

**IMPLEMENTASI MANAJEMEN KEUANGAN DI KBIHU AL
MULTAZAM DALAM PERSPEKTIF ANALISIS EKONOMI**

SYARIAH

SKRIPSI



Oleh :

Roihan Abdullah

NIM 2210922015

**PRODI EKONOMI SYARIAH
FAKULTAS AGAMA ISLAM
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH
JEMBER 2026**

**IMPLEMENTASI MANAJEMEN KEUANGAN DI KBIHU AL
MULTAZAM DALAM PERSPEKTIF ANALISIS EKONOMI
SYARIAH**

SKRIPSI

**Diajukan kepada Universitas Muhammadiyah Jember
untuk memenuhi salah satu syarat dalam menyelesaikan Program Sarjana
Ekonomi Syariah**

**Oleh :
Roihan Abdullah
NIM 2210922015**

**PRODI EKONOMI SYARIAH
FAKULTAS AGAMA ISLAM
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH
JEMBER 2026**



MOTTO

Wisuda bukanlah akhir dari suatu perjalanan melainkan satu pintu untuk membuka

Perjalanan selanjutnya.

“Dawuh Lora Muhammad Abdul Hamid“

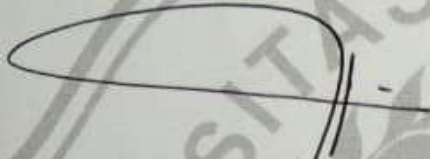


HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING

Skripsi oleh Roihan Abdullah ini telah diperiksa dan disetujui oleh
dosen Pembimbing I dan Pembimbing II

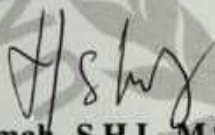
Jember, 14 Agustus 2026

Pembimbing I



Muhammad Syafi'i, M.E.I
NPK. 19888070711709829

Pembimbing II

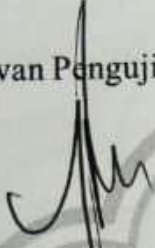


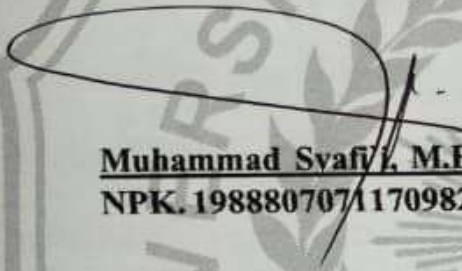
Istikomah, S.H.I., M.S.I
NPK. 1990070211709828

HALAMAN PENGESAHAN

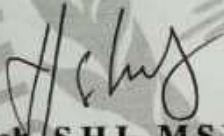
Skripsi oleh Roihan Abdullah ini telah dipertahankan di depan penguji dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai kelengkapan guna mencapai derajat Sarjana Ekonomi Syariah pada Universitas Muhammadiyah Jember pada Kamis, tanggal 14 Agustus 2026

Dewan Penguji


Dr. Bahar Agus Setiawan, S.Th.I., M.M.Pd Ketua Penguji
NPK. 1978081710507256


Muhammad Syafi'i, M.E.I
NPK. 19888070711709829

Penguji I


Istikomah, S.H.I., M.S.I.
NPK. 1990070211709828

Penguji II

Mengetahui,
Dekan Fakultas Agama Islam


Dr. Bahar Agus Setiawan, S.Th.I., M.M.Pd
NPK. 1978081710507256

KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah yang telah memberikan limpahan taufik, dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Implementasi Manajemen Keuangan di KBIHU Al-Multazam Dalam perspektif analisis Ekonomi Syariah.” Shalawat serta salam semoga senantiasa tercurahkan kepada Nabi Muhammad saw. Penyusunan skripsi ini merupakan salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Program Studi Ekonomi Syariah, Fakultas Agama Islam, Universitas Muhammadiyah Jember. Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan sistem manajemen keuangan yang diterapkan di KBIHU Al-Multazam serta mengkaji penerapan prinsip ekonomi syariah dalam pengelolaan keuangan tersebut.

