

**PENGARUH IMPLEMENTASI SISTEM *E-PROCUREMENT* DAN PENGENDALIAN
INTERNAL TERHADAP PENCEGAHAN *FRAUD* PENGADAAN BARANG DAN
JASA DENGAN TRANSPARANSI SEBAGAI VARIABEL *INTERVENING*
(STUDI EMPIRIS PADA PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN JEMBER)**

Tugas Akhir Penelitian

**Diajukan untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana pada program
studi Akuntansi**



**Oleh :
MUTIARA ILLIYYIN
22.1042.1027**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER
2026**

**PENGARUH IMPLEMENTASI SISTEM *E-PROCUREMENT* DAN PENGENDALIAN
INTERNAL TERHADAP PENCEGAHAN *FRAUD* PENGADAAN BARANG DAN
JASA DENGAN TRANSPARANSI SEBAGAI VARIABEL *INTERVENING*
(STUDI EMPIRIS PADA PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN JEMBER)**

Tugas Akhir Penelitian

**Diajukan untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana pada program
studi Akuntansi**



**Oleh :
MUTIARA ILLIYYIN
22.1042.1027**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER
2026**

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Mutiara Illiyyin

NIM : 2210421027

Program Studi : Akuntansi

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa karya ilmiah berupa skripsi yang berjudul: PENGARUH IMPLEMENTASI SISTEM *E-PROCUREMENT* DAN PENGENDALIAN INTERNAL TERHADAP PENCEGAHAN *FRAUD* PENGADAAN BARANG DAN JASA DENGAN TRANSPARANSI SEBAGAI VARIABEL *INTERVENING* (STUDI EMPIRIS PADA PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN JEMBER); adalah hasil karya saya sendiri, kecuali kutipan-kutipan yang telah saya sebutkan sumbernya. Skripsi ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar akademik di perguruan tinggi manapun, dan bukan merupakan karya plagiat atau jiplakan. Saya bertanggung jawab penuh atas keaslian, keabsahan, dan kebenaran isinya sesuai dengan kaidah ilmiah yang berlaku.

Pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, tanpa adanya tekanan dan paksaan dari pihak manapun, serta saya bersedia menerima sanksi akademik dan menghadapi tuntutan hukum apabila di kemudian hari ditemukan bahwa pernyataan ini tidak benar dan merugikan pihak lain.

Jember, 18 Agustus 2026



Mutiara Illiyyin
NIM. 2210421027

LEMBAR PERSETUJUAN

**TUGAS AKHIR
PENELITIAN SKRIPSI**

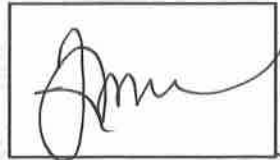
**PENGARUH IMPLEMENTASI SISTEM *E-PROCUREMENT* DAN PENGENDALIAN
INTERNAL TERHADAP PENCEGAHAN *FRAUD* PENGADAAN BARANG/JASA
DENGAN TRANSPARANSI SEBAGAI VARIABEL *INTERVENING*
(STUDI EMPIRIS PADA PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN JEMBER)**

Oleh:
Mutia Illiyyin
2210421027

Pembimbing

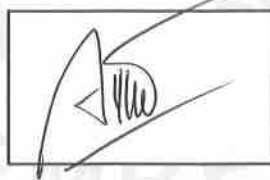
Dosen Pembimbing Utama

: Dr. Arik Susbiyani, SE., M.Si.



Dosen Pendamping

: Ari Sita Nastiti SE., M. Akun.



LEMBAR PENGESAHAN

Tugas akhir berjudul “Pengaruh Implementasi Sistem *E-Procurement* dan Pengendalian Internal terhadap Pencegahan *Fraud* Pengadaan Barang dan Jasa dengan Transparansi sebagai Variabel *Intervening* (Studi Empiris pada Pemerintah Daerah Kabupaten Jember)” telah diuji dan disahkan oleh Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember pada:

Nama : Mutiara Illiyyin

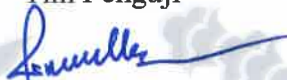
Nim : 2210421027

Hari : Selasa

Tanggal : 18 Agustus 2026

Tempat : Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember

Tim Penguji



Dr. Diyah Probowulan, S.E., MM., CAAT., CADE.
NPK. 1974113010503524

Anggota 1



Dr. Arik Susbiyani, S.E., M.Si.
NPK. 1972112810109289

Anggota 2



Ari Sita Nastiti S.E., M. Akun.
NPK. 1987010911612772

Mengesahkan



Dr. Maheni Ma Sari, SE, MM
NIP : 197708112005012001



Dr. Riyanto Setiawan Suharsono SE., MSA.,
Ak., CA., CSRS., MCE.
NPK. 19721229121091118

