Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember.

Dalam skripsi ini penulis menyadari bahwa skripsi ini tidak akan selesai tanpa adanya bantuan serta dukungan dari banyak pihak, oleh karena itu penulis ingin mengucapkan terimakasih kepada:

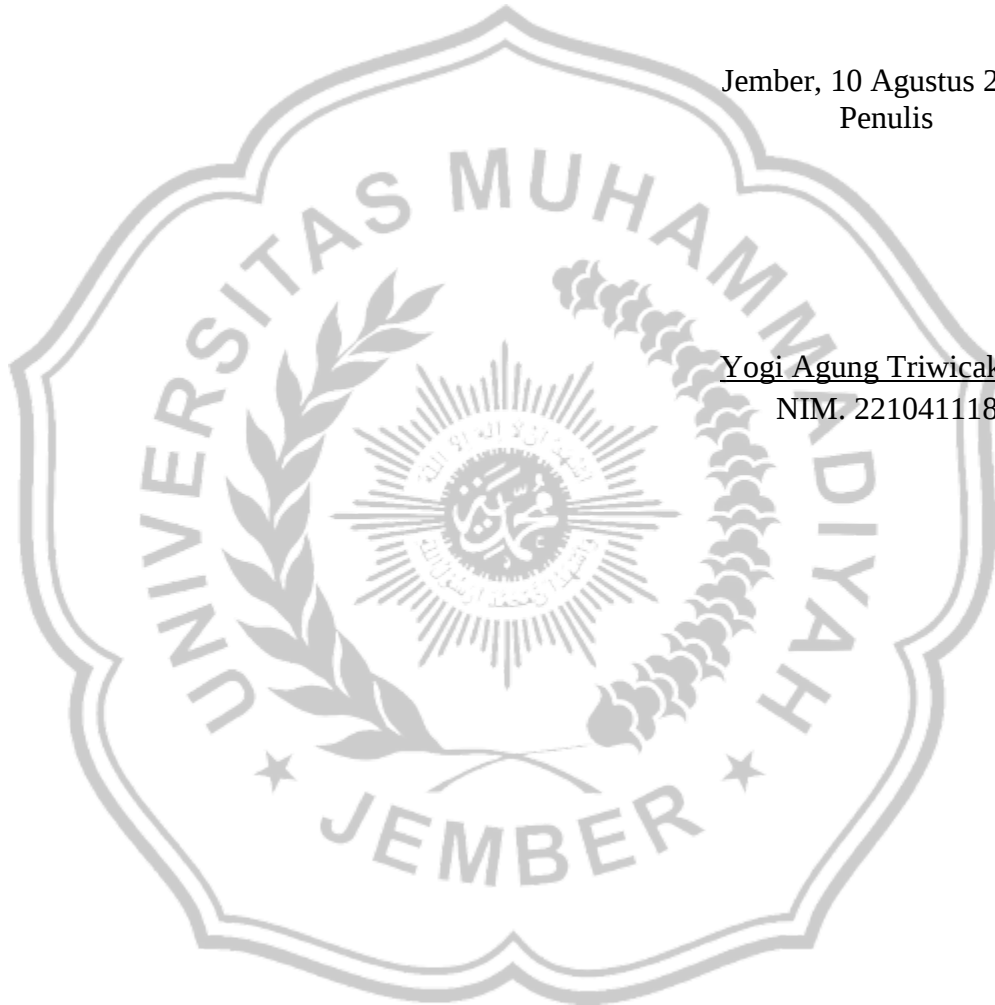
1. Bapak Dr. Hanafi, M.Pd. selaku rektor Universitas Muhammadiyah Jember
2. Ibu Dr. Maheni Ika Sari, SE., MM. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember
3. Ibu Septy Holisa Umamy, SM., MM. selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis
4. Bapak Dr. Toni Herlambang, SE., MM. selaku Dosen Pembimbing 1 yang sudah meluangkan waktunya, memberikan banyak ilmu dan pelajaran selama masa kuliah dan masa bimbingan penulisan serta dukungannya untuk penulis selama proses penulisan. Semoga ilmu Bapak yang diberikan kepada penulis bisa bermfaat dan menjadi amal serta keberkahan bagi Bapak.
5. Ibu Tatit Diansari Reskiputri, SE., MM selaku Dosen Pembimbing 2 yang telah memberikan waktu luangnya, saran, bimbingan dan pengarahan dengan penuh kesabaran sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.
6. Bapak Dr. Haris Hermawan, SE., MM. selaku Dosen Penguji skripsi yang telah bersedia memberikan kritik dan saran yang bermanfaat demi menyempurnakan skripsi ini dapat terselesaikan.
7. Seluruh Dosen dan staf Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember yang telah mendidik, mengajar, dan memebrikan ilmu yang sangat bermanfaat.
8. Keluargaku Tercinta terutama kedua Orang tua, kakak-kakakku, dan keluarga yang selalu memberikan doa dan dukungan dalam menyelesaikan pendidikan ini. Terima kasih banyak atas segenap kasih sayang, semangat, dorongan dan materil serta doa restunya yang masih belum mampu saya balas.
9. Spesial untuk sahabat-sahabat seperjuanganku yang banyak membantu penulis dalam penyusunan skripsi yang berupa tenaga, pikiran, waktu, semangat sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.
10. Seluruh pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu. Terima kasih atas semua bantuan dan dukungan yang diberikan selama proses penyusunan skripsi ini.

