

**ANALISIS STRATEGI PENGEMBANGAN BISNIS
MANISAN PALA DESA PESUCEN KECAMATAN KALIPURO
KABUPATEN BANYUWANGI**

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Pertanian



Oleh:

**SIROOJAN MUNIRO
NIM. 200301028**

**PROGRAM STUDI AGRIBISNIS
FAKULTAS PERTANIAN
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER
2026**

**ANALISIS STRATEGI PENGEMBANGAN BISNIS
MANISAN PALA DESA PESUCEN KECAMATAN KALIPURO
KABUPATEN BANYUWANGI**

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Pertanian



Oleh:

**SIROOJAN MUNIRO
NIM. 200301028**

**PROGRAM STUDI AGRIBISNIS
FAKULTAS PERTANIAN
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER
2026**

SKRIPSI
ANALISIS STRATEGI PENGEMBANGAN BISNIS MANISAN PALA
DESA PESUCEN KECAMATAN KALIPURO KABUPATEN
BANYUWANGI

Yang dipersiapkan dan disusun oleh:

Siroojan Muniro

200301028

Telah pertahankan di depan Tim Penguji pada tanggal 7 Agustus 2026 dan
dinyatakan telah memenuhi syarat

Susunan Tim Penguji

Ketua

Sekretaris


Azwar Annas, S.E., M.Sc., M.Si.
NPK. 3510020207920002


Iid Mufaidah, S.TP., M.P.
NPK. 3510125902850004

Anggota 1

Anggota 2


Nurul Fathiyah Fauzi, S.TP., M.P.
NPK. 1509635


Imama Nurus Izaati, S.P., M.P.
NPK. 3510074104940008

Jember, 7 Agustus 2026
Universitas Muhammadiyah Jember
Fakultas Pertanian Dekan


Saptva Prawitasari, SP., MP.
NIP: 197305242005012006



UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER
FAKULTAS PERTANIAN
PROGRAM STUDI AGRIBISNIS

Jl. Karimata No. 49 Jember 68121 Jawa Timur Indonesia

Kotak Pos 104 Telp. 0331-336728 Fax. 0331-337957

Website : <http://www.unmuhjember.ac.id> E-mail: kantorpusat@unmuhjember.ac.id



PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Judul Skripsi: Analisis Strategi Pengembangan Bisnis Manisan Pala Desa Pesucen
Kecamatan Kalipuro, Kabupaten Banyuwangi

Saya menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa sepanjang pengetahuan saya di dalam Naskah SKRIPSI ini tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu Perguruan Tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.

Apabila ternyata di dalam naskah skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur PLAGIASI, saya bersedia skripsi ini digugurkan dan gelar akademik yang telah saya peroleh (Sarjana Pertanian) dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Jember, 7 Agustus 2026
Mahasiswa



Siroojan Muniiro

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadiran Allah Yang Maha Esa yang telah melimpahkan segala rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan serangkaian program skripsi dengan lancar. Penyusunan skripsi ini dimaksudkan untuk memenuhi salah satu syarat dalam kelulusan, sekaligus sebagai tanda bukti telah selesainya perkuliahan. Penulis menyampaikan terima kasih kepada semua pihak yang telah memberikan doa dan dukungan dalam proses penulisan skripsi ini. Ucapan terima kasih penulis sampaikan kepada:

1. Bapak Dr. Hanafi, M.Pd. selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Jember.
2. Ibu Saptya Prawitasari, S.P., M.P. selaku Dekan Fakultas Pertanian, Universitas Muhammadiyah Jember.
3. Ibu Fefi Nurdiana Widjayanti, S.P., M.P. selaku Ketua Program Studi Agribisnis, Fakultas Pertanian, Universitas Muhammadiyah Jember.
4. Bapak Azwar Annas, S.E., M.Sc., M.Si. dan Ibu Iid Mufaidah, S.TP., M.P. selaku dosen pembimbing yang telah banyak memberikan motivasi, pengarahan, dan dukungan penuh selama pelaksanaan penulisan skripsi.
5. Seluruh dosen Fakultas Pertanian yang telah memberikan ilmu selama perkuliahan guna mendukung penulisan skripsi
6. Seluruh UMKM Manisan Pala di Desa Pesucen yang telah memberikan ilmu, informasi, arahan, masukan, dan dukungan dalam penulisan skripsi
7. Semua pihak yang telah membantu selama penyusunan skripsi yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan dan penulisan skripsi masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak khususnya pembaca.