MOTTO

"Apabila yang ada di depan membuatmu takut, dan yang di belakang membuatmu luka,
lihatlah ke atas, sungguh Allah tak pernah gagal menolongmu"

(Umar bin Khattab)

"Apa yang melewatkanmu tidak akan menjadi takdirku, dan apa yang ditakdirkan untukku,
tidak akan pernah melewatkanmu"

(Umar bin Khattab)

"It will pass and time will heal"



PERSEMBAHAN

Segala puji bagi Allah SWT yang telah memberikan rahmat, hidayah, dan karunia-Nya sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Skripsi ini disusun untuk memenuhi syarat memperoleh gelar sarjana S1 Akuntansi di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember. Tiada lembar skripsi yang paling indah dalam laporan ini kecuali lembar persembahan. Bismillahirrahmanirrahim, skripsi ini saya persembahkan untuk:

1. Kepada Tuhan saya satu-satunya, yang maha pengasih lagi maha penyayang, Allah SWT, atas segala rahmat, hidayah, karunia, kekuatan, dan kemudahan yang telah diberikan sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi ini. Tanpa izin dan pertolongan-Nya, setiap proses yang dilalui tidak akan pernah sampai pada titik ini.
2. Kepada kedua orang tua penulis tercinta, Ayahanda Dima Akhyar dan Ibunda Lumi Rukiah. Terima kasih atas segala pengorbanan, dukungan, motivasi, nasihat, dan doa tulus yang tidak pernah putus dipanjatkan dalam setiap sujudnya, memohon ridho dari Sang Maha Pencipta agar setiap langkah anaknya selalu diridhoi dalam segala hal. Terima kasih telah menjadi orang tua terbaik yang tidak akan pernah tergantikan oleh siapapun.
3. Kepada kakak dan adik kandung penulis tercinta, yaitu Muhammad Zaim Madani, Muhammad Azhar Mahdi, Aura Arsyistawa, Cahya Addina Mafaza, Binar Adnin Alya, dan Ahmad Lazuardi A'la, beserta kakak ipar penulis, Rifka Sabrianti Fajrin dan Yuldani Adinda Daviana. Terima kasih atas dukungan, nasihat, semangat, dan perhatian yang tiada henti diberikan dalam setiap proses yang penulis jalani. Kehadiran kalian menjadi salah satu kekuatan bagi penulis untuk tetap bertahan dan menyelesaikan skripsi ini.
4. Kepada sahabat-sahabat masa Sekolah Dasar penulis, Pramuditya Putri Setyawan, Amelia Nur Azzahra, dan Amalila Kamila Insani. Terima kasih atas persahabatan yang tetap terjaga meski waktu dan jarak memisahkan. Kenangan masa kecil bersama kalian selalu menjadi pengingat manis di tengah perjuangan menyelesaikan karya ini.
5. Kepada sahabat-sahabat kuliah penulis, Cinta Aisha Gadis Iqsai Zoish, Kurniawan Firdaus, dan Erlangga Dwi Bagus Saputra. Terima kasih atas kebersamaan, dukungan, bantuan, serta kenangan yang telah kita lalui bersama selama menempuh perjalanan di bangku kuliah. Kalian adalah sahabat seperjuangan yang selalu hadir dalam suka maupun duka, berbagi cerita, tawa, semangat, dan pengalaman berharga di setiap proses yang telah kita jalani.
6. Kepada seluruh teman-teman seangkatan Program Studi Akuntansi angkatan 22. Terima kasih atas kebersamaan, semangat, dan pengalaman berharga selama menempuh masa perkuliahan bersama.
7. Kepada Bapak/Ibu di lingkungan Inspektorat Kabupaten Jember, khususnya Mbak Dini, Mbak Ulil, Mbak Aulia, Mbak Farah, Bu Al, Mas Handoko, Mas Faris, Mas Derajat, Mas Rendy, Mas Hambali. Terima kasih atas dukungan dan bantuan yang diberikan selama proses penelitian ini berlangsung, sehingga penulis dapat menyelesaikan penelitian dengan lancar.
8. Kepada Ibu Dr. Arik Susbiyani SE., M.Si selaku dosen pembimbing 1 dan Ibu Ari Sita Nastiti SE., M.Akun selaku dosen pembimbing 2, serta Ibu Dr. Diyah Probowulan, S.E., MM., CAAT., CADE. selaku dosen penguji. Dengan penuh rasa hormat dan terima kasih,

karya ini penulis persembahkan sebagai bentuk apresiasi atas segala bimbingan, arahan, ilmu, motivasi, serta masukan yang telah diberikan selama proses penyusunan skripsi ini. Kesabaran dan dedikasi Bapak/Ibu dalam membimbing dan mengarahkan penelitian ini menjadi bekal yang sangat berharga dalam perjalanan akademik penulis.