11. Dan yang terakhir terimakasih untuk diri saya sendiri, Yogi terimakasih sudah berjuang sampai detik ini *you really have work hard, in the future let's fight again for your dreams.*

Akhir kata penulis mengucapkan terima kasih sebesar-besarnya kepada seluruh pihak yang telah membantu penulis dalam penulisan dan penyusunan laporan tugas akhir ini, semoga dibalas setimpal oleh Allah SWT. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi Universitas Muhammadiyah Jember serta bagi pembaca pada umumnya.

Jember, 10 Agustus 2026
Penulis

Yogi Agung Triwicaksono
NIM. 2210411184



DAFTAR ISI

SKRIPSI	i
PERNYATAAN	ii
SKRIPSI	iii
PENGESAHAN	iv
MOTTO	v
PERSEMBAHAN	vi
KATA PENGANTAR	viii
ABSTRAK	x
ABSTRACT	xi
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR GAMBAR	xvi
BAB I	1
PENDAHULUAN	1
1.2 Rumusan Masalah	4
1.3 Tujuan Penelitian	4
1.4 Manfaat Penelitian	4
1.4.1 Manfaat Teoretis	4
1.4.2 Manfaat Praktis	4
BAB II	6
TINJAUAN PUSTAKA	6
2.1 Tinjauan Teori	6
2.2 Grand Theory	6
2.3 <i>Shift</i> Kerja.....	8
2.4 <i>Reward</i>	10
2.5 <i>Job Security</i>	12
2.6 Produktivitas Kerja.....	15
2.7 Penelitian Terdahulu	17
2.8 Kerangka Konseptual	22
2.9 Hipotesis Penelitian.....	23
2.9.1 Pengaruh <i>Shift</i> kerja terhadap Produktivitas Kerja	23
2.9.2 Pengaruh <i>Reward</i> terhadap Produktivitas Kerja	23
2.9.3 Hubungan <i>Job Security</i> terhadap Produktivitas Kerja	24
BAB III	25
METODE PENELITIAN	25
3.1 Desain Penelitian.....	25