Banyuwangi, 7 Agustus 2026

Siroojan Muniiro

PERSEMBAHAN

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini sebagai salah satu syarat untuk mendapatkan gelar sarjana. Penulis menyadari skripsi ini jauh dari kata sempurna, namun penulis bangga telah mencapai titik ini yang akhirnya skripsi ini bisa terselesaikan. Kupersembahkan karya sederhana ini untuk:

1. Kedua orang tua saya yang sangat saya sayangi yaitu Bapak Saroji dan Ibu Sumarminingsih yang selalu mendidik, mengingatkan, mendoakan, memberikan kasih sayang, dan dukungan penuh sejak saya kecil.
2. Saudara kakak dan adik yang selalu memberi doa dan support serta semangat tanpa akhir
3. Saya sendiri yang telah mampu bertahan dan menyelesaikan skripsi hingga tuntas dengan kondisi sesulit apapun
4. Seluruh teman-teman agribisnis yang telah membantu dan kebersamai penulis dalam suka duka selama ini.
5. Para pelaku UMKM Manisan di Desa Pesucen yang telah memberikan berbagai bantuan dan dukungan kepada penulis.
6. Dan semua pihak yang telah memberikan bantuan dalam penyusunan tugas akhir ini, yang tidak dapat disebutkan satu per satu

MOTTO

Setiap kesulitan pasti selalu ada jalan berakar dari janji Tuhan dalam Surat Al-
Insyirah ayat 5 dan 6

“Maka sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan.
Sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan.”

(Q.S. Al-Insyirah: 5-6)

“Setiap hari adalah kesempatan untuk belajar dan tumbuh.”

-nd-

“Semua Orang Pada Awalnya Lebih Buruk Dalam Hal Yang Belum Mereka
Kuasai. Jika Kau Ragu Hanya Karena Kau Belum Pernah Mencoba, Kau Tidak
Akan Mencapai Apapun.”

-nd-



DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN SAMPUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI.....	iii
ABSTRAK	iv
ABSTRACT	v
KATA PENGANTAR.....	vi
PERSEMBAHAN.....	vii
MOTTO	viii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
I. PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	3
1.3 Tujuan dan Manfaat Penelitian	4
1.3.1 Tujuan Penelitian	4
1.3.2 Manfaat Penelitian	4
II. TINJAUAN PUSTAKA.....	5
2.1 Tanaman Buah Pala.....	5
2.2 Bisnis Olahan Komoditas Pala.....	6
2.3 Strategi Pengembangan Agribisnis	8
2.4. Penelitian Terdahulu	10
III. KERANGKA PEMIKIRAN	13
3.1. Kerangka Berfikir.....	13
IV. METODOLOGI PENELITIAN	15
4.1. Metode Penelitian.....	15
4.2. Penentuan Daerah dan Waktu penelitian	15
4.3. Metode Penentuan Sampel	15
4.4. Metode Pengumpulan Data	16
4.5. Metode Analisis Data	17
4.5.1. Analisis Matriks <i>Internal Factor Evaluation</i> (IFE) dan <i>Eksternal Factor Evaluation</i> (EFE)	17