9. Kepada seluruh Bapak dan Ibu Dosen Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember. Dengan penuh rasa hormat dan terima kasih, karya ini penulis persembahkan atas segala ilmu, bimbingan, dan pengalaman yang telah diberikan selama masa perkuliahan.
10. Kepada semua pihak yang telah membantu, mendukung, dan turut berperan dalam proses penyelesaian skripsi ini, baik secara langsung maupun tidak langsung, yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu. Terima kasih atas setiap doa dan kebaikan yang diberikan, semoga menjadi amal yang tidak terputus pahalanya.
11. Terakhir, kepada penulis sendiri, Mutiara Illiyyin. Terima kasih telah mampu bertahan dan terus melangkah di tengah setiap tekanan, keraguan, dan kelelahan yang datang silih berganti selama proses ini. Tidak mudah menjalani hari-hari yang penuh revisi dan malam-malam panjang, namun kamu tetap memilih untuk kuat dan menyelesaikan tanggung jawab yang ada. Karya sederhana ini menjadi bukti bahwa setiap perjuangan, sekecil apapun, layak untuk dirayakan. Untuk itu, penulis bangga padamu.



KATA PENGANTAR

Segala puji dan rasa syukur kehadirat Allah SWT yang telah memberikan kemudahan, kelancaran serta rahmat dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini yang berjudul "Pengaruh Implementasi Sistem *E-Procurement* dan Pengendalian Internal terhadap Pencegahan *Fraud* Pengadaan Barang dan Jasa dengan Transparansi sebagai Variabel *Intervening* (Studi Empiris pada Pemerintah Daerah Kabupaten Jember)". Penyusunan skripsi ini adalah syarat untuk meraih gelar sarjana di Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember. Selama proses penyusunan skripsi ini, banyak pihak yang memberikan bantuan yang sangat berarti untuk menyelesaikannya dengan baik dan tepat waktu. Oleh karena itu, penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih yang sangat besar kepada:

1. Bapak Dr. Hanafi, M.Pd., selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Jember, atas kesempatan dan fasilitas yang telah diberikan kepada penulis untuk menempuh pendidikan di universitas ini.
2. Ibu Maheni Ika Sari, S.E., M.M., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember, atas dukungan kebijakan akademik yang memperlancar proses penyelesaian studi penulis.
3. Bapak Rendy Mirwan Aspirandi, S.E., M.M., selaku Wakil Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember, atas arahan dan dukungan yang diberikan selama masa perkuliahan.
4. Bapak Dr. Riyanto Setiawan Suharsono, S.E., M.S.A., Ak., CA., CSRS., CSP., MCE., selaku Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember, yang telah memberikan kemudahan administratif serta arahan akademik selama proses penyusunan skripsi ini.
5. Ibu Dr. Arik Susbiyani, S.E., M.Si., selaku dosen pembimbing utama, yang dengan penuh kesabaran senantiasa meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan, arahan, koreksi, serta dorongan semangat kepada penulis di setiap tahapan penyusunan skripsi ini, sehingga penulis mampu menyelesaikannya dengan baik.
6. Ibu Ari Sita Nastiti, S.E., M.Si., selaku dosen pembimbing kedua, yang senantiasa memberikan bimbingan, masukan, serta motivasi yang sangat berarti bagi penulis dalam menyempurnakan skripsi ini dari awal hingga akhir.
7. Ibu Dr. Diah Probowulan, S.E., M.M., CAAT., CADE. selaku dosen penguji, yang telah memberikan kritik, saran, dan masukan yang membangun demi kesempurnaan dan kualitas skripsi ini.
8. Seluruh dosen pengajar, khususnya di lingkungan Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember, yang telah membekali penulis dengan ilmu pengetahuan yang sangat bermanfaat selama masa perkuliahan.
9. Bapak/Ibu di lingkungan Inspektorat Kabupaten Jember, yang telah memberikan izin penelitian, kesempatan, serta bantuan data yang sangat diperlukan penulis selama proses pengumpulan data di lapangan.
10. Bapak/Ibu di Bagian Pengadaan Barang dan Jasa Kabupaten Jember, yang telah memberikan izin, waktu, keramahan, serta bantuan data selama proses penelitian

berlangsung, sehingga penulis dapat menyelesaikan penelitian ini dengan lancar dan tepat waktu.