3.2 Lokasi dan Waktu Penelitian	25
3.3 Metode Pengumpulan Data	25
3.3.1 Data Primer	25
3.3.2 Data Sekunder	25
3.4 Populasi Dan Sampel	26
3.5 Variabel Penelitian	26
3.5.1 Variabel Independen (X).....	26
3.5.2 Variabel Dependen (Y)	26
3.6 Instrumen Penelitian.....	26
3.7 Teknik Analisi Data	27
3.8 Uji Instrumen Data.....	27
3.8.1 Uji validitas.....	27
3.8.2 Uji Realibilitas	27
3.9 Uji Asumsi Klasik.....	28
3.9.1 Uji Normalitas.....	28
3.9.2 Uji Multikolinearitas.....	28
3.9.3 Uji Heteroskedastisitas.....	28
3.10 Analisis Statistik Deskriptif	28
3.11 Analisis Regresi Berganda	28
3.12 Uji Hipotesis	29
3.12.1 Uji Parsial (Uji t).....	29
3.12.2 Analisis determinasi (R Square).....	29
BAB IV	30
HASIL PENELITIAN	30
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian.....	30
4.1.1 Sejarah CV Jabalkab Mutiara Plastik Kabuh.....	30
4.1.2 Visi dan Misi CV Jabalkab Mutiara Plastik Kabuh.....	30
4.1.3 Struktur Organisasi CV Jabalkab Mutiara Plastik Kabuh.....	31
4.1.4 Uraian Tugas.....	31
4.2 Analisis Data.....	32
4.2.1 Analisis Data Jawaban Variabel Penelitian	33
4.2.2 Uji Instrumen Data.....	34
4.2.2.1 Uji Validitas	34
4.2.2.2 Uji Realibilitas.....	35
4.2.3 Uji Asumsi Klasik.....	36
4.2.3.1 Uji Normalitas	36
4.2.3.2 Uji Multikolineariatas	38

4.2.3.3 Uji Heteroskedastisitas	38
4.2.4 Analisis Deskriptif	40
4.2.5 Analisis Regresi Linear Berganda	41
4.2.6 Uji Hipotesis	42
4.2.6.1 Uji Parsial (Uji t)	42
4.2.6.3 Uji Koefisien Determinasi (R^2)	44
4.3 Hasil Penelitian	45
4.3.1 Pengaruh <i>Shift</i> Kerja terhadap Produktivitas Kerja Karyawan CV. Jabalkab Mutiara Plastik Kabuh	45
4.3.2 Pengaruh <i>Reward</i> terhadap Produktivitas Kerja Karyawan CV. Jabalkab Mutiara Plastik Kabuh	46
4.3.3 Pengaruh <i>Job Security</i> terhadap Produktivitas Kerja Karyawan CV. Jabalkab Mutiara Plastik Kabuh	47
BAB V	49
PENUTUP	49
5.1 Kesimpulan	49
5.2 Saran	49
DAFTAR PUSTAKA	51
LAMPIRAN	55

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Data Produksi dan Target Produksi 2026.....	2
Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu	17
Tabel 4. 1 Deskripsi responden berdasarkan jenis kelamin	32
Tabel 4. 2 Deskripsi responden berdasarkan usia	32
Tabel 4. 3 Deskripsi responden berdasarkan lama bekerja	33
Tabel 4. 4 Data Jawaban Variabel Penelitian <i>Shift Kerja</i>	33
Tabel 4.5 Data Jawaban Variabel <i>Reward</i>	33
Tabel 4.6 Data Jawaban Variabel <i>Job Security</i>	34
Tabel 4.7 Data Jawaban Variabel Produktivitas Kerja.....	34
Tabel 4.8 Hasil Uji Validitas	35
Tabel 4.9 Hasil Uji Reliabilitas	36
Tabel 4.10 Hasil Uji Normalitas (Kolmogorov-Smirnov)	37
Tabel 4.11 Hasil Uji Multikolinearitas	38
Tabel 4.12 Hasil Uji Heteroskedastisitas (Uji Glejser)	39
Tabel 4.13 Hasil Analisis Deskriptif	40
Tabel 4.14 Hasil Analisis Regresi Linear Berganda	41
Tabel 4.15 Hasil Uji Parsial (Uji t)	42
Tabel 4.16 Hasil Uji Koefisien Determinasi	45

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Konseptual	22
Gambar 4. 3 Hasil Uji Normalitas Histogram.....	37
Gambar 4. 4 Hasil Uji Normalitas P Plot.....	37
Gambar 4. 5 Hasil Uji Heterosdekastisitas (Uji Scatterplot)	39