4.5.2. Analisis Matriks IE (Internal – Eksternal)	22
4.5.3. Analisis SWOT.....	23
4.6. Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel.....	25
V. GAMBARAN UMUM DAERAH PENELITIAN	27
5.1 Kondisi Geografi Wilayah Penelitian	27
5.2 Gambaran Umum Daerah Desa Pesucen	30
5.3 Teknik Pengolahan Manisan Pala	31
5.3. Kondisi UMKM Manisan Pala di Desa Pesucen	33
VI. HASIL DAN PEMBAHASAN	36
6.1 Profil Responden.....	36
6.2 Lingkungan Internal Usaha Manisan Pala	37
6.2.1 Kekuatan Usaha Manisan Pala	37
6.2.2 Kelemahan Usaha Manisan Pala	43
6.3. Faktor Eksternal Usaha Manisan Pala	45
6.3.1 Peluang Usaha Manisan	45
6.3.2 Ancaman Usaha Manisan.....	46
6.4 Formulasi Strategi	47
6.4.1 Matriks <i>Internal Factor Evaluation</i> (IFE).....	48
6.4.2 Matriks <i>Eksternal Factor Evaluation</i> (EFE).....	57
6.4.3 Matriks Internal-Eksternal (I-E).....	63
6.4.4 Matriks SWOT	64
6.5 Implementasi Strategi Pengembangan Bisnis	68
6.5.1 Penguatan Strategi Pemasaran Digital	69
6.5.2 Pengembangan Kemasan dan Branding Produk	69
6.5.3 Peningkatan Kualitas Produksi dan Teknologi	70
6.5.4 Pengembangan Sumber Daya Manusia (SDM).....	71
6.5.5 Diversifikasi Produk Olahan Pala	71
6.5.6 Penguatan Kemitraan dan Akses Permodalan.....	72
VII.KESIMPULAN DAN SARAN	73
7.1. Kesimpulan	73
7.2. Saran.....	73
DAFTAR PUSTAKA	75
LAMPIRAN.....	80

DAFTAR TABEL

Nomor	Judul	Halaman
4.1	Data Responden.....	16
4.2	Penilaian Bobot Faktor Strategis Internal Perusahaan.....	18
4.3	Matriks <i>Internal Factor Evaluation</i> (IFE) Kekuatan dan Kelemahan.....	19
4.4	Penilaian Bobot Faktor Strategis Eksternal Perusahaan.....	20
4.5	Matriks <i>Eksternal Factor Evaluation</i> (EFE) Peluang dan Ancaman.....	22
4.6	Matriks SWOT.....	25
5.1	Luas Daerah Menurut Desa di Kecamatan Kalipuro 2024.....	27
5.2	Jumlah Penduduk Menurut Jenis Kelamin Pada Tahun 2024.....	29
5.3	Jumlah Produksi Produsen Manisan Pala di Desa Pesucen.....	33
5.4	Pemodalan Produsen Manisan Pala di Desa Pesucen.....	34
6.1	Profil Responden.....	36
6.2	Faktor-Faktor Lingkungan Internal Usaha Manisan Pala di Desa Pesucen.....	49
6.3	Matriks <i>Internal Factor Evaluation</i> (IFE) Usaha Manisan Pala ...	56
6.4	Faktor-Faktor Lingkungan Eksternal.....	57
6.5	Matriks <i>Eksternal Factor Evaluation</i> (EFE) Usaha Manisan Pala	62
6.6	Matriks SWOT Usaha Manisan Pala.....	65

DAFTAR GAMBAR

Nomor	Judul	Halaman
2.1	Buah Pala.....	6
3.1	Diagram Kerangka Berpikir.....	14
6.1	Matriks I-E Usaha Manisan Pala Desa Pesucen.....	63
6.2	Kemasan Produk Manisan Pala.....	70



DAFTAR LAMPIRAN

Nomor	Judul	Halaman
1	Kuisioner Penelitian Produsen.....	80
2	Kuisioner Responden Penilaian Internal dan Eksternal Perusahaan.....	82
3	Dokumentasi Penelitian.....	95
4	Hasil Wawancara Responden 1.....	97
5	Hasil Wawancara Responden 2.....	101
6	Hasil Wawancara Responden 3.....	106
7	Hasil Wawancara Responden 4.....	119
8	Hasil Wawancara Responden 5.....	113
9	Hasil Wawancara Responden 6.....	117
10	Hasil Wawancara Responden 7.....	121
11	Hasil Wawancara Responden 8.....	125
12	Hasil Wawancara Responden 9.....	129
13	Hasil Wawancara Responden 10.....	133