Semoga Allah SWT selalu memberikan rahmat dan hidayah-Nya kepada semua pihak yang telah membantu sehingga skripsi ini bisa terselesaikan dengan baik. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat khususnya bagi almamater tercinta serta bagi pembaca pada umumnya.

Jember, 18 Agustus 2026

Mutiara Illiyyin
NIM. 2210421027



DAFTAR ISI

PERNYATAAN	ii
LEMBAR PERSETUJUAN.....	ii
LEMBAR PENGESAHAN.....	iii
MOTTO.....	iv
PERSEMBAHAN.....	v
ABSTRAK.....	vii
ABSTRACT.....	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvi
BAB 1 PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	4
1.3 Tujuan Penulis	4
1.4 Manfaat Penelitian	5
1.4.1 Manfaat Teoritis.....	5
1.4.2 Manfaat Praktis.....	5
BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA.....	2
2.1 Landasan Teori	2
2.1.1 Teori Keagenan (<i>Agency Theory</i>).....	2
2.1.2 Teori Segitiga Kecurangan (<i>Fraud Triangle Theory</i>)	8
2.1.3 Teori Tata Kelola Pemerintahan yang Baik dan Bersih (<i>Good Clean Governance Theory</i>).....	10
2.1.4 Pengadaan Barang dan Jasa.....	11
2.1.5 Sistem <i>E-Procurement</i>	12
2.1.6 Pengendalian Internal	13
2.1.7 Kecurangan (<i>Fraud</i>)	14
2.1.8 Transparansi	15
2.1.9 Pemerintah Daerah.....	16
2.2 Penelitian Terdahulu	17
2.3 Kerangka Konseptual Penelitian	22
2.4 Pengembangan Hipotesis.....	24
2.4.1 Pengaruh Implementasi Sistem <i>E-Procurement</i> terhadap Transparansi Pengadaan Barang dan Jasa Pemerintah	24
2.4.2 Pengaruh Pengendalian Internal terhadap Transparansi Pengadaan Barang dan Jasa Pemerintah	25
2.4.3 Pengaruh Implementasi Sistem <i>E-Procurement</i> terhadap Pencegahan <i>Fraud</i> Pengadaan Barang dan Jasa Pemerintah.....	25

2.4.4 Pengaruh Pengendalian Internal terhadap Pencegahan <i>Fraud</i> Pengadaan Barang dan Jasa Pemerintah	26
2.4.5 Pengaruh Transparansi terhadap Pencegahan <i>Fraud</i> Pengadaan Barang dan Jasa Pemerintah	27
2.4.6 Peran Transparansi sebagai Variabel <i>Intervening</i> dalam Memediasi Pengaruh <i>E-Procurement</i> terhadap Pencegahan <i>Fraud</i>	27
2.4.7 Peran Transparansi sebagai Variabel <i>Intervening</i> dalam Memediasi Pengaruh Pengendalian Internal terhadap Pencegahan <i>Fraud</i>	28
BAB 3 METODE PENELITIAN	30
3.1 Identifikasi Variabel	30
3.1.1 Variabel Independen	30
3.1.2 Variabel Dependen	30
3.1.3 Variabel <i>Intervening</i>	31
3.2 Definisi Operasional Variabel	31
3.2.1 <i>E-Procurement</i> (EP)	31
3.2.2 Pengendalian Internal (SPI)	31
3.2.3 Transparansi (TR)	31
3.2.4 Pencegahan <i>Fraud</i> (PF)	32
3.3 Desain Penelitian	32
3.4 Lokasi dan Waktu Penelitian	32
3.5 Jenis dan Sumber Data	32
3.6 Populasi dan Sampel Penelitian	33
3.6.1 Populasi Penelitian	33
3.6.2 Sampel Penelitian	34
3.6.3 Teknik Pengambilan Sampel	35
3.7 Teknik Pengumpulan Data	35
3.8 Teknik Pengukuran Data	35
3.9 Teknik Analisis Data	36
3.9.1 Analisis Statistik Deskriptif	36
3.9.2 Uji Instrumen Data (Model Pengukuran / Outer Model)	36
3.9.3 Model Struktural (Inner Model)	37
3.9.4 Uji Hipotesis	38
3.9.5 Uji Kesesuaian Model (<i>Goodness of Fit</i>)	39
BAB 4 HASIL DAN PEMBAHASAN	40
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian	40
4.2 Karakteristik Responden	40
4.3 Statistik Deskriptif Variabel Penelitian	42
4.4 Hasil Evaluasi Model Pengukuran (Outer Model)	43
4.4.1 Uji Validitas Konvergen	43
4.4.2 Uji Validitas Diskriminan	44
4.4.3 Uji Reliabilitas Konstruk	47
4.5 Hasil Evaluasi Model Struktural (Inner Model)	47
4.5.1 Uji Multikolinearitas (VIF)	47
4.5.2 Uji Koefisien Determinasi (R^2)	48