Dalam proses penyusunan skripsi ini, penulis memperoleh banyak bantuan, bimbingan, dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis menyampaikan terima kasih kepada dosen pembimbing, seluruh dosen Program Studi Ekonomi Syariah, pimpinan dan pengurus KBIHU Al-Multazam, kedua orang tua dan keluarga, serta semua pihak yang telah membantu dalam proses penelitian dan penyelesaian skripsi ini. Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih memiliki kekurangan, sehingga kritik dan saran yang membangun sangat diharapkan. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat dan menambah wawasan bagi penulis maupun pembaca mengenai manajemen keuangan dan penerapan prinsip ekonomi syariah dalam pengelolaan KBIHU.

Jember, 14 Agustus 2026

Roihan Abdullah

UNGKAPAN TERIMA KASIH

Penyusunan skripsi ini dapat terselesaikan berkat bantuan, dukungan, bimbingan, serta doa dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis menyampaikan rasa hormat dan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Dr. Hanafi, M.Pd., selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Jember.
2. Bapak Dr. Bahas Agus Setiawan, S.Th.I., M.M.Pd., selaku Dekan Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Jember.
3. Ibu Miftahul Hasanah, M.E.I., selaku Ketua Program Studi Ekonomi Syariah Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Jember.
4. Muhammad Syafi'i, M.E.I selaku Dosen Pembimbing I yang dengan penuh kesabaran telah meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan, arahan, masukan, serta motivasi kepada penulis selama proses penyusunan skripsi ini. Semoga segala kebaikan dan ilmu yang telah diberikan mendapatkan balasan terbaik dari Allah Swt.
5. Istikomah, S.H.I., M.SI. selaku Dosen Pembimbing II yang senantiasa memberikan masukan, arahan, motivasi, dan dukungan kepada penulis sehingga skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik. Semoga segala ilmu dan kebaikan yang diberikan mendapat balasan terbaik dari Allah Swt.
6. Kepada RKH. Muhammad Lutfi Ahmad, selaku Pengasuh Pondok Pesantren Madinatul Ulum, beserta seluruh Masyayikh, yang senantiasa memberikan doa, nasihat, bimbingan, dan keteladanan kepada penulis selama menempuh pendidikan di lingkungan pesantren.
7. Seluruh Masyayikh, Asatidz, Asatidzah, dan para guru Pondok Pesantren Madinatul Ulum yang telah memberikan ilmu, bimbingan, motivasi, dan doa kepada penulis.
8. Seluruh pengurus KBIHU Al-Multazam yang telah memberikan izin penelitian, membantu proses pengumpulan data, serta memberikan informasi yang diperlukan selama penelitian berlangsung.
9. Seluruh dosen Program Studi Ekonomi Syariah Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Jember yang telah memberikan ilmu pengetahuan, pengalaman, dan bimbingan selama penulis menempuh

pendidikan.

10. Seluruh staf dan tenaga kependidikan Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Jember yang telah memberikan pelayanan administrasi dan dukungan selama proses studi.
11. Kedua orang tua tercinta beserta seluruh keluarga, yang menjadi sumber doa, kekuatan, dan semangat bagi penulis. Terima kasih atas kasih sayang, pengorbanan, dukungan, dan doa yang tidak pernah berhenti mengiringi setiap langkah penulis hingga dapat menyelesaikan pendidikan dan skripsi ini.
12. Seluruh informan penelitian yang telah bersedia meluangkan waktu dan memberikan informasi sehingga penelitian ini dapat berjalan dengan lancar.
13. Sahabat serta teman-teman Program Studi Ekonomi Syariah yang telah memberikan dukungan, motivasi, bantuan, dan kebersamaan selama masa perkuliahan hingga penyusunan skripsi ini.
14. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu yang telah memberikan bantuan, doa, dan dukungan sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.
15. Kepada tunangan saya, yang senantiasa memberikan doa, dukungan, semangat, dan perhatian selama proses penyusunan skripsi ini. Terima kasih telah menjadi salah satu sumber motivasi bagi penulis hingga skripsi ini dapat terselesaikan.