4.5.3 Uji <i>Predictive Relevance</i> (Q^2 melalui PLSpredict).....	48
4.5.4 Uji <i>Effect Size</i> (f^2)	49
4.5.5 Uji Kesesuaian Model (Model Fit)	49
4.6 Hasil Pengujian Hipotesis.....	50
4.7 Pembahasan	52
4.7.1 Pengaruh Implementasi <i>E-Procurement</i> terhadap Transparansi.....	53
4.7.2 Pengaruh Pengendalian Internal terhadap Transparansi	54
4.7.3 Pengaruh Implementasi <i>E-Procurement</i> terhadap Pencegahan <i>Fraud</i>	54
4.7.4 Pengaruh Pengendalian Internal terhadap Pencegahan <i>Fraud</i>	55
4.7.5 Pengaruh Transparansi terhadap Pencegahan <i>Fraud</i>	55
4.7.6 Peran Mediasi Transparansi	56
BAB 5 KESIMPULAN DAN SARAN	57
5.1 Kesimpulan	57
5.2 Saran	58
DAFTAR PUSTAKA.....	59
LAMPIRAN	64



DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu	19
Tabel 3. 1 Populasi Penelitian.....	34
Tabel 4.1 Rekapitulasi Penyebaran dan Pengembalian Kuesioner	40
Tabel 4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin dan Instansi.....	41
Tabel 4.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia	41
Tabel 4.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Bekerja	41
Tabel 4.5 Karakteristik Responden Berdasarkan Pengalaman Pengadaan.....	41
Tabel 4.6 Statistik Deskriptif Item Kuesioner (N = 85)	42
Tabel 4.7 <i>Outer Loading</i> Model Pengukuran Akhir (23 Indikator)	43
Tabel 4.8 Perbandingan Nilai AVE Sebelum dan Sesudah Eliminasi Item.....	44
Tabel 4.9 Perbandingan Nilai HTMT Sebelum dan Sesudah Eliminasi Item	45
Tabel 4.10 Kriteria Fornell-Larcker (Model Akhir).....	45
Tabel 4.11 <i>Cross Loading</i> Model Akhir (23 Indikator).....	46
Tabel 4.12 Hasil Uji Reliabilitas Konstruk (Model Akhir)	47
Tabel 4.13 Nilai Variance Inflation Factor (VIF) Indikator	47
Tabel 4.14 Nilai R-Square	48
Tabel 4.15 Nilai Q ² predict, RMSE, dan MAE.....	48
Tabel 4.16 Nilai f-Square (<i>Effect Size</i>).....	49
Tabel 4.17 Hasil Uji Kesesuaian Model.....	49
Tabel 4.18 Hasil Uji Koefisien Jalur (<i>Bootstrapping</i>)	50
Tabel 4.19 Hasil Uji Mediasi (Total Indirect Effect)	51
Tabel 4.20 Ringkasan Hasil Pengujian Hipotesis	52

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Konseptual.....	23
--------------------------------------	----



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1: Kuesioner Penelitian	64
Lampiran 2: Indikator Pertanyaan Penelitian	66
Lampiran 3: Daftar Nama Responden Penelitian	67
Lampiran 4: Tabulasi Data Penelitian	71
Lampiran 5: Hasil Uji Validitas Konvergen (Convergent Validity)	79
Lampiran 6: Hasil Uji Validitas Diskriminan (Discriminant Validity)	81
Lampiran 7: Hasil Uji Reliabilitas Konstruk	83
Lampiran 8: Hasil Evaluasi Model Struktural (Inner Model)	84
Lampiran 9: Hasil Uji Hipotesis (Bootstrapping)	86
Lampiran 10: Hasil Uji Kesesuaian Model (Goodness of Fit)	88
Lampiran 11: Dokumentasi Penelitian	90
Lampiran 12: Surat Rekomendasi Penelitian dari Bakesbangpol Kabupaten Jember	94
Lampiran 13: Surat Izin Penelitian dari Universitas Muhammadiyah Jember	96