HALAMAN PERSEMBAHAN

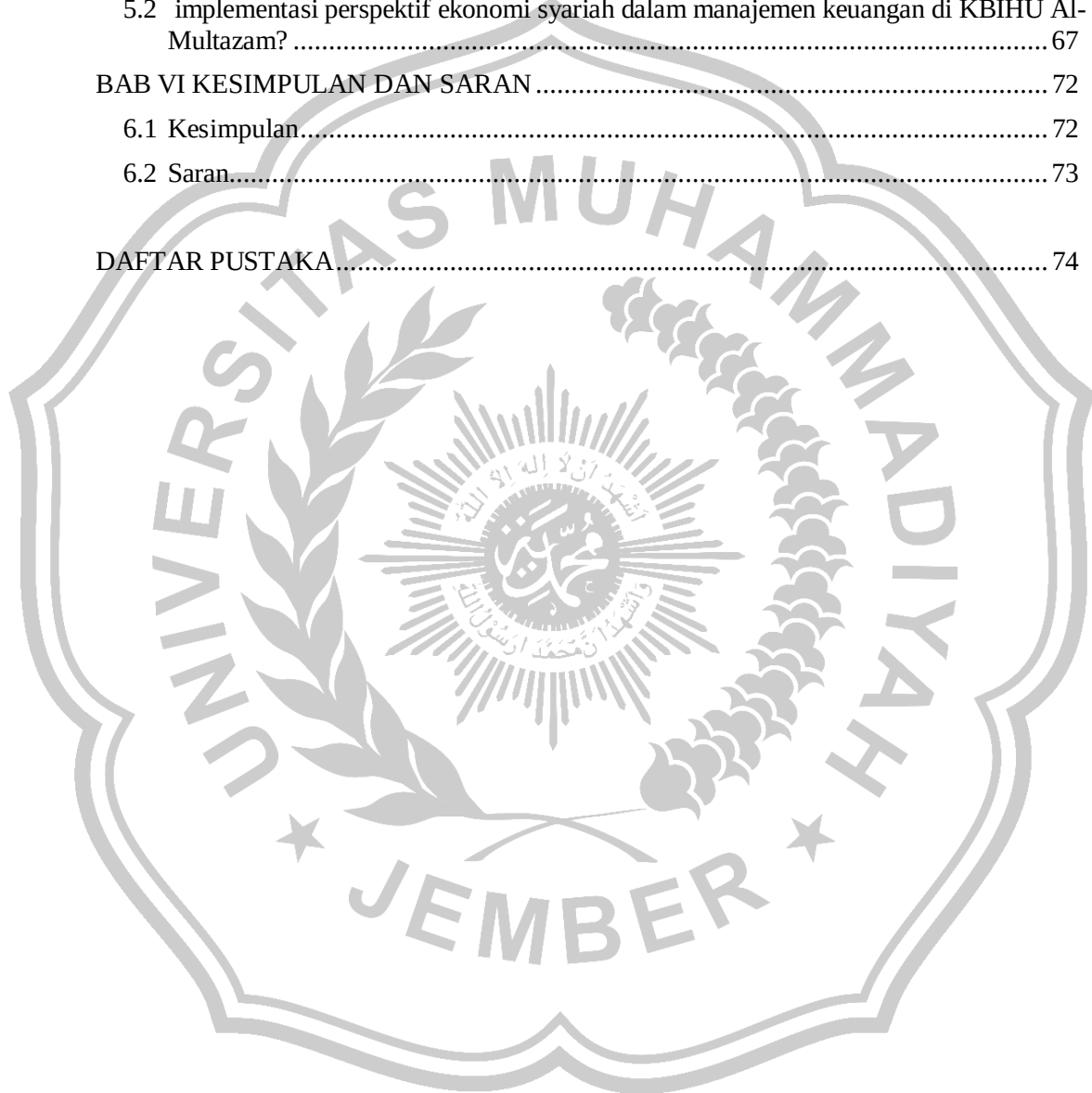
Dengan penuh rasa syukur ke hadirat Allah Swt. atas segala rahmat, nikmat, dan karunia-Nya, karya sederhana ini saya persembahkan kepada:

1. Kedua orang tua tercinta, Aba dan Umi, sumber kekuatan dan doa dalam setiap langkah penulis. Terima kasih atas cinta, pengorbanan, dan doa yang tak pernah terputus. Setiap pencapaian ini adalah buah dari doa dan ridha Aba dan Umi.
2. Tunangan tercinta, terima kasih atas cinta, doa, kesabaran, dan dukungan yang selalu menguatkan di setiap langkah. Terima kasih telah menjadi tempat berbagi dan penyemangat di kala lelah. Semoga Allah Swt. senantiasa menjaga, memberkahi, dan mempertemukan kita dalam ikatan yang diridai-Nya.
3. Seluruh keluarga besar dan saudara-saudara, terima kasih atas doa, dukungan, dan semangat yang menjadi kekuatan penulis untuk terus melangkah hingga sampai pada titik ini.
4. Teman-teman seperjuangan Angkatan 2022 Program Studi Ekonomi Syariah, terima kasih atas kebersamaan, persahabatan, dan semangat yang telah menemani setiap langkah perjuangan. Semoga cerita dan perjuangan yang telah kita lalui menjadi kenangan indah, serta membawa kita menuju kesuksesan masing-masing.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN LOGO.....	ii
HALAMAN MOTTO.....	iii
HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING	iv
HALAMAN PENGESAHAN	v
KATA PENGANTAR	vi
UNGKAPAN TERIMA KASIH	vii
HALAMAN PERSEMBAHAN	ix
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
ABSTRAK.....	xv
ABSTRACT.....	xvi
DAFTAR ISI.....	x
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	7
1.3 Tujuan Penelitian	7
1.4 Manfaat Penelitian	7
1.5 Devinisi Operasional.....	9
1.6 Ruang Lingkup Penelitian	10
BAB II KAJIAN TEORI.....	11
2.1 Konsep implementasi.....	11
2.2 Manajemen keuangan	12
2.3 Manajemen Keuangan dalam Perspektif Islam	22
2.4 Kelompok Bimbingan Ibadah Haji dan Umrah (KBIHU).....	27
2.5 Manajemen Pengelolaan Keuangan KBIHU.....	28
2.6 Prinsip Ekonomi Syariah.....	29
2.7 Asumsi penelitian.....	29
BAB III METODE PENELITIAN	31
3.1 Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	31
3.2 Lokasi Penelitian.....	31
3.3 Kerangka penelitian	32
3.4 Data Penelitian.....	33
3.5 Sumber data	33
3.6 Teknik Pengumpulan Data.....	34

3.7 Teknik Analisis Data Dan Instrumen Analisis Data	35
3.8 Keabsahan Data	37
BAB IV PAPARAN DATA DAN HASIL PENELITIAN.....	39
4.1 Paparan Data.....	39
4.2 Hasil Penelitian	43
PEMBAHASAN	63
5.1 implementasi manajemen keuangan di KBIHU Al-Multazam?.....	63
5.2 implementasi perspektif ekonomi syariah dalam manajemen keuangan di KBIHU Al-Multazam?	67
BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN	72
6.1 Kesimpulan.....	72
6.2 Saran.....	73
DAFTAR PUSTAKA.....	74



DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Struktur Pengurus KBIHU Al-Multazam	42
Tabel 4.2 Rincian dana KBIHU Al-Multazam	45
Tabel 4.2 Rincian operasional dana KBIHU Al-Multazam	54



DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Struktur Pengurus KBIHU Al-Multazam.....	41
Gambar 4.2 Kedatangan jamaah haji KBIHU Al-Multazam	55



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Instrumen pedoman wawancara.....	78
Lampiran 2. Hasil (Transkrip) wawancara dengan sekretaris	79
Lampiran 3. Hasil (Transkrip) wawancara dengan Bendahara.....	81
Lampiran 4 Dokumentasi	83
Lampiran 5 Surat Pengantar Untuk Penelitian Dari Fakultas	89
Lampiran 6. Surat Pengantar Dari Tempat Penelitian.....	90
Lampiran 7. Surat Pernyataan Keaslian Tulisan.....	91
Lampiran 8. Surat Pernyataan Keaslian Naskah Publikasi	92
Lampiran 9. Daftar Riwayat Hidup	93
Lampiran 10. Lembar form bukti bimbingan	94
Lampiran 11. Lembar form bukti mengikuti seminar proposal.....	95

